



<p>Consiglio di Amministrazione</p> <p>DIREZIONE PER GLI AFFARI INTERNI Settore Programmazione Risorse Finanziarie</p> <p><i>Il Responsabile del Settore</i> dott. Guido Urbano</p>	<p><i>La coordinatrice</i> dott.ssa Emilia Trentadue</p>	<p>SEDUTA DEL 16/12/2025</p> <p>Punto O.d.G. n. 12</p>
	<p><i>Il Direttore Generale</i> Dott. Enrico Brighi</p>	

Oggetto: Budget Unico di previsione 2026 e triennale 2026-2028

Il Rettore sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione i documenti contabili di previsione dell'esercizio 2026 e di programmazione triennale 2027-2028, in ossequio a quanto previsto dall'art. 15, comma 1 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

Procede nell'introdurre il punto all'ordine del giorno, illustrando preliminarmente i documenti preventivi predisposti dal Direttore Generale e di seguito elencati:

1. *Budget Economico* Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale 2026-2028, con evidenza dei costi e dei proventi di esercizio e del triennio, in base ai principi della competenza economica.
2. *Budget degli Investimenti* Unico di Ateneo, annuale 2026 e triennale 2027-2028, con evidenza degli investimenti e delle relative fonti di copertura dell'esercizio e del triennio.
3. *Nota Illustrativa* contenente le informazioni complementari a quelle riportate nei documenti sopra menzionati e descrittiva dei criteri adottati per la loro predisposizione.

La citata documentazione è allegata alla presente informativa per farne parte integrante.



Nel fare rimando alla Nota Illustrativa per ogni ulteriore dettaglio, è opportuno evidenziare che il Budget 2026, economico e degli investimenti, trova parte delle coperture dei costi e degli investimenti nell'utilizzo di ricavi di carattere pluriennale provenienti da annualità pregresse.

In tal senso, tali risorse consistono in:

- 1) Ricavi presunti da risconti passivi, per tutto quanto sia riconducibile ad attività e progetti che vedono già registrati i relativi proventi anticipati, le cui attività sono in corso.
- 2) Ricavi da utilizzo di riserve di patrimonio netto da contabilità finanziaria, per il cofinanziamento degli investimenti e parte dei costi di parte corrente riconducibili alle attività di ricerca. Ciò è in linea con gli indirizzi del D.I. n. 925/2015, in quanto tali risorse non hanno mai partecipato al processo di produzione della ricchezza economica delle Università. Queste sussistono solo in ragione della loro provenienza nel passaggio dalla contabilità finanziaria (CO.FI.) alla CO.E.P.

A questo proposito, si specifica che, nel triennio di riferimento, si è fatto ricorso all'Utilizzo di riserve di patrimonio netto a copertura di costi di parte corrente, per un ammontare complessivo di € 2.619.599,09, nel 2026, di € 565.926,98, nel 2027, ed € 444.000,00. Dette risorse concorrono alla realizzazione degli obiettivi progettuali e di ricerca dell'Ateneo.

Per la copertura dei costi di parte capitale si è ipotizzato un utilizzo di riserve da CO.FI. non vincolate dell'ammontare complessivo di € 4.500.000,00 di cui € 4.000.000,00 nel 2026 ed € 500.000,00 nel 2028.

Le risorse CO.FI. non vincolate, sempre a copertura di investimenti, sono state stimate in € 8.197.644,39, di cui € 5.204.864,39 nel 2026, € 2.580.780,00 nel 2027 ed € 412.000,00.



Prescindendo dai tempi di effettivo realizzo degli interventi di parte capitale, non si è in alcun modo ipotizzato il ricorso a risorse da indebitamento.

In ultimo, è opportuno specificare che le riserve stanziate nel Budget degli Investimenti sono sostanzialmente a sostegno degli interventi edili, infrastrutturali e di manutenzione straordinaria, con riferimento sia alla programmazione d'Ateneo, ma ancor più al cofinanziamento di progetti finanziati dal Ministero e da altri soggetti pubblici.

Dalla tabella di seguito, che riporta gli importi complessivi stanziati nel Budget degli investimenti, può evincersi che le riserve sopra menzionate rappresentano una copertura parziale degli interventi programmati. La parte restante, infatti, è coperta da finanziamenti da parte di terzi, espressi anche in termini di ricavi da risconti passivi presunti.

Inoltre, si esplicita che il Budget degli Investimenti include anche gli importi riconducibili alle attività di ricerca pluriennali, prevalentemente riferibili a progetti di natura istituzionale e commerciale finanziati da soggetti terzi.

Tabella 1: Totale Budget degli Investimenti

BUDGET INVESTIMENTI	2026	2027	2028
TOTALE IMPIEGHI	41.489.175,86	15.621.784,00	10.159.810,01

Infine, si rappresenta che la parte residua delle riserve da CO.FI., a seguito degli stanziamenti triennali di previsione 2026-28 effettuati sia per la parte corrente che per la parte capitale, è di **€ 2.627.723,63**. A seguito della redazione del Bilancio di Esercizio 2025, a tale importo si sommerà il valore delle riserve originariamente stimato in sede di Budget 2025, al netto degli utilizzi effettivi che risulteranno consuntivati.

Sempre a conclusione delle attività di consuntivazione 2025, si determinerà la consistenza aggiornata delle riserve di contabilità economico-patrimoniale (risultati di esercizi



precedenti), attualmente di € 17.710.912,25, incluso l'utile d'esercizio 2024, pari ad € 1.586.108,49.

Proventi per la ricerca

Tra i proventi per attività di ricerca di competenza del triennio, si annoverano i finanziamenti pluriennali di tipo competitivo da soggetti pubblici e privati, i progetti in ambito di attività commerciale e gli accordi di programma.

In tal senso, nell'ambito della categoria delle Ricerche con Finanziamenti competitivi, si rileva un certo decremento rispetto al triennio precedente essenzialmente dovuto all'approssimarsi della conclusione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. (P.N.R.R.). Saranno quindi gli esiti positivi delle rendicontazioni di tali progetti e degli altri cicli in chiusura, congiuntamente alla partecipazione dell'Ateneo a nuovi bandi competitivi italiani ed europei, a determinare l'entità delle risorse dedicate al finanziamento pluriennale della ricerca.

