



**Politecnico
di Bari**

DIREZIONE PER GLI AFFARI INTERNI
Settore Programmazione Risorse Finanziarie
Ufficio Bilancio

Budget d'Ateneo 2026 e previsione triennale 2026-2028

Nota Illustrativa



Sommario

1.BUDGET 2026	3
1.1 BUDGET ECONOMICO ANNUALE	3
1.2 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE	11
2.PREMESSA	13
3.FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE	14
3.1 Strutturazione del budget	14
3.2 Copertura dei costi e degli investimenti	16
4.IL BUDGET PER ATTIVITA'	20
4.1 Contenimento della spesa pubblica	20
4.2 Processo d'integrazione tra programmazione strategica ed economico finanziaria	37
5.ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE	38
5.1 PROVENTI OPERATIVI	38
5.1.1 Fondo di Finanziamento Ordinario	50
5.1.2 Proventi dei Dipartimenti	53
5.2 COSTI OPERATIVI	56
5.2.1 Costi del Personale	57
5.2.2 Costi della gestione corrente	63
5.2.3 Oneri diversi di gestione e accantonamenti per rischi e oneri	70
5.2.4 Oneri e imposte sul reddito	73
6 .BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	74



1.BUDGET 2026

1.1 BUDGET ECONOMICO ANNUALE

BUDGET ECONOMICO	
Voce	Stanziamiento 2026
A) PROVENTI OPERATIVI	146.222.592,96
I. PROVENTI PROPRI	57.140.325,19
1) Proventi per la didattica	8.738.235,78
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	9.170.150,05
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	39.231.939,36
II. CONTRIBUTI	86.342.694,01



1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	74.267.424,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	639.243,02
3) Contributi altre Amministrazioni locali	165.924,21
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	1.823.357,96
5) Contributi da Università	554.712,06
6) Contributi da altri (pubblici)	6.597.996,91
7) Contributi da altri (privati)	2.294.035,85
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.739.573,76
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.619.599,09



2) Altri proventi e ricavi diversi	119.974,67
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	146.222.592,96
B) COSTI OPERATIVI	142.113.630,86
VII. COSTI DEL PERSONALE	72.472.788,12
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	56.839.932,24
a) docenti / ricercatori	47.458.508,18
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.272.268,38
c) docenti a contratto	377.950,00



d) esperti linguistici	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.731.205,68
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.632.855,88
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	55.915.407,68
1) Costi per sostegno agli studenti	16.021.930,83
2) Costi per il diritto allo studio	3.085.311,44
3) Costi per l'attività editoriale	868.983,17
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.235.143,71
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.040.231,13
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00



7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	600.338,55
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.076.399,68
9) Acquisto altri materiali	1.397.962,70
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	231.297,00
12) Altri costi	3.357.809,47
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.397.585,42
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	595.000,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.802.585,42
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00



4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	617.779,79
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.710.069,85
TOTALE COSTI (B)	142.113.630,86
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	4.108.962,10
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-34.200,00
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	34.200,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-34.200,00



D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-760.237,40
1) Proventi	0,00
2) Oneri	760.237,40
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-760.237,40
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.314.524,70
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00
RISULTATO A PAREGGIO	0,00



1.2 BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI				
Descrizione Riclassificato	2026 TOTALE	2026 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI	2026 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2026 III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.664.854,25	4.664.854,25	0,00	0,00
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	46.517,04	46.517,04	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.583.337,21	4.583.337,21	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.664.854,25	4.664.854,25	0,00	0,00



II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	36.824.321,61	36.824.321,61	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	10.388.581,96	10.388.581,96	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	3.456.002,59	3.456.002,59	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	1.973.646,68	1.973.646,68	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.006.090,38	21.006.090,38	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	36.824.321,61	36.824.321,61	0,00	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	41.489.175,86	41.489.175,86	0,00	0,00



2. PREMESSA

Il Budget unico d'Ateneo, autorizzatorio per l'esercizio 2026 e di previsione per il biennio 2027-2028, è redatto in virtù di quanto previsto dalla Legge n. 240 del 2010 e dei successivi decreti attuativi n.18 del 2012 e n. 19 del 2014.

Gli schemi di bilancio adottati, in particolare, fanno riferimento al contenuto del Decreto interministeriale n. 925 del 10/12/2015, elaborato in base all'articolo 3, comma 6 del citato decreto n.19, successivamente integrato e modificato dal Decreto del MIUR n. 394 del 8/6/2017.

Si è altresì tenuto conto delle note tecniche n.2/2017 (come revisionata nel 2020) e n.6/2020 della Commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, pervenute nel corso dell'anno 2021.

Parimenti, la presente Nota Illustrativa segue le linee guida fornite anch'esse dal Ministero e riportate in apposito documento elaborato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, incluso nella *quarta versione integrale* dello "Schema di Manuale tecnico-operativo", adottato mediante Decreto Direttoriale del M.U.R. n. 1410 del 08-10-2025, in applicazione dell'art.9 del Decreto Interministeriale n.34 del 15/01/2025.

Con riferimento all'articolo 5, comma 3 del Decreto n.18 del 2012, questo Ateneo ha strutturato anche il budget 2026 coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, nel rispetto dei gradi di autonomia gestionale e amministrativa riconosciuti ai vari centri di responsabilità, ad inclusione di quelli dediti alla ricerca e alla didattica.

Nel seguito della trattazione si descriveranno in dettaglio le principali voci di ricavo, di costo e d'investimento previste per il 2026 e per il triennio di riferimento, esplicitandone altresì le relazioni con gli obiettivi e la programmazione dell'Ateneo per il breve e medio periodo.

Tali voci, dal punto di vista dell'amministrazione delle risorse, assommano i valori riconducibili alla gestione ordinaria a quelli vincolati allo svolgimento di attività di tipo progettuale.

Queste ultime sono largamente costituite dall'insieme dei finanziamenti vincolati alla realizzazione di obiettivi legati alla ricerca, ma comprendono anche le risorse destinate allo sviluppo dell'Ateneo e al miglioramento continuo dei processi, fattispecie che spesso rientrano nell'ambito amministrativo e gestionale più che in quello della docenza.

Circostanza di particolare rilievo è costituita dal finanziamento di diversi progetti in ambito di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (P.N.R.R.), fonte di risorse di notevole consistenza, finalizzate alla realizzazione di specifici obiettivi.

Inoltre, in questo genere di contesto rientra anche il finanziamento di più progetti di interventi strutturali in ambito di edilizia, che coinvolgono l'Ateneo nel consolidare il proprio cofinanziamento nella loro realizzazione.

A questi riguardi, si forniranno maggiori dettagli nel prosieguo della trattazione.



3.FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE

3.1 Strutturazione del budget

Dal punto di vista della struttura organizzativa, il budget si compone di cinque sezionali, altresì denominati Unità Economiche, delle quali quattro sono rappresentative dei Dipartimenti del Politecnico (il Dipartimento Interateneo di Fisica ha il proprio budget incardinato nell'Università degli Studi *Aldo Moro* di Bari) e una dell'Amministrazione Centrale, la quale, a sua volta accoglie le previsioni relative a cinque Direzioni.

In particolare, l'organigramma sulla base del quale sono assegnate le risorse di bilancio può così delinearsi:

U.E.1 - Amministrazione Centrale

- Direzione Generale
- Direzione per gli Affari Interni
- Direzione Ricerca, Internazionalizzazione e Integrazione con il Territorio
- Direzione Innovazione Digitale, Patrimonio, Edilizia e Sostenibilità
- Direzione Servizi agli Studenti, Sistema Bibliotecario, Campus Life e CLA

U.E.2 – Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'informazione (DEI)

U.E.3 – Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, Territoriale, Edile e di Chimica (DICATECH)

U.E.4 – Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design (DARCOD)

U.E.5 – Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management (DMMM).

Si menzionano, infine, il Centro Interdipartimentale di Taranto ("T-TEC") e il Centro Interdipartimentale "*StartUp-Lab*".

Ciascuna Unità Economica può, a sua volta, scomporsi in varie Unità Analitiche, che, pur non costituendo sezionali autonomi di budget, vedono suddivise e assegnate le risorse relative alle attività di propria pertinenza. In fase di contabilizzazione le Unità Analitiche sono tracciate insieme ai ricavi e ai costi effettivamente prodotti nel proprio ambito, in maniera da approfondire il dettaglio delle informazioni desumibili dalla gestione economico-finanziaria.

E' opportuno precisare che, in virtù della normativa vigente, le risorse attribuibili a ciascuna Unità Economica e/o Analitica confluiscono nel Bilancio Unico d'Ateneo e sono quindi rappresentate unitariamente nell'ambito dei documenti di sintesi che compongono il bilancio, prescindendo dal grado di autonomia legalmente riconosciuto.

Tuttavia, in sede di controllo e monitoraggio tali documenti possono essere prodotti, anche in forma ufficiale, rispetto alla singola Unità, con riferimento sia ai valori previsionali, sia ai valori consuntivi (analitici).

Per quanto attiene all'applicazione di prassi e procedure scaturenti dalle norme citate all'ambito specifico del Politecnico, si fa rimando a quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione la Finanza e la Contabilità, emanato con Decreto Rettorale n.265 del 20 aprile 2020.



Tutto ciò enunciato, è opportuno evidenziare che gli approfondimenti proposti nel seguito garantiscono il rispetto dei “contenuti minimi” previsti nel sopra citato Manuale (MTO), nei termini di seguito specificati.

- Illustrazione dei criteri di formazione e di valutazione in riferimento ai principi previsti dalla disciplina speciale del D.I. 19/2014 e generale O.I.C., evidenziandone la coerenza con i principi da adottarsi per il bilancio di esercizio, ed in conformità con la struttura richiesta dall’art. 5, comma 3, del D.lgs. 18/2012.
- Indicazione, per le varie poste, dei criteri di valutazione (parametri, stime, statistiche, ecc.), con specificazione delle scelte metodologiche per la stima di iscrizione dei valori previsionali, sia per i ricavi sia per i costi.
- Per i ricavi, indicazione sulle modalità di iscrizione e sui criteri di valutazione del Fondo di Finanziamento Ordinario, delle tasse e contributi studenteschi, nonché di tutte le altre voci di ricavo significative rispetto al raggiungimento degli obiettivi;
- Evidenza della presenza e dell’entità dei ricavi derivanti da utilizzo di risconti passivi, per contributi in conto esercizio e/o per sterilizzazione di ammortamenti, nonché di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria (fino all’esaurimento delle relative risorse) e/o dell’eventuale utilizzo di fondi per spese.
- Per i costi, indicazione del dettaglio del costo del personale e dei relativi dati prospettici nel periodo considerato, al fine di rendere possibile la verifica della sostenibilità delle politiche di reclutamento nel breve e medio periodo.
- Per gli ammortamenti presunti, indicazione dei criteri di determinazione e le aliquote di ammortamento applicate.
- Misure di contenimento della spesa applicabili alle università e relativi versamenti al bilancio dello Stato.
- Illustrazione sull’ipotetica destinazione del risultato economico di esercizio presunto, laddove già individuata, in relazione ad impieghi di copertura di perdite e/o di ricostituzione / mantenimento dell’equilibrio finanziario.
- Evidenza dell’utilizzo di riserve di Patrimonio Netto non vincolate, ai fini del conseguimento del pareggio del budget economico, distinguendo quelle derivanti dalla contabilità finanziaria da quelle derivanti dalla chiusura di bilanci in contabilità economico/patrimoniale.
- Indicazione, per le previsioni degli investimenti programmati, delle categorie di riferimento coerentemente alle voci relative alle immobilizzazioni.
- Illustrazione delle iniziative in riferimento ai vari contesti di intervento, specificandone la destinazione ed evidenziando le attività che richiedono un impegno pluriennale di acquisizione e/o realizzazione.
- Indicazione e descrizione delle fonti di copertura, finanziarie e/o patrimoniali, per ciascun investimento previsto, sulla base della tipologia indicata nello schema di budget e dei riflessi che tali utilizzi potranno avere nelle risultanze patrimoniali alla chiusura dell’esercizio, in relazione all’esigenza di mantenere l’equilibrio del bilancio come stabilito dai postulati di cui al D.I. 19/2014.



3.2 Copertura dei costi e degli investimenti

Il Budget 2026, economico e degli investimenti, trova parte delle coperture dei costi e degli investimenti nell'utilizzo di ricavi di carattere pluriennale provenienti da annualità pregresse.