Accordi di Programma

Nell'ambito della categoria di entrata degli “Accordi di Programma” con soggetti pubblici e privati è necessario menzionare il finanziamento relativo ai “Patti Territoriali”.

L'articolo 14-bis del decreto-legge n. 152 del 2021 ha introdotto un contributo complessivo di 290 milioni di euro per il periodo 2022-2025, destinato a sostenere – in forma di cofinanziamento – le Università che, nell'ambito della loro autonomia, attivano “Patti territoriali per l'alta formazione per le imprese”. L'obiettivo è quello di favorire percorsi formativi interdisciplinari, creare profili professionali innovativi e altamente specializzati in linea con le esigenze del mondo produttivo nazionale, e ampliare l'offerta universitaria integrandola con attività di ricerca, sviluppo e innovazione. Tale finanziamento è ripartito in 20 milioni per il 2022 e 90 milioni per ciascuno degli anni 2023, 2024 e 2025. I Patti possono essere sottoscritti con imprese, enti o istituzioni di ricerca pubbliche o private, altre università, pubbliche amministrazioni e società pubbliche.



Per attuare tali disposizioni, il MUR – con Decreto direttoriale n. 1290 dell'8 agosto 2022 – ha fornito agli Atenei le indicazioni necessarie per la presentazione dei Patti territoriali dedicati all'alta formazione delle imprese.

In risposta all'Avviso, il Politecnico di Bari, insieme all'Università del Salento (capofila) e alle Università di Bari, Foggia e LUM, ha presentato una proposta progettuale che è stata finanziata con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, emanato in applicazione dell'art. 14-bis, comma 2, del decreto-legge n. 152/2021. Il progetto ammesso prevede un budget complessivo pari a € 112.725.014,00, distribuito sulle annualità 2022-2025, salvo eventuali proroghe.

Le università coinvolte hanno scelto di sviluppare congiuntamente diversi percorsi formativi post-lauream con l'intento di facilitare l'ingresso dei laureati nel mondo del lavoro e sostenere la loro formazione permanente. Tra le finalità rientra anche la promozione del trasferimento tecnologico, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese.

In particolare, il Patto tra gli Atenei pugliesi mira a ridurre il divario tra le competenze disponibili sul territorio e i profili professionali richiesti dalle organizzazioni per affrontare le trasformazioni in corso.

Il contributo del Politecnico di Bari al programma “Patti Territoriali per l'Alta Formazione delle Imprese” si articola in vari Work Packages (WP), tra cui:

WP1: Progettazione e sviluppo della piattaforma Open Apulian University

WP3: Sviluppo di nuove competenze per la mobilità sostenibile

WP5: Competenze per la sicurezza e la resilienza delle infrastrutture critiche

WP6: Rafforzamento delle lauree STEAM a carattere interdisciplinare

WP7: Formazione mirata e alta formazione post-laurea in ambito STEAM

Altresì, il Politecnico partecipa al WP0, dedicato alle attività di coordinamento e supporto al raggiungimento degli obiettivi. Tra queste rientrano: assunzione di personale amministrativo e tecnico a tempo determinato; attivazione di contratti di collaborazione, lavoro



autonomo occasionale e professionale; apertura e proroga di assegni di ricerca; finanziamento dei cicli 39°, 40° e 41° del dottorato di ricerca; campagne di comunicazione su stampa e social media; ammodernamento delle attrezzature didattiche; acquisizione di licenze per potenziare le attività formative.

All'interno del "Patto Territoriale del sistema universitario pugliese", il Politecnico di Bari dispone di un budget totale di € 27.500.000,00, come da proposta progettuale, di cui € 24.750.000 finanziati e € 2.750.000 come cofinanziamento.

Alla data del 30 giugno 2025, secondo quanto riportato nella rendicontazione del III SAL, le spese complessivamente sostenute per le attività dei vari WP ammontano a € 4.508.560,34, di cui € 484.624,06 per costi generali. È stata inoltre dichiarata una quota di cofinanziamento pari a € 2.522.625,00, mentre il residuo disponibile ammonta a € 20.241.439,66. Al netto delle somme già impegnate al 31 dicembre 2025, è stata infine elaborata una previsione di budget per il triennio 2026-2028 secondo i dettagli riportati nella tabella riportata di seguito.

Tabella 2 - Rappresentazione dei "Patti Territoriali" nel Budget triennale

PATTI TERRITORIALI					
Budget Investimenti			Budget Economico		
2026	2027	2028	2026	2027	2028
3.453.977,20 €	2.473.649,10 €	- €	6.167.945,26 €	2.356.174,40 €	1.144.854,27 €
Totale pluriennio		5.927.626,30 €			9.668.973,93 €



Fondo per il Finanziamento Ordinario e contribuzione studentesca

Per quanto riguarda gli oneri correnti di gestione, gli stessi sono finanziati da ricavi di competenza non vincolati, previsti in budget, che consistono essenzialmente nel Fondo di Finanziamento Ordinario e nella contribuzione studentesca.

Il ricorso all'utilizzo di riserve, che, come sopra enunciato, è a copertura di parte dei costi, sul piano degli equilibri di bilancio dettati dalla normativa in materia, comporta comunque una condizione di pareggio del Budget economico 2026.

Ciò premesso e volgendo, quindi, l'attenzione al citato Fondo, il medesimo è stato stimato in € 59.200.000,00, per ciascuno degli esercizi compresi nel triennio.

Tabella 3 – Fondo per il Finanziamento Ordinario

Fondo per il Finanziamento Ordinario		
Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
59.200.000,00	59.200.000,00	59.200.000,00

Si è stimato un importo maggiorato di circa il 2%, rispetto all'assegnazione effettiva 2025, considerando anche le più recenti assegnazioni comunicate dal Ministero.

L'incremento ipotizzato è in ragione del maggiore peso acquisito dall'Ateneo sul sistema nazionale, da quote che si consolidano e dal raggiungimento di più elevati livelli di performance riferibili al cost standard per studente in corso e sui risultati della ricerca.

Si ritiene, al riguardo, che, adottando il criterio della prudenza e considerato il sistema nazionale di determinazione delle assegnazioni, il Fondo possa ricondursi all'ordine di grandezza indicato per il triennio di riferimento.