In tal senso tali risorse consistono in:

- 1) Ricavi presunti da risconti passivi, per tutto quanto sia riconducibile ad attività e progetti che vedono già registrati i relativi proventi anticipati, le cui attività sono in corso.
- 2) Ricavi da utilizzo di riserve di patrimonio netto da contabilità finanziaria, per il cofinanziamento degli investimenti e parte dei costi di parte corrente riconducibili alle attività di ricerca. Ciò è in linea con gli indirizzi del D.I. n. 925/2015, in quanto tali risorse non hanno mai partecipato al processo di produzione della ricchezza economica delle Università. Queste sussistono solo in ragione della loro provenienza nel passaggio dalla contabilità finanziaria (CO.FI.) alla CO.E.P.

Nel caso di cui al punto 1) viene indicata la medesima voce di ricavo del finanziamento originario e, nella gestione annuale, l'importo è compensato dalle scritture di assestamento e chiusura a valere sui risconti passivi, mediante applicazione della tecnica del *COST to COST*.

In tutti i casi enumerati, si tratta del finanziamento di attività progettuali in corso, sia di parte economica, che d'investimento, oltre che di interventi di nuova determinazione e d'interesse generale per l'Ateneo, in termini di edilizia, impiantistica e altri interventi mirati al miglioramento e al mantenimento in sicurezza dei beni patrimoniali.

In tal senso, è opportuno specificare che i costi d'esercizio sono finanziati da ricavi di competenza previsti in budget, sia per quanto riguarda attività progettuali da avviare, sia per gli oneri correnti di gestione.

Nel seguito della trattazione saranno forniti maggiori dettagli sull'impiego di risorse di competenza.

Per il triennio di riferimento si è fatto ricorso a riserve di patrimonio netto da COFI. Per gli investimenti, in particolare, si è proceduto basandosi sulle delibere del Consiglio di Amministrazione, a riguardo dei cofinanziamenti previsti, soprattutto in ambito d'interventi per l'edilizia.

Per quanto riguarda l'esposizione nella Tabella 1 "Utilizzo di Riserve di Patrimonio Netto", si è fatto ricorso all'utilizzo di riserve da COFI nella seguente distribuzione, nell'arco del triennio:

- Budget Economico 2026: € 2.619.599,09;
- Budget Investimenti 2026: € 9.204.864,39;
- Budget Economico 2027: € 565.926,98;
- Budget Investimenti 2027: € 2.580.780,00;
- Budget Economico 2028: € 444.000,00;
- Budget Investimenti 2028: € 912.000,00.



Politecnico
di Bari

DIREZIONE PER GLI AFFARI INTERNI
Settore Programmazione Risorse Finanziarie
Ufficio Bilancio

A riguardo dei presunti utili del 2027 e del 2028, rispettivamente di € 1.701.543,00 ed € 1.400.744,00, gli stessi concorrono alla copertura della parte capitale, quali risorse proprie, nella misura rappresentata nell'apposita sezione dedicata al Budget degli investimenti.



Tabella 1- Utilizzo di Riserve in Patrimonio Netto

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di previsione 2025		Valore Residuo P.N. 2024	Bilancio di previsione 2026		Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		Valore Residuo P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025	VALORE RESIDUO post utilizzo in budget 2025 (P.N. 2024 - previsione 2025)	Utilizzo in Budget economico 2026	Utilizzo in Budget investimenti 2026	Utilizzo in Budget economico 2027	Utilizzo in Budget investimenti 2027	Utilizzo in Budget economico 2028	Utilizzo in Budget investimenti 2028	Valore residuo P.N. fine triennio (presunto)
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.448.505,96	-	-	16.448.505,96	-	-	-	-	-	-	16.448.505,96
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	15.353.010,94	-	-	15.353.010,94	-	-	-	-	-	-	15.353.010,94
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	12.039.816,35	2.753.766,00	-	9.286.050,35	2.619.599,09	4.000.000,00	565.926,98	-	444.000,00	500.000,00	1.156.524,28
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	27.392.827,29	2.753.766,00	-	24.639.061,29	2.619.599,09	4.000.000,00	565.926,98	-	444.000,00	500.000,00	16.509.535,22
1) Risultato esercizio	1.586.108,49	-	-	1.586.108,49	-	-	-	-	-	-	1.586.108,49



2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	33.237.852,43	-	7.444.204,93	25.793.647,50	-	5.204.864,39	-	2.580.780,00	-	412.000,00	17.596.003,11
<i>di cui Coep</i>	16.124.803,76	-	-	16.124.803,76	-	-	-	-	-	-	16.124.803,76
<i>di cui COFI</i>	17.113.048,67	-	7.444.204,93	9.668.843,74	-	5.204.864,39	-	2.580.780,00	-	412.000,00	1.471.199,35
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	34.823.960,92	-	7.444.204,93	27.379.755,99	-	5.204.864,39	-	2.580.780,00	-	412.000,00	19.182.111,60
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	78.665.294,17	2.753.766,00	7.444.204,93	68.467.323,24	2.619.599,09	9.204.864,39	565.926,98	2.580.780,00	444.000,00	912.000,00	52.140.152,78



4.IL BUDGET PER ATTIVITA'

4.1 Contenimento della spesa pubblica

La Legge di Bilancio 2020, nell'ambito delle misure di contenimento della spesa pubblica (art.1, commi da 590 a 602), ha introdotto un limite di spesa a valere sull'acquisizione di beni, servizi e utilizzo di beni di terzi.

Tale limite è costituito dalla media dei valori rilevati nei bilanci di esercizio del triennio 2016-2018 tra i "Costi di produzione", di cui alle categorie del Conto Economico civilistico:

- B) 6) *"per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci"*;
- B) 7) *"per servizi"*;
- B) 8) *"per godimento di beni di terzi"*.

Rilevandosi una significativa divergenza tra il sistema di classificazione dei costi della gestione ordinaria delle Università e quello previsto dal bilancio civilistico, si è proceduto sin dalla prima applicazione della legge, all'individuazione dei conti da includere nel limite, adottando il criterio dell'analogia, per individuare nel Conto Economico le corrispondenti poste.

In relazione allo scenario normativo enunciato, si sono estratti, dai valori consuntivi di contabilità generale degli anni di riferimento, le registrazioni di contabilità analitica depurate dei valori riconducibili ai progetti finanziati, sempre nell'ambito dei conti oggetto di contenimento della spesa.

Infatti, il limite non si applica ai costi sostenuti a valere su finanziamenti da parte soggetti terzi.