A supporto della trattazione, si riporta nel seguito la tabella riepilogativa delle assegnazioni effettive 2025 comunicate fino al 30 novembre.



Tabella 4- Assegnazioni F.F.O. 2025 al 30/11/2025

FFO - Assegnazione 2025 DM. 595 7.8.25		
Voci	Importi	Riferimento Tabella
ART. 2 Interventi Quota base	33.128.950,00	TABELLA 2 - Quota base FFO 2025
ART. 4 Quota premiale	15.554.427,00	TABELLA 3 - QUOTA PREMIALE FFO 2025
ART. 5 Intervento perequativo	570.376,00	TABELLA 4 - INTERVENTO PEREQUATIVO FFO 2025
ART. 6 Piani straordinari (Reclutamento e ricerca)	4.221.965,00	Piani straordinari attivi - quota 2025
ART. 9 Rete GARR	-	
ART. 11 Interventi a favore degli studenti	1.169.737,00	TABELLA 7 - DOTTORATO E POST LAUREAM 2025 - Atenei statali
	131.845,00	TABELLA 8 - ASSEGNAZIONE FONDO GIOVANI 2025 (All. 3, DM 773/2024) - Mobilità Internazionale (65%)
	59.328,00	TABELLA 8 bis - ASSEGNAZIONE FONDO GIOVANI 2025 (All. 3 DM 773/2024) - Tutorato e attività didattiche integrative (15%)
	141.907,00	TABELLA 8 ter - ASSEGNAZIONE FONDO GIOVANI 2025 (All. 3, DM 773/2024) - Classi di laurea di area STEAM (15%)
	884.491,00	TABELLA 6 A - RIPARTO NO TAX AREA 2025
	293.096,00	Tabella 9 - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Art. 11,



		lett. f) dm 595/2025 FFO 2025
ART. 12 Interventi previsti da disposizioni legislative	-	
Dipartimento di Eccellenza	1.819.118,00	
Totale	57.975.240,00	

Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, il valore totale iscritto in budget nella categoria “Proventi per la didattica” è di € 8.738.235,78, € 8.604.000,00, per il 2027, ed € 8.611.000,00, per il 2028. In particolare, l’introito principale, cioè quello riferito ai corsi di laurea triennale, magistrale e ciclo unico è quantificato in € 8.000.000,00, per ciascuno degli esercizi oggetto di previsione.

La parte restante si riferisce a Master e ad altri corsi istituiti nel nostro Ateneo. In tal caso, i valori previsionali sono stati formulati prevalentemente dalle Strutture che gestiscono le relative attività didattiche, basandosi essenzialmente su principi prudenziali.

In termini generali, le entrate per contribuzione studentesca sono state valutate sulla base di quanto effettivamente rilevato al 31 ottobre 2025, oltre che in relazione alla proiezione degli incassi fino al termine dell’anno. In particolare, l’introito per tasse e contributi studenteschi già alla data indicata superava di poco il valore di 8 Ml di euro. Il trend crescente, peraltro, appare coerente con l’aumento del numero di studenti iscritti rilevato nell’ultimo biennio.

Si è tenuto altresì conto del trend complessivo del quadriennio 2020-2024, quindi fino all’ultimo Bilancio di Esercizio approvato.

Per quanto attiene la valutazione delle informazioni rivenienti dalla situazione 2025, si è anche considerato il rapporto tra il numero di studenti totalmente esonerati dalla corresponsione di tasse per basso reddito e l’introito complessivo riveniente dalla contribuzione studentesca. Tale rapporto ha costituito il riferimento per stimare le future



entrate da studenti immatricolati per l'anno accademico 2025/2026, per i quali non si dispone ancora di dichiarazione ISEE.

Si è altresì valutato il numero presunto di laureandi nell'anno accademico di riferimento e si è vagliato l'incremento delle iscrizioni già registrate, osservando il fenomeno, congiuntamente alle assegnazioni ministeriali crescenti sulla *No Tax Area*, a seguito dei monitoraggi conclusi.

Tabella 5– Proventi per la didattica

PROVENTI PROPRI	2026	2027	2028
1) Proventi per la didattica	8.738.235,78	8.604.000,00	8.611.000,00

Tabella 6: Proventi per la didattica in Budget suddivisi per conto di bilancio

Denominazione	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
1) Proventi per la didattica	8.738.235,78	8.604.000,00	8.611.000,00
Tasse e contributi corsi di laurea	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
Tasse e contributi Master	146.235,78	60.000,00	60.000,00
Tasse e contributi vari	592.000,00	544.000,00	551.000,00



Infine, a riguardo della NO TAX AREA, si esplicita che l'importo rilevato nel 2024 (ultimo bilancio approvato) è di € 1.602.507,00. Nel 2025, al 30 novembre, risulta già assegnata una prima quota di € 884.491,00, come può evincersi dalla Tabella 4.

Tabella 7- Incidenza della NO TAX AREA nel 2025

<i>Assegnazioni MUR 2025</i>	<i>Importo €</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Numero studenti esonerati</i>	<i>Numero studenti parzialmente esonerati</i>
No tax area	884.491,00	<i>I assegnaz. A.A. 2024-25</i>	2.537	-

In virtù di quanto sin qui esposto, si riporta nel seguito lo schema ministeriale di Budget Economico 2026.

Tabella 8- Budget Economico 2026

BUDGET ECONOMICO	
Voce	Stanziamento 2026
A) PROVENTI OPERATIVI	146.222.592,96
I. PROVENTI PROPRI	57.140.325,19
1) Proventi per la didattica	8.738.235,78
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	9.170.150,05



3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	39.231.939,36
II. CONTRIBUTI	86.342.694,01
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	74.267.424,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	639.243,02
3) Contributi altre Amministrazioni locali	165.924,21
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	1.823.357,96
5) Contributi da Università	554.712,06
6) Contributi da altri (pubblici)	6.597.996,91
7) Contributi da altri (privati)	2.294.035,85
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00



IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.739.573,76
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.619.599,09
2) Altri proventi e ricavi diversi	119.974,67
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	146.222.592,96
B) COSTI OPERATIVI	142.113.630,86
VII. COSTI DEL PERSONALE	72.472.788,12
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	56.839.932,24
a) docenti / ricercatori	47.458.508,18



b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.272.268,38
c) docenti a contratto	377.950,00
d) esperti linguistici	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.731.205,68
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.632.855,88
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	55.915.407,68
1) Costi per sostegno agli studenti	16.021.930,83
2) Costi per il diritto allo studio	3.085.311,44
3) Costi per l'attività editoriale	868.983,17
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.235.143,71



5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.040.231,13
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	600.338,55
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.076.399,68
9) Acquisto altri materiali	1.397.962,70
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	231.297,00
12) Altri costi	3.357.809,47
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.397.585,42
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	595.000,00



2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.802.585,42
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	617.779,79
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.710.069,85
TOTALE COSTI (B)	142.113.630,86
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	4.108.962,10
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-34.200,00
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	34.200,00



3) Utili e perdite su cambi	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-34.200,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-760.237,40
1) Proventi	0,00
2) Oneri	760.237,40
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-760.237,40



F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFERITE, ANTICIPATE	3.314.524,70
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00
RISULTATO A PAREGGIO	0,00

In ultimo, sempre a riguardo della parte corrente, il Rettore intende evidenziare ancora una volta l'elemento di forte criticità, manifestatosi a partire dal 2021, che rende le attività di budget particolarmente complesse, costituito dalla necessità di applicare il limite di spesa introdotto dalla Legge di Bilancio 2020, nell'ambito delle misure di contenimento della spesa pubblica (art.1, commi da 590 a 602), a valere sull'acquisizione di beni, servizi e utilizzo di beni di terzi.

Infatti, fermo restando che il limite si riferisce a costi sostenuti con risorse d'Ateneo, non estendendosi, quindi, a quelli a valere su progetti e finanziamenti da terzi, è sempre più difficoltoso adottare le misure di contenimento, in presenza di oneri correlati a contratti di servizi di durata pluriennale già in essere e finalizzati a soddisfare le esigenze ordinarie dell'Amministrazione.

Infatti, in presenza di un vincolo che fa ormai riferimento ad un periodo remoto (media dei valori rilevati nel triennio 2016-2018) ed a seguito del quale si è inevitabilmente registrata una perdita del potere d'acquisto della moneta ed un incremento dei costi per la fruizione di beni e servizi, la norma sul contenimento costituisce fattore di notevole rigidità di gestione e programmazione dei costi.



Ad ogni buon fine, si riporta la tabella di sintesi sui limiti di spesa per beni e servizi, rimandando ogni dettaglio alla lettura della Nota Illustrativa.

Tabella 9- Budget 2026 - Limiti di spesa Legge di Bilancio 2020 (art.1, commi da 590 a 602)

Descrizione voce	Importi 2026
Budget Totale su conti soggetti a limite	7.572.591,68
Limite (media valori 2016-2018 netto energia elettrica)	7.589.536,28
Differenza (scostamento dal limite)	- 16.944,60

Per quanto riguarda i costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, nella tabella che segue, sono riportati gli stanziamenti 2026, suddivisi per i singoli conti di bilancio appartenenti alle citate categorie, per le quali può osservarsi un generalizzato aumento dei valori rispetto all'esercizio precedente.

E' utile specificare che alcuni costi trovano copertura in finanziamenti esterni, soggetti a cicli, che possono comportare variazioni in aumento o in diminuzione tra diversi esercizi.

Tabella 10 - Costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio in budget 2026

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
1) Costi per sostegno agli studenti	16.784.919,04	16.021.930,83	-762.988,21
Borse di studio dottorato ricerca	9.934.909,33	7.452.161,46	-2.482.747,87
Oneri INPS dottorato di ricerca	10.018,56	8.293,12	-1.725,44



Borse di studio su attività di ricerca	26.104,56	236.279,12	210.174,56
Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	93.125,00	93.125,00	0,00
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	1.369.988,10	2.006.432,87	636.444,77
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	200.000,00	120.761,00	-79.239,00
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	67.497,00	82.488,00	14.991,00
Altre borse di studio	687.575,69	3.589.795,07	2.902.219,38
Altre borse esenti	2.495.606,16	933.893,95	-1.561.712,21
Tutorato	35.918,00	47.386,88	11.468,88
Tutorato didattico - DM 198/2003	145.973,00	60.000,00	-85.973,00
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	25.000,00	25.000,00	0,00
Mobilità dottorati di ricerca	0,00	40.000,00	40.000,00
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	0,00	163.000,00	163.000,00
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti	1.693.203,64	1.163.314,36	-529.889,28
2) Costi per il diritto allo studio	2.616.184,29	3.085.311,44	469.127,15
Premio di studio e di laurea	8.000,00	92.000,00	84.000,00
Attività sportive	88.000,00	89.000,00	1.000,00



Part-time (art. 13 L. 390/91)	260.000,00	260.000,00	0,00
Altri interventi a favore di studenti	1.287.414,80	1.627.385,69	339.970,89
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	71.435,00	68.000,00	-3.435,00
Interventi per il diritto allo studio	901.334,49	948.925,75	47.591,26

Si riporta nel seguito la tabella di dettaglio riguardante gli interventi in favore degli studenti finanziati da risorse d'Ateneo. Al riguardo, si precisa che gli importi relativi al Budget 2026, nella loro generalità, contemplano anche la stima degli importi eventualmente non utilizzati fino al 31/12/2025.