Tanto premesso, nella tabella che segue è riepilogato il sistema di definizione del limite, ottenuto mediante le medie del triennio 2016-2018, calcolate sul minor valore tra le contabilizzazioni analitiche "isolate" dai progetti e gli importi di contabilità generale, il quale esprime, per le sue finalità, l'interesse dei fatti gestionali.

In ultimo, è opportuno evidenziare che i costi di energia elettrica, originariamente inclusi nel limite, non sono attualmente considerati, a seguito dei chiarimenti interpretativi espressi dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in relazione al succedersi degli eventi pandemici legati al COVID-19 e di quelli bellici, che hanno investito il sistema produttivo dei beni e dei servizi in Italia e in Europa, con particolare riferimento al settore dell'approvvigionamento energetico.

La seguente Tabella rappresenta in dettaglio l'applicazione dei criteri per il calcolo del limite di spesa.

Tabella 2 – Criteri per il calcolo del limite di spesa (Legge di Bilancio 2020)



Conto	Descrizione conto	Macrovoce Ministeriale	Voce Codice Civile	2016	2017	2018	MEDIA 2016-2018 calcolata sul minor valore tra COAN e C.E.
				Minor valore tra COAN normali e Conto Economico	Minor valore tra COAN normali e Conto Economico	Minor valore tra COAN normali e Conto Economico	
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	121.245,98	114.854,96	40.645,01	92.248,65
CA.04.40.01.02	Materiali di consumo per laboratori	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	608,02	8.076,31	786,45	3.156,93
CA.04.40.02.01	Acquisto materie prime	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	-	-	-	-
CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	24.810,45	20.913,21	17.790,39	21.171,35
CA.04.40.03.01.02	Riviste biblioteca formato elettronico	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	7.679,67	93.312,80	13.065,09	38.019,19
CA.04.40.03.01.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	333.376,38	235.785,37	220.201,89	263.121,21
CA.04.40.03.01.04	Riviste biblioteca	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	89,25	959,08	-	349,44
CA.04.40.03.01.05	Estratti e reprints articoli scientifici	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	6.344,00	130,23	-	2.158,08
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (< 516€)	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	4.149,17	4.133,02	7.800,01	5.360,73
CA.04.40.04.02	Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	-	3.507,50	-	1.169,17



CA.04.40.06.01	Altri materiali	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	-	-	-	-
CA.04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	227.106,34	86.229,41	81.868,46	131.734,74
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	42.595,08	38.240,37	45.054,91	41.963,45
CA.04.41.01.03	Manutenzione automezzi	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	2.190,69	1.684,92	224,76	1.366,79
CA.04.41.01.04	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	8.391,66	305,00	24,00	2.906,89
CA.04.41.01.05	Manutenzione software	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	-	2.074,00	-	691,33
CA.04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	298.325,79	128.873,83	197.575,64	208.258,42
CA.04.41.01.08	Manutenzione ordinaria aree verdi	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	20.579,18	18.306,39	62.711,73	33.865,77
CA.04.41.02.02	Pubblicità	B XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	B7) Per servizi	3.692,12	-	-	1.230,71
CA.04.41.02.03	Spese di rappresentanza	B XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	B7) Per servizi	2.020,32	-	-	673,44
CA.04.41.02.04	Altre spese per servizi commerciali	B XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	B7) Per servizi	-	-	23.548,83	7.849,61
CA.04.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	B XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	B7) Per servizi	25.531,31	57.200,66	55.146,29	45.959,42
CA.04.41.03.01.01	Spese per convegni	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	118.856,97	174.804,12	165.890,77	153.183,95
CA.04.41.03.02.02	Compensi e soggiorno esperti e relatori congressi	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	-	-	-	-
CA.04.41.04.01	Servizi di vigilanza	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	408.505,58	19.788,40	-	142.764,66



CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	15.877,70	23.639,91	9.344,89	16.287,50
CA.04.41.04.03	Altre spese per servizi tecnici	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	12.625,86	4.324,00	154,00	5.701,29
CA.04.41.05.01	Appalto servizio pulizia locali	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	1.301.204,50	25.578,95	-	442.261,15
CA.04.41.05.02	Appalto smaltimento rifiuti speciali	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	1.510,60	19.123,14	1.213,90	7.282,55
CA.04.41.05.03	Appalto servizio calore	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	57.507,14	-	-	19.169,05
CA.04.41.05.04	Altri servizi in appalto	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	1.133.025,17	4.150.254,96	3.904.152,83	3.062.477,65
CA.04.41.06.01	Energia elettrica	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	506.625,30	201.535,98	-	236.053,76
CA.04.41.06.02	Combustibili per riscaldamento	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	661.955,82	5.387,85	-	222.447,89
CA.04.41.06.03	Acqua	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	160.845,57	185.995,20	169.155,72	171.998,83
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	B IX) Costi della gestione corrente	B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B COSTI DELLA PRODUZIONE)	2.996,47	6.584,30	750,00	3.443,59
CA.04.41.07.01	Premi di assicurazione	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	340.700,86	307.766,27	256.235,45	301.567,53
CA.04.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	6.402,26	10.700,20	7.491,55	8.198,00
CA.04.41.07.04	Spese per telefonia fissa	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	64.977,15	-	56.322,90	40.433,35
CA.04.41.07.05	Spese per telefonia mobile	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	76.838,58	94.475,12	40.520,20	70.611,30
CA.04.41.07.06	Canoni trasmissione dati	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	72.478,03	79.003,97	46.799,01	66.093,67



CA.04.41.07.07	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	45.452,87	10.065,00	7.519,99	21.012,62
CA.04.41.07.08	Altre spese per servizi generali	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	45.687,37	24.243,35	83.487,30	51.139,34
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	15.000,00	18.300,00	8.165,04	13.821,68
CA.04.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	9.267,54	16.109,86	13.659,37	13.012,26
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	10.653,33	13.233,21	8.444,16	10.776,90
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	754.725,30	1.520.529,13	1.186.561,87	1.153.938,77
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	-	5.376,30	58.096,00	21.157,43
CA.04.41.09.04	Spese correnti per brevetti	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	2.678,62	11.824,00	8.704,42	7.735,68
CA.04.41.10.01.01	Co.co.co di tipo gestionale	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	120.189,29	60.491,08	40.528,39	73.736,25
CA.04.41.10.01.02	Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. di tipo gestionale	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	21.432,37	7.426,98	4.514,45	11.124,60
CA.04.41.10.01.04	Oneri INPGI carico ente su co.co.co. di tipo gestionale	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	2.496,05	4.115,34	4.274,40	3.628,60
CA.04.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	8.673,20	6.250,00	4.000,00	6.307,73
CA.04.41.10.02.02	Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	-	-	-	-
CA.04.41.10.04.01	Contratti di supporto alla didattica	B) VIII.1) - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B7) Per servizi	32.730,37	51.310,97	84.221,65	56.087,66
CA.04.41.10.04.02	Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	B) VIII.1) - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	B7) Per servizi	7.920,75	9.743,31	17.345,38	11.669,81



CA.04.41.10.07.01	Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	-	1.934,88	18.969,20	6.968,03
CA.04.41.10.07.02	Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	-	- 5.302,08	4.418,40	- 294,56
CA.04.41.10.08.01	Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	-	-	-	-
CA.04.41.10.09.01	Altre prestazioni per servizi scientifici	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	-	-	1.905,63	635,21
CA.04.41.10.10.01	Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	1.887,30	1.552,99	-	1.146,76
CA.04.41.10.10.02	Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	10.524,53	-	-	3.508,18
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	20.765,67	-	61.391,45	27.385,71
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	B)VIII-1)-b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	B7) Per servizi	-	2.129,64	-	709,88
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	B) IX.-11) Costi per godimento beni di terzi	B8) Godimento di beni di terzi	38.240,74	23.163,62	24.370,82	28.591,73
CA.04.43.08.06.01	Docenti a contratto art. 23 L. 240/10	B)- VIII.-1)-c) docenti a contratto	B7) Per servizi	1.448,74	1.200,00	57.746,57	20.131,77
CA.04.43.08.06.02	Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	B)- VIII.-1)-c) docenti a contratto	B7) Per servizi	379,12	314,92	691,85	461,96
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	B VIII) Costi del personale	B7) Per servizi	2.452,10	17.096,23	17.726,37	12.424,90
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	B VIII) Costi del personale	B7) Per servizi	23.062,09	31.971,92	29.174,35	28.069,45
CA.04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	24.554,74	20.245,59	10.015,85	18.272,06



CA.04.43.18.04	Aggiornamento professionale	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	57.623,89	49.346,87	87.327,41	64.766,06
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	19.444,44	41.719,08	15.529,62	25.564,38
CA.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	9.075,20	19.304,23	26.420,74	18.266,72
CA.04.46.04.03	Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	2.061,54	5.125,48	2.845,42	3.344,15
CA.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	-	3.266,57	38.363,16	13.876,58
CA.04.46.04.05	Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	3.118,61	3.266,57	2.653,50	3.012,89
CA.04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	167.600,16	191.435,37	194.308,92	184.448,15
CA.04.46.04.10	Altre spese per attività istituzionali	B IX) Costi della gestione corrente	B7) Per servizi	9.436,49	97.599,46	723,08	35.919,68
TOTALI				7.540.251,39	8.387.939,30	7.548.579,44	7.825.590,04
ENERGIA ELETTRICA							-236.053,76
RICALCOLO LIMITE							7.589.536,28

Il limite in argomento continua a comportare criticità in relazione alla presenza di spese correlate a contratti di servizi di durata pluriennale in essere, peraltro in presenza di un vincolo che fa ormai riferimento ad un periodo remoto (2016-2018) ed a seguito del quale si è inevitabilmente registrata una perdita del potere d'acquisto della moneta ed un incremento dei costi per la fruizione di beni e servizi.

Quindi, si sottolinea che, a fronte delle difficoltà riscontrate, si è comunque raggiunto l'intento di ricondurre i valori al rispetto del limite, salvaguardando le spese incompressibili derivanti da obbligazioni giuridicamente vincolanti, correlate a contratti in corso di esecuzione.

Medesima condotta si è ipotizzata per il biennio successivo, impegnandosi ad approfondire le condizioni contrattuali future, in sede di redazione dei prossimi budget.

Si è assicurata la copertura di quota parte dei costi, mediante finanziamenti esterni, che, come sopra accennato, sono esclusi dall'applicazione dei suddetti limiti.

Nella successiva tabella sono riepilogati i valori previsionali soggetti al limite, inseriti nel budget 2026, ad esclusione dei progetti finalizzati.



Tabella 3 – Valori previsionali 2026 soggetti a limite (Legge di Bilancio 2020)

Codice Voce COAN	Descrizione Voce COAN	Descrizione Unità Analitica	Budget 2026
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	5.000,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	3.000,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	10.000,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Settore gestione HW/SW e cybersecurity	1.000,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	30.000,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Settore servizi digitali di Ateneo	10.000,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Settore trasformazione digitale	5.000,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Unità di raccordo con i dipartimenti e centri	500,00
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	37.000,00
CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	1.000,00
CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	15.000,00
CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	Settore sistema bibliotecario di Ateneo	30.000,00



CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	Settore trasformazione digitale	500,00
CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	Unità in staff per comunicazione istituzionale ed eventi	2.000,00
CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	15.000,00
CA.04.40.03.01.01	Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	4.000,00
CA.04.40.03.01.02	Riviste biblioteca formato elettronico	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	1.000,00
CA.04.40.03.01.02	Riviste biblioteca formato elettronico	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	9.000,00
CA.04.40.03.01.02	Riviste biblioteca formato elettronico	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	15.000,00
CA.04.40.03.01.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	7.000,00
CA.04.40.03.01.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	5.000,00
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (< 516€)	Direzione Generale	2.000,00
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (< 516€)	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	5.000,00
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (< 516€)	Settore servizi digitali di Ateneo	10.000,00
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (< 516€)	Settore trasformazione digitale	5.000,00
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (< 516€)	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	8.500,00



CA.04.40.06.01	Altri materiali	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	4.500,00
CA.04.40.06.01	Altri materiali	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	500,00
CA.04.40.06.01	Altri materiali	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	10.000,00
CA.04.40.06.01	Altri materiali	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	4.000,00
CA.04.40.06.01	Altri materiali	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	5.000,00
CA.04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	5.000,00
CA.04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	70.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	2.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	2.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	15.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	15.000,00
CA.04.41.01.03	Manutenzione automezzi	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	1.000,00
CA.04.41.01.03	Manutenzione automezzi	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	2.000,00
CA.04.41.01.05	Manutenzione software	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	2.000,00