Tabella 11 Dettaglio interventi in favore degli studenti finanziati da risorse di Ateneo

Descrizione Voce COAN	Descrizione intervento	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Altre prestazioni e servizi da terzi	Servizio Custodia e Gestione Archivio Servizio Segreteria Studenti	25.000,00	20.000,00	20.000,00
Altri oneri diversi di gestione	Spese di viaggio per studenti rifugiati in incoming attraverso progetto UNICORE con UNHCR	7.500,00	8.000,00	10.000,00
Altre borse di studio	Borse stanziate nell'ambito del Progetto Unicore in collaborazione con UNHCR per studenti Rifugiati	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Altre borse di studio	Borse Studenti Stranieri (delibera CDA 03.08.2023)	130.000,00	130.000,00	150.000,00



Altre borse di studio	Altre borse di studio gestite in collaborazione con le associazioni studentesche derivanti dal maggiore incremento di contributi incassati dagli studenti	600.000,00	300.000,00	300.000,00
Oneri IRAP altre borse	oneri irap borse di studio	60.000,00	60.000,00	65.000,00
Tutorato didattico - DM 198/2003	Tutorato didattico	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Oneri IRAP tutorato	Irap oneri tutorato legge 198/2003	2.000,00	3.000,00	3.000,00
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	inail oneri tutorato legge 198/2003	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	Rimborso tasse Studenti	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Attività sportive	Versamento quote contributi per ogni studente in favore del Centro Universitario Sportivo Bari	89.000,00	90.000,00	95.000,00
Part-time (art. 13 L. 390/91)	Spese per attività di collaborazione studentesche (part-time)	260.000,00	260.000,00	270.000,00
Altri interventi a favore di studenti	Viaggi di istruzione a favore di studenti	300.000,00	300.000,00	300.000,00



Altri interventi a favore di studenti	Convenzione con azienda trasporti pubblici Bari per scontistica per studenti iscritti	75.000,00	15.000,00	15.000,00
Altri interventi a favore di studenti	Acquisto di libri e giornali per studenti e docenti	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Altri interventi a favore di studenti	Convenzione con azienda trasporti Taranto per scontistica per studenti iscritti e residenti a Taranto e Provincia	3.750,00	3.000,00	3.000,00
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	Attività autogestite da studenti	68.000,00	55.000,00	58.000,00
Interventi per il diritto allo studio	Borse di studio per tesi all'estero	350.000,00	350.000,00	370.000,00
Interventi per il diritto allo studio	Rimborso parziale costi certificazioni linguistiche sostenute dagli studenti	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Interventi per il diritto allo studio	Borse di studio per laureandi	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Interventi per il diritto allo studio	Cofin Poliba su contributo locazione studenti fuori sede	209.881,75	0,00	0,00
Totale		2.480.131,75	1.894.000,00	1.959.000,00



Dotazione dei Dipartimenti

Nella seguente tabella si riepiloga l'ammontare delle dotazioni dei Dipartimenti.

Tabella 12 - Dotazioni dei Dipartimenti

Struttura	Dotazione
Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione (DEI)	€ 70.000,00
Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica (DICATECh)	€ 70.000,00
Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura (DICAR)	€ 60.000,00
Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management (DMMM)	€ 75.000,00
Centro Magna Grecia	€ 40.000,00
Start Up Lab	€ 20.000,00
Dipartimento Interateneo di Fisica	€ 21.000,00

Costi del Personale

Nel fare rimando alla Nota Illustrativa per l'esposizione dei singoli conti inclusi nelle categorie dei costi di personale, si riporta nel seguito la tabella riepilogativa delle principali voci in questione.

Tabella 13 - Costi del Personale

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
VII. COSTI DEL PERSONALE	79.476.549,16	72.472.788,12	-7.003.761,04
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	64.901.192,12	56.839.932,24	-8.061.259,88
a) docenti / ricercatori	52.563.805,18	47.458.508,18	-5.105.297,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	22.604.503,00	24.529.561,00	1.925.058,00
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	7.400.703,00	7.057.143,00	-343.560,00
Altre competenze al personale docente e ricercatore	1.555.638,90	1.031.909,97	-523.728,93



Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	7.268.340,30	5.942.806,92	-1.325.533,38
Oneri previdenziali a carico Ente per competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	0,00	86.201,74	86.201,74
Supplenze personale docente	636.110,00	451.000,00	-185.110,00
Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	81.745,00	97.284,00	15.539,00
Contratti personale docente	77.128,20	15.000,00	-62.128,20
Ricercatori a tempo determinato	8.617.250,79	6.462.962,22	-2.154.288,57
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	984.411,00	369.331,00	-615.080,00
Altre competenze personale docente e ricercatore T.D.	0,00	27.265,74	27.265,74
Competenze accessorie personale docente e ricercatore	0,00	10.000,00	10.000,00
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	3.337.974,99	1.378.042,59	-1.959.932,40
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.250.935,42	6.272.268,38	-2.978.667,04
Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	922.982,40	1.713.426,85	790.444,45
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	56.422,00	36.422,00	-20.000,00
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	231.410,90	236.978,67	5.567,77
Altre prestazioni per servizi scientifici	70.340,55	8.000,00	-62.340,55
Assegni di ricerca	7.969.779,57	2.704.724,78	-5.265.054,79



Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca			
Contratti di Ricerca - Art.22, L.240/2010	0,00	709.984,53	709.984,53
Incarichi post-doc, art.22 L. 240/2010	0,00	502.465,45	502.465,45
Incarichi di ricerca, Art. 22-ter L. 240/2010	0,00	341.612,10	341.612,10
Missioni e rimborsi contrattisti, incarichi post-doc e incarichi di ricerca	0,00	18.654,00	18.654,00
c) docenti a contratto	680.736,00	377.950,00	-302.786,00
Docenti a contratto art. 23 L. 240/10	680.736,00	377.950,00	-302.786,00
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.405.715,52	2.731.205,68	325.490,16
Contratti mobilità docenti italiani e stranieri - D.M. 13/26.01.2001	0,00	50.000,00	50.000,00
Contratti di supporto alla didattica	1.338.220,19	1.574.136,73	235.916,54
Altre prestazioni da terzi	252.418,00	0,00	-252.418,00
Rimborsi spese di missione-trasferta in Italia (per Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca)	345.627,00	617.534,35	271.907,35
Rimborsi spese di missione-trasferta all'estero (Per Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca)	74.580,00	82.998,07	8.418,07
Visiting Professor	266.088,80	110.000,00	-156.088,80
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	100.717,04	31.098,49	-69.618,55



Altri rimborsi a personale esterno	16.064,49	250.438,04	234.373,55
Contratti docenti master	12.000,00	15.000,00	3.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.575.357,04	15.632.855,88	1.057.498,84
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	7.428.196,00	8.203.609,00	775.413,00
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	2.416.360,00	2.516.820,00	100.460,00
Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo, incluso Fondo Comune	978.603,22	792.792,37	-185.810,85
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	579.491,97	336.975,22	-242.516,75
Premialità al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	0,00	134.862,61	134.862,61
Oneri per arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	210.153,00	936.250,00	726.097,00
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	69.252,00	279.752,00	210.500,00
Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.357.043,11	773.408,04	-583.635,07
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato	19.268,00	19.268,00	0,00
Direttore e dirigenti a tempo determinato	136.800,00	145.047,00	8.247,00
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	41.862,00	45.651,00	3.789,00
Competenze dirigenti e personale tecnico amministrativo T.D. per prestazioni conto terzi	5.190,00	0,00	-5.190,00
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	0,00	29.456,12	29.456,12