CA.04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	5.000,00
CA.04.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	1.000,00
CA.04.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	10.000,00
CA.04.41.03.01.01	Spese per convegni	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	7.000,00
CA.04.41.03.01.01	Spese per convegni	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	3.000,00
CA.04.41.03.01.01	Spese per convegni	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	5.000,00
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	5.000,00
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	2.000,00
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	Settore ricerca e alta formazione	10.000,00
CA.04.41.04.03	Altre spese per servizi tecnici	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	1.000,00
CA.04.41.05.04	Altri servizi in appalto	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	4.822.356,08
CA.04.41.06.03	Acqua	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	200.000,00
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	5.000,00
CA.04.41.07.01	Premi di assicurazione	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	315.000,00



CA.04.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	5.000,00
CA.04.41.07.04	Spese per telefonia fissa	Settore gestione HW/SW e cybersecurity	40.000,00
CA.04.41.07.05	Spese per telefonia mobile	Settore gestione HW/SW e cybersecurity	22.000,00
CA.04.41.07.05	Spese per telefonia mobile	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	5.000,00
CA.04.41.07.07	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	2.000,00
CA.04.41.07.08	Servizi non classificabili in altre voci di costo	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	8.000,00
CA.04.41.07.08	Servizi non classificabili in altre voci di costo	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	140.000,00
CA.04.41.07.08	Servizi non classificabili in altre voci di costo	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	5.000,00
CA.04.41.07.08	Servizi non classificabili in altre voci di costo	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	8.500,00
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	Direzione Generale	20.000,00
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	Direzione Generale	10.000,00
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	15.225,60
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	5.000,00
CA.04.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	Direzione Generale	12.000,00



CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	Settore ricerca e alta formazione	20.000,00
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	Unità di raccordo per la gestione dei progetti di Ateneo di rilevanza strategica	4.000,00
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	35.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore gestione HW/SW e cybersecurity	25.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	15.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	20.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	8.300,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	32.330,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	7.500,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	15.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	5.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	6.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	26.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	21.960,00



CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	18.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	Settore trasformazione digitale	7.220,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	10.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	15.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Settore gestione patrimonio immobiliare e sostenibilità	9.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	10.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Settore servizi agli studenti	25.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Settore sistema bibliotecario di Ateneo	60.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Settore sistema bibliotecario di Ateneo	5.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	270.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	1.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	15.000,00
CA.04.41.09.04	Spese correnti per brevetti	Settore ricerca e alta formazione	25.000,00
CA.04.41.10.01.01	Co.co.co di tipo gestionale	Unità in staff per comunicazione istituzionale ed eventi	30.000,00



CA.04.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo	Settore trasformazione digitale	30.000,00
CA.04.41.10.04.01	Contratti di supporto alla didattica	Settore orientamento e tirocini	18.000,00
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	5.000,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	2.000,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	15.000,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	Settore trasformazione digitale	36.600,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	Settore trasformazione digitale	11.000,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	35.000,00
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	3.000,00
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	Settore orientamento e tirocini	10.000,00
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	Unità in staff per comunicazione istituzionale ed eventi	10.000,00
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	Unità in staff per comunicazione istituzionale ed eventi	10.000,00
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	1.000,00
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	25.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	1.000,00



CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	9.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	10.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Direzione Generale	4.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Settore orientamento e tirocini	10.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Settore patrimonio, tributi e servizi economici	5.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Settore trasformazione digitale	2.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Unità di raccordo con i dipartimenti e centri	1.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Unità di raccordo per la gestione dei progetti di Ateneo di rilevanza strategica	5.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Unità in staff per comunicazione istituzionale ed eventi	5.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	6.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	1.000,00
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	Unità in staff per i servizi strategici per la programmazione e la qualità	7.000,00
CA.04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	5.000,00
CA.04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	4.000,00
CA.04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	Unità in staff per i servizi generali del Rettorato e della Direzione Generale	80.000,00
CA.04.43.18.04	Aggiornamento professionale	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	10.000,00



CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	10.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	10.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	5.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	5.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Settore ricerca e alta formazione	15.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Unità di raccordo per la gestione dei progetti di Ateneo di rilevanza strategica	5.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Unità in staff per comunicazione istituzionale ed eventi	3.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Unità in staff per comunicazione istituzionale ed eventi	5.000,00
CA.04.43.18.15	Formazione al personale	Unità in staff per gli affari legali e negoziali	7.000,00
CA.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	Settore programmazione risorse finanziarie	43.000,00
CA.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	14.000,00
CA.04.46.04.03	Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	Settore programmazione risorse finanziarie	8.000,00
CA.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	44.900,00
CA.04.46.04.05	Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	Unità in staff per i servizi strategici per la programmazione e la qualità	7.000,00
CA.04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	61.000,00
CA.04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	40.500,00



CA.04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	44.700,00
CA.04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici	Settore reclutamento, carriere e formazione del personale	40.000,00
CA.04.46.04.10	Altre spese per attività istituzionali	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	1.500,00
CA.04.46.04.10	Altre spese per attività istituzionali	Settore programmazione risorse finanziarie	21.500,00
Totale			7.572.591,68
Limite (netto energia elettrica)			7.589.536,28
Differenza con il limite			- 16.944,60

4.2 Processo d'integrazione tra programmazione strategica ed economico finanziaria

Relativamente al grado di integrazione del processo di pianificazione strategica con il processo di budgeting, si fa presente che nel Budget di previsione annuale e triennale trovano esplicitazione le risorse che l'Ateneo ha inteso stanziare a sostegno delle strategie e degli interventi prioritari delineati nei propri documenti programmatici.

Tali risorse trovano evidenza in una apposita sezione del Piano Strategico 2024-2026, dove, nella sezione programmatica, per ogni azione, sono individuate le risorse destinate alla realizzazione dei connessi obiettivi.

Si fa rimando alle risultanze del monitoraggio del Piano Strategico stesso e alla Relazione della Performance, per una maggiore evidenza delle risorse impiegate per il raggiungimento dei predetti obiettivi.



5. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

Si descrivono nel seguito le principali voci di ricavo e di costo che contribuiscono alla redazione del budget economico, volgendo prioritaria attenzione alla descrizione delle relazioni intercorrenti tra previsioni di entrata e di uscita, nonché alla distinzione delle fonti di finanziamento, proprie o di soggetti terzi.

Fermo restando il principio di competenza economica sotteso alla determinazione di tutte le poste, sembra utile esplicitare che i costi trovano copertura anche in ricavi da utilizzo di risconti passivi, per la gestione di attività progettuali sottoposte a “cost to cost”.

Mediante tale tecnica, infatti, nel caso in cui i ricavi siano stati incassati, in tutto o in parte, negli anni precedenti, si rinviano gli stessi alla competenza economica di esercizi successivi, laddove non siano stati sostenuti i relativi costi.

Sono inoltre da considerare i contributi in conto esercizio e/o per sterilizzazione di ammortamenti e, naturalmente, le riserve derivanti dalla contabilità finanziaria sopra esposte.

Queste ultime, in virtù delle norme vigenti, saranno comunque evidenziate in maniera distinta dai valori registrati a decorrere dall’adozione del sistema economico-patrimoniale (anno 2015).

5.1 PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi assommano le diverse tipologie di ricavo dell’Ateneo. Tra queste, le principali sono rappresentate dai “Proventi Propri” e dai “Contributi”.

I primi sono strettamente connessi con la capacità dell’Ateneo di attrarre risorse in maniera sostanzialmente autonoma, come ad esempio avviene per le prestazioni di natura commerciale o anche per la tassazione rivolta alla popolazione studentesca.

I “Contributi”, invece, sono determinati, nel loro complesso, da fattori che esulano in parte da rapporti sinallagmatici. Un esempio è costituito dal Fondo di Finanziamento Ordinario, ma anche dai contributi da parte di altri Enti pubblici e privati.

Più in basso, si riporta una rappresentazione di sintesi dei proventi, seguita da tabelle di maggior dettaglio, nelle quali si espongono gli importi previsionali per singole voci.

Tabella 4 – Proventi operativi

Proventi operativi	2025	2026	Differenza (2026-2025)
A) PROVENTI OPERATIVI	153.521.062,60	146.222.592,96	-7.298.469,64
I. PROVENTI PROPRI	63.830.903,88	57.140.325,19	-6.690.578,69



II. CONTRIBUTI	86.813.120,55	86.342.694,01	-470.426,54
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.877.038,17	2.739.573,76	-137.464,41
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	153.521.062,60	146.222.592,96	-7.298.469,64

I.PROVENTI PROPRI

Tabella 5 – Proventi propri

PROVENTI PROPRI	2025	2026	Differenza (2026-2025)
1) Proventi per la didattica	7.560.500,00	8.738.235,78	1.177.735,78
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.305.851,73	9.170.150,05	-4.135.701,68
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	42.964.552,15	39.231.939,36	-3.732.612,79



5.1 Proventi per la didattica

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
1) Proventi per la didattica	7.560.500,00	8.738.235,78	1.177.735,78
Tasse e contributi corsi di laurea	7.000.000,00	8.000.000,00	1.000.000,00
Tasse e contributi Master	60.500,00	146.235,78	85.735,78
Tasse e contributi vari	500.000,00	592.000,00	92.000,00

Per il 2026, le entrate per contribuzione studentesca sono state valutate sulla base di quanto effettivamente rilevato al 31 ottobre 2025, oltre che in relazione alla proiezione degli incassi fino al termine dell'anno. In particolare, l'introito per tasse e contributi studenteschi già alla data indicata superava di poco il valore di 8 Ml di euro. Il trend crescente, peraltro, appare coerente con l'aumento del numero di studenti iscritti rilevato nell'ultimo biennio.

Si è tenuto altresì conto del trend complessivo del quadriennio 2020-2024, quindi fino all'ultimo Bilancio di Esercizio approvato.

Per quanto attiene la valutazione delle informazioni rivenienti dalla situazione 2025, si è considerato il rapporto tra il numero di studenti totalmente esonerati dalla corresponsione di tasse per basso reddito e l'introito complessivo riveniente dalla contribuzione studentesca. Tale rapporto ha costituito il riferimento per stimare le future entrate da studenti immatricolati per l'anno accademico 2025/2026, per i quali non si dispone ancora di dichiarazione ISEE.

Si è altresì valutato il numero presunto di laureandi nell'anno accademico di riferimento e si è vagliato l'incremento delle iscrizioni già registrate, osservando il fenomeno, congiuntamente alle assegnazioni ministeriali crescenti sulla *No Tax Area*, a seguito dei monitoraggi conclusi.

Per quanto attiene la specifica voce dei Master, le strutture che li gestiscono hanno proceduto ad effettuare le relative stime, attenendosi a criteri prudenziali.

Infine, si riporta nel seguito un'ulteriore tabella, nella quale si espone il rapporto percentuale tra la previsione della contribuzione studentesca e quella del Fondo per il Finanziamento Ordinario.

Maggiori dettagli in merito al citato Fondo saranno forniti più avanti nella trattazione.



Tabella 6 - Rapporto F.F.O. – contribuzione studentesca

Rapporto percentuale contribuzione studentesca / Fondo Finanziamento Ordinario			
Esercizio	2026	2027	2028
Entrate per contribuzione studentesca	8.738.235,78	8.604.000,00	8.611.000,00
<i>di cui Tasse e contributi corsi di laurea</i>	<i>8.000.000,00</i>	<i>8.000.000,00</i>	<i>8.000.000,00</i>
F.F.O.	59.200.000,00	59.200.000,00	59.200.000,00
Rapporto %	14,76	14,53	14,55

Tabella 7- Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.305.851,73	9.170.150,05	-4.135.701,68
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	13.108.248,01	8.965.378,02	-4.142.869,99
Prestazioni a pagamento - tariffario	56.239,67	52.000,00	-4.239,67
Vendita gadget	32.000,00	32.000,00	0,00
Noleggio spazi universitari	80.012,03	80.012,03	0,00
Formazione su commessa	28.352,02	39.760,00	11.407,98
Altri proventi attività commerciale	1.000,00	1.000,00	0,00



La categoria include ogni genere di provento finanziato da terzi a titolo di commessa, che, pertanto, si estende dalle prestazioni per attività di ricerca, consulenza, trasferimento tecnologico e servizi al territorio (c.d. “terza missione”), alle prestazioni a quelle di laboratori a tariffario.

Tra queste attività rientrano anche la vendita di gadget e il noleggio di spazi universitari a soggetti terzi.

Le poste previsionali del 2026 si riferiscono a progetti attivi avviati negli scorsi anni, iscritti per le quote di competenza, nonché a contratti sottoscritti fino al termine del 2025, che produrranno gran parte degli effetti contabili nell’anno successivo.