Servizio buoni pasto	450.000,00	450.000,00	0,00
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	260.000,00	160.000,00	-100.000,00
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	230.000,00	230.000,00	0,00
Indennità di posizione e risultato dirigenti	109.786,00	170.769,00	60.983,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	127.038,00	143.617,00	16.579,00
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	156.313,74	264.578,52	108.264,78

Competenze fisse al personale

I costi per assegni fissi al personale mostrano una notevole crescita, rispetto all'anno precedente.

In particolare, la voce relativa al personale docente di ruolo registra un incremento è di € 1.925.058,00, al netto degli oneri a carico dell'ente e dell'IRAP; quella del personale amministrativo un incremento è di € 775.413,00, al netto degli oneri a carico dell'ente e dell'IRAP.

Per la prima tipologia si sono contemplati la prosecuzione e conclusione delle procedure avviate nel 2025 e i passaggi di ruolo già programmati. Inoltre, si rilevano le proroghe dei ricercatori a tempo determinato, originariamente a valere sui progetti PNRR e, in via previsionale, finanziati dalla “massa critica” dei medesimi progetti, ormai prossimi alla conclusione. Infine, in tali procedure sono da intendersi incluse le assunzioni di professori associati scaturenti dalle chiamate dirette dei ricercatori a tempo determinato e dai piani straordinari ministeriali, tra quelli ancora attivi. Infine, si è effettuata la stima del 1,5% a riguardo della maggiorazione degli adeguamenti stipendiali per il personale docente.



Per la seconda tipologia, si è tenuto conto della realizzazione del reclutamento programmato nel 2025, in termini di progressioni di carriera e nuove assunzioni.

In queste ultime è incluso un piano di stabilizzazione di parte del personale a tempo determinato.

Inoltre, si sono stimati gli incrementi scaturenti dall'applicazione del rinnovo del C.C.N.L. 2022-24, in fase di quantificazione definitiva, per quanto riguarda la parte economica.

In entrambi i casi, i costi sono stati stimati considerando le cessazioni di personale dal servizio, previste per l'anno di riferimento.

Le altre macro-voci che appartengono alla categoria in questione mostrano un generalizzato decremento. Trattasi, tuttavia, di costi, in buona parte, a valere su progetti pluriennali finanziati da terzi e soggetti a cicli di finanziamento variabili nel medio periodo.

Richiamando la citata macro-voce dei “Costi per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica”, occorre specificare che la stessa include anche i costi per “Ricercatori a tempo determinato”, pari ad € 6.462.962,22 nel 2026. Tale voce mostra un notevole decremento negli stanziamenti del restante biennio 2027-28, in gran parte dovuto alla conclusione dei progetti PNRR e all'alea dell'avvio di nuovi cicli di finanziamento.

Il Rettore compiuta tale dissertazione e rimandando all'esame puntuale dei documenti di previsione richiamati in introduzione, apre la discussione, invitando i componenti ad intervenire.

Dopo ampio e partecipato confronto,

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- | | |
|-------|--|
| VISTO | lo Statuto |
| VISTO | il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, in particolare l'artt. 15 |
| VISTE | le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14.01.2014 |



- VISTO il D.M. prot. N. 248 dell'11/04/2016
- VISTO il Manuale Tecnico Operativo -IV versione integrale- strumento operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei, adottato mediante Decreto Direttoriale del M.U.R. n. 1410 del 08-10-2025, in applicazione dell'art.9 del Decreto Interministeriale n.34 del 15/01/2025.
- VISTO il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nell'apposita Relazione, parte integrante del verbale n. _____ del _____
- VISTA la delibera del S. A. del 15/12/2025

DELIBERA

di approvare il Budget Unico d'Ateneo 2026 e triennale 2026/2028.

VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

costituito ai sensi dell'art. 13 dello Statuto del Politecnico, emanato con D.R. n. 455 del 22.04.2024

N. 14-2025



Seduta del 16 dicembre 2025



DISPOSITIVI

Il giorno 16 dicembre 2025, alle ore 09.30, a seguito di convocazione e Ordine del giorno prot. n. 49292 del 10 dicembre 2025 e di ordine del giorno suppletivo prot. n. 49819, si è riunito, presso la Sala Consiglio del Nuovo Rettorato (ex SAT) – Via Re David 200, Bari, il Consiglio di Amministrazione, per discutere del seguente

ORDINE DEL GIORNO

- Comunicazioni
- Interrogazioni e dichiarazioni
- Ratifica Decreti Rettorali
- Approvazione verbale seduta precedente

PROGRAMMAZIONE E ATTIVITA' NORMATIVA

1. Programmazione triennale per gli acquisti di forniture e servizi per gli anni 2026/2028.
2. Rinnovo del Centro TTEC.
3. Nomina Delegazione di Parte Datoriale – art. 81 comma 2 CCNL “Istruzione e ricerca 2019-2021.
4. Programmazione del personale 2025- rimodulazione – approvazione.

EDILIZIA PATRIMONIO E SERVIZI TECNICI

5. Approvazione Piano triennale degli investimenti 2026-2028.
6. Approvazione programma triennale Opere Pubbliche 2026-2028.
7. Proposta di intitolazione di uno spazio di ateneo in ricordo del Prof. Carmelo Maria Torre.

DOCENTI

8. Chiamata docenti.
9. Procedura per il cofinanziamento della proroga dei contratti di ricercatori art. 24, comma 3, lett a) L. 240/2010.

PERSONALE TAB

10. Progressioni Economiche tra le Aree. (PEV in deroga e PEV ordinarie).
11. Scorrimento delle graduatorie concorsi a tempo indeterminato.

BILANCIO E CONTABILITA'

12. Budget Unico di Ateneo 2026 e Triennale 2026-2028.

ORIENTAMENTO E TIROCINI

13. Proposta di attivazione di percorsi formativi di orientamento “Ingegneria strutturale del futuro: sicurezza ad emissioni zero”, “Sismica 4.0” e “Monitoraggio 4.0”, promossi nell’ambito dei Patti territoriali dell’Alta Formazione delle Imprese.

14. Approvazione Piano di Utilizzo del finanziamento riveniente da “Orientamento attivo nella transizione scuola-università (M4C1-24)” per gli a.s. 2025-2026.

SERVIZI STRATEGICI PER LA PROGRAMMAZIONE E LA QUALITA'

15. Nomina Nucleo di Valutazione di Ateneo per il triennio 2025-2028.

RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

16. Art. 20 D.Lgs. n. 175/2016: revisione periodica delle partecipazioni pubbliche detenute al 31 dicembre 2024.
Adozione del Piano di Razionalizzazione del Politecnico di Bari.
17. Short master in “Robotica Industriale: Hands-on ROS” – proponente prof. R. Carli: attivazione.
18. Short Master “Manutenzione degli Asset Industriali”- proponente prof. Giorgio Mossa : attivazione.
19. Short master in “Metodi e Tecniche per il Progetto nei Territori Fragili Costieri - Modelli e strategie trasformative per la valorizzazione e lo sviluppo sostenibile” – proponenti proff. C. Moccia e M. Montemurro: attivazione.
20. Proposta di Accordo Attuativo dell’Accordo Quadro tra Politecnico di Bari e Nanjing University of Science and Technology per “CHINA-ITALY INTERNATIONAL JOINT LABORATORY ON SMART TRIBOLOGY”: proponente prof. Carbone.

EVENTI E PATROCINI

21. Contributo U.N.I.C.E.F.

RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

22. Convenzione quadro tra Politecnico di Bari, Università di Pisa e Fondazione di partecipazione “Scuola Europea di Industrial Engineering and Management - ETS”.

Il Consiglio di Amministrazione è così costituito:	PRESENTE	ASSENTE GIUSTIFICATO	ASSENTE
Prof. Umberto FRATINO Magnifico Rettore, Presidente	❖		
Dott. Enrico BRIGHI Direttore generale	❖		
Prof. Michele RUTA Prorettore Vicario		❖	
Prof. Riccardo AMIRANTE Docente	❖		
Prof. Tommaso DI NOIA Docente	❖		
Prof Michele OTTOMANELLI Docente	❖		
Prof. Nicola PARISI Docente	❖		
Dott. Cesare Pierpaolo DE PALMA Componente esterno	❖		
Dott.ssa Chiara PERTOSA Componente esterno		❖	
Dott. Saverio MAGARELLI Personale tecnico amministrativo	❖		
Dott.ssa Silvia PARISI Studente	❖		
Dott. Riccardo SEMERARO Studente	❖		

Alle ore 09.45 sono presenti: il Magnifico Rettore, il Direttore generale ed i Consiglieri: prof. Amirante, prof. Di Noia, dott. Magarelli, prof. Ottomanelli, Prof. Parisi, dott.ssa Parisi e dott. Semeraro.

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante il dott. Enrico Brighi Direttore Generale coadiuvato dal sig. Giuseppe Cafforio, la dott.ssa Silvia Visconti, la dott.ssa Rosa Dioguardi ed il dott. Nicola Buono dell’Ufficio Organi Collegiali e gestione documentale.

Il Rettore, accertata la presenza del numero legale dei componenti e la validità dell’adunanza, dichiara aperti i lavori del Consiglio di Amministrazione.

Partecipano alla seduta il Dott. Giuseppe Tagliamonte Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti e il dott. Giandomenico Marroccoli componente.

RATIFICA DECRETI RETTORALI

Il Rettore sottopone all'attenzione del Consesso, per la prescritta ratifica, i seguenti decreti rettorali:

D.R. n. 1326 del 28/11/2025;
D.R. n. 1329 del 01/12/2025.

Il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità ratifica.

APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA PRECEDENTE

Il Rettore sottopone all'approvazione il verbale del Consiglio di amministrazione della seduta n. 13 del 27 novembre 2025.

Il Consiglio di amministrazione, all'unanimità, approva.

Su invito del Rettore entrano nella Sala Consiglio la dott.ssa Emiliana Trentadue ed il dott. Guido Urbano.

 Politecnico di Bari	Consiglio di Amministrazione n. 14 del 16 dicembre 2025	
P. 12 OdG	BILANCIO E CONTABILITÀ'	Budget Unico di Ateneo 2026 e Triennale 2026-2028

II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTO lo Statuto
- VISTO il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, in particolare l'artt. 15
- VISTE e disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14.01.2014
- VISTO il D.M. prot. N. 248 dell'11/04/2016
- VISTO il Manuale Tecnico Operativo -IV versione integrale- strumento operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei, adottato mediante Decreto Direttoriale del M.U.R. n. 1410 del 08-10-2025, in applicazione dell'art.9 del Decreto Interministeriale n.34 del 15/01/2025.
- VISTO il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nell'apposita Relazione, parte integrante del verbale n. 3 del 15 dicembre 2025
- VISTA la delibera del S. A. del 15/12/2025
- All'unanimità,

DELIBERA

di approvare il Budget Unico d'Ateneo 2026 e triennale 2026/2028.

Politecnico di BARI

Budget Unico di Ateneo - Esercizio 2026
Riclassificato Budget Economico Ministeriale

Riclassificato	Descrizione Riclassificato	2026 TOTALE	2027 TOTALE	2028 TOTALE
BE.010	A) PROVENTI OPERATIVI			
BE.010.010	I. PROVENTI PROPRI			
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica			
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerca e trasferimento tecnologico			
BE.010.010.030	3) Proventi da Ricerca con finanziamenti competitivi			
BE.010.020	II. CONTRIBUTI			
BE.010.020.010	1) Contributi Muri e altre Amministrazioni centrali			
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome			
BE.010.020.030	3) Contributi altre Amministrazioni locali			
BE.010.020.040	4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo			
BE.010.020.050	5) Contributi da Università			
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblico)			
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)			
BE.010.040	III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO			
BE.010.050	IV. ALTRI PROVENTI RICAVI DIVERSI			
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.619.599,09	565.966,98	444.000,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi a risavi diversi	119.374,67	70.307,17	2,00
BE.010.060	V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
BE.010.070	VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
BE.011	TOTALE PROVENTI (A)	146.222.592,98	96.313.820,62	83.140.466,73
BE.020	B) COSTI OPERATIVI			
BE.020.060	VII. COSTI DEL PERSONALE			
BE.020.060.010	1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
BE.020.060.010.010	ai docenti / ricercatori			
BE.020.060.010.020	bi collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
BE.020.060.010.030	ci docenti a contratto			
BE.020.060.010.040	d) esperti linguistici			
BE.020.060.010.050	e) altri personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
BE.020.070	VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
		55.915.407,69	25.999.835,31	19.607.605,25

BE:020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	16.021.930,83	8.238.423,12	4.406.646,85
BE:020.070.020	2) Costi per il diritto allo studio	3.085.311,44	2.293.671,23	1.688.10,00
BE:020.070.030	3) Costi per l'attività editoriale	868.983,17	341.669,35	300.000,00
BE:020.070.040	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.235.143,71	911.171,40	588.439,12
BE:020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.040.231,13	238.500,00	39.50,00
BE:020.070.060	6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
BE:020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	600.338,55	588.001,00	602.301,00
BE:020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	20.076.399,68	10.095.344,56	9.002.843,30
BE:020.070.090	9) Acquisto altri materiali	1.397.982,70	187.398,65	132.830,98
BE:020.070.100	10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
BE:020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	231.297,00	82.600,00	82.600,00
BE:020.070.120	12) Altri costi	3.367.809,47	2.922.056,00	2.744.344,00
BE:020.080	D) AMMORTAMENTI E VALUTAZIONI	8.397.385,42	7.739.985,42	7.493.985,42
BE:020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	595.000,00	404.000,00	349.000,00
BE:020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.802.585,42	7.336.085,42	7.144.985,42
BE:020.080.030	3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
BE:020.080.040	4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
BE:020.090	X) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	617.779,79	504.000,00	504.000,00
BE:020.100	XI) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.710.669,85	3.090.616,19	2.566.058,66
BE:021	TOTALE COSTI (B)	142.113.536,86	89.144.916,62	78.438.914,40
BE:030	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	4.108.982,10	5.169.804,00	4.701.491,33
BE:040	○) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
BE:040.150	1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
BE:040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	34.200,00	3.700,00	3.700,00
BE:040.170	3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
BE:050	TOTALE PROVENTE ONERI FINANZIARI (C)	-34.200,00	-3.700,00	-3.700,00
BE:060	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
BE:060.180	1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
BE:060.190	2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
BE:070	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
BE:080	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
BE:080.200	1) Proventi	0,00	0,00	0,00
BE:090	2) Oneri			
BE:090	TOTALE PROVENTE ONERI STRAORDINARI (E)	-780.237,40	-288.625,00	-135.764,33
BE:100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.314.524,70	3.195.936,00	3.161.289,00
BE:110	RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00	1.701.543,00	1.400.744,00
BE:120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00	0,00	0,00
BE:130	RISULTATO FINALE PRESUNTO	0,00	1.701.543,00	1.400.744,00

Politecnico di BARI

Budget Unico di Attenzo - Esercizio 2025
Riclassificato Budget Investimenti Ministeriale

10 dicembre 2025

Descrizione Riclassificato	2026 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO IN CONTO COMITATO ED IMPIANTI			2026 II) RISORSE DA TERZI FINALIZZATO IN CONTO COMITATO ED IMPIANTI			2026 III) RISORSE PROPRIE			2027 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO IN CONTO COMITATO ED IMPIANTI			2027 II) RISORSE DA TERZI FINALIZZATO IN CONTO COMITATO ED IMPIANTI			2027 III) RISORSE PROPRIE			2028 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO IN CONTO COMITATO ED IMPIANTI			2028 II) RISORSE DA TERZI FINALIZZATO IN CONTO COMITATO ED IMPIANTI			2028 III) RISORSE PROPRIE			
	2026 TOTALE	2026 TOTALE	2026 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2027 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	2028 TOTALE	
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.664.854,25	0,00	0,00	2.732.563,00	0,00	0,00	281.000,00	281.000,00	0,00	4.664.854,25	0,00	0,00	2.732.563,00	0,00	0,00	281.000,00	281.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di rigore	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	46.517,04	46.517,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e scontati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.583.337,21	4.583.337,21	0,00	0,00	2.692.563,00	2.692.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.692.563,00	2.692.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.664.854,25	4.664.854,25	0,00	0,00	2.732.563,00	2.732.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.692.563,00	2.692.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	36.824.321,61	36.824.321,61	0,00	0,00	12.889.221,00	12.049.405,60	0,00	839.815,40	9.878.810,01	9.246.810,01	281.000,00	281.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impari e attrezzature	10.398.581,96	10.398.581,96	0,00	0,00	3.073.651,80	3.073.651,80	0,00	0,00	0,00	0,00	3.073.651,80	3.073.651,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	3.456.002,59	3.456.002,59	0,00	0,00	619.483,93	619.483,93	0,00	0,00	0,00	0,00	619.483,93	619.483,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Piazzimento librerie, opere d'arte, d'antiquariato librerie musicali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5) Mobili e arredi	1.973.646,69	1.973.646,69	0,00	0,00	74.586,21	74.586,21	0,00	0,00	0,00	0,00	74.586,21	74.586,21	0,00	0,00	0,00	0,00	1.098.300,00	1.098.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.006.090,39	21.006.090,39	0,00	0,00	9.121.834,06	8.282.016,66	0,00	839.815,40	8.240.356,78	7.788.355,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altri immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	36.824.321,61	36.824.321,61	0,00	0,00	12.889.221,00	12.049.405,60	0,00	839.815,40	9.878.810,01	9.246.810,01	281.000,00	281.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
III - IMMOBILIZZAZIONI FINIZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	15.621.784,00	14.781.386,60	0,00	839.815,40	10.150.810,01	9.527.810,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE GENERALE	41.489.175,86	41.489.175,86	0,00	0,00	15.621.784,00	14.781.386,60	0,00	839.815,40	10.150.810,01	9.527.810,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	