Tabella 8 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	42.964.552,15	39.231.939,36	-3.732.612,79
Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	18.358.795,74	19.705.835,74	1.347.040,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	6.780.422,89	7.325.052,80	544.629,91
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni	1.843.707,88	1.118.581,59	-725.126,29
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali	123.252,55	52.197,11	-71.055,44
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	9.176.918,41	8.639.830,55	-537.087,86
Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	2.015.885,93	1.538.387,19	-477.498,74
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (pubblici) NO ATTIVITA' COMMERCIALE	1.352.027,56	33.370,84	-1.318.656,72
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati) NO ATTIVITA' COMMERCIALE	3.313.541,19	818.683,54	-2.494.857,65

La categoria include i finanziamenti per la ricerca scientifica istituzionale da parte di soggetti pubblici e privati, a fronte della partecipazione a bandi selettivi regionali, nazionali ed europei.



Nella sua generalità, l'anno 2026 vede una stima di ricavi minore dell'anno precedente, in ragione della ciclicità caratterizzante la gestione progettuale e la connessa partecipazione a bandi competitivi.

In particolare, si rileva un aumento delle risorse da M.U.R. e altre Amministrazioni Centrali e una diminuzione di quelle provenienti da altri soggetti pubblici e privati.

Sulle stime previsionali incide anche il grado di formalizzazione delle competizioni ad oggi note.

A titolo di esempio, si cita il nuovo ciclo di progetti europei in ambito di Programmi Quadro.

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA- PRIN PNRR - PNC

Come accennato nelle premesse, nell'ambito della categoria delle Ricerche con Finanziamenti competitivi, sono rilevate anche le risorse a valere sul P.N.R.R., finanziamenti che vedono, ormai, il loro termine nell'anno 2026.

In particolare, il piano è sviluppato in 6 missioni ed il Politecnico di Bari ha preso parte a progetti, di seguito descritti, afferenti alla missione 4 "Istruzione e Ricerca" che stanZIA complessivamente 31,9 miliardi di euro (30,9 miliardi dal Dispositivo RRF e 1 dal Fondo), con l'obiettivo di rafforzare il sistema educativo, le competenze digitali e tecnico-scientifiche, la ricerca e il trasferimento tecnologico. Quest'ultima, in relazione alla sua componente n. 2 "Dalla ricerca all'impresa", si articola in 4 Misure di investimento.

Segnatamente, I.1.3 Partenariati allargati estesi a università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base, I. 1.4 Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies, I. 1.5 Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" ed I. 3.1 Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione.

Le risorse derivanti da tale linea di finanziamento europeo si sono diramate nel Politecnico di Bari, attraverso varie tipologie di progetti:

- Progetti PNRR, disposti tramite DD.MM. del Ministero dell'Università e Ricerca, già dal 2023 quali NEST, 3A-ITALY, CNMS, KM3NeT4RR - Kilometer Cube Neutrino Telescope for Recovery and Resilience e BRIEF;
- bandi Closed Calls riservati ai partner dei progetti "CNMS" e "MOST" nella loro triplice accezione PoC, Scalability e Flagship;
- Partecipazione a bandi a cascata emanati dai vari soggetti beneficiari dei fondi in argomento;
- Progetti PRIN_PNRR fondati sul decreto di concessione Direttoriale n. 1409 del 14.9.22;
- Progetti del Piano Nazionale Complementare (PNC), approvato con decreto-legge n. 59 del 6 maggio 2021, convertito con modificazioni dalla Legge n. 101 del 1° luglio 2021

Così come disposto dai vari decreti di concessione di finanziamento, le scadenze per il completamento di tutte le attività progettuali finanziate tramite il Piano hanno un termine di



scadenza fissato al 31.12.2026 e tale limite temporale stringente è volto a garantire l'efficacia e la rapidità nell'attuazione dei fondi europei e nazionali.

Pertanto, considerati i suddetti vincoli temporali, si sono determinati sia una riduzione dei trasferimenti che negli anni precedenti avevano costituito parte delle entrate vincolate destinate agli interventi progettuali, sia una forte concentrazione di risorse negli esercizi passati, necessaria per garantire il rispetto dei milestone e dei target previsti.

Seppur in alcuni casi siano state concesse proroghe al 2027 ed al 2028, (questo al fine di consentire la realizzazione di opere complesse relative a infrastrutture, transizione ecologica e digitalizzazione) il Politecnico di Bari ha programmato l'utilizzo delle risorse principalmente per l'esercizio finanziario 2026.

Sulla base di quanto esposto, i fenomeni che oggi emergono nel bilancio in argomento sono principalmente due: da un lato, una riduzione delle risorse afferenti a tali linee di finanziamento rispetto agli esercizi precedenti; dall'altro, una concentrazione delle risorse programmate nel solo esercizio 2026, a fronte di stanziamenti pressoché nulli per gli esercizi 2027 e 2028.

Tabella 9 - Rappresentazione del Budget relativo ai progetti di tipo PNRR e ricerca competitiva con finanziamenti da U.E.

Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management		
	Budget Investimenti	Budget Economico
PRIN PNRR	55.871,65	362.816,54
PNRR	97.308,00	2.376.769,28
PNC	175.105,84	143.282,76
Ricerca EU	255.000,00	1.587.949,82
TOT.	583.285,49	4.470.818,40

Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione		
	Budget Investimenti	Budget Economico
PRIN PNRR	13.910,36	267.810,09
PNRR	347.372,80	2.402.858,73
PNC	1.289.490,00	1.457.236,68
Ricerca EU	77.309,10	3.142.119,17
TOT.	1.728.082,26	7.270.024,67



Dip. di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica		
	Budget Investimenti	Budget Economico
PRIN PNRR	32.621,56	184.404,88
PNRR	22.811,07	2.109.256,50
PNC	-	-
Ricerca EU	400.718,06	2.675.974,01
TOT.	456.150,69	4.969.635,39

Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design		
	Budget Investimenti	Budget Economico
PRIN PNRR	2.950,00	68.253,13
PNRR	-	-
PNC	-	-
Ricerca EU	59.914,40	1.112.338,05
TOT.	62.864,40	1.180.591,18

Dipartimento Interateneo di Fisica "Michelangelo Merlin"		
	Budget Investimenti	Budget Economico
PRIN PNRR	-	-
PNRR	10.000,00	596.952,71
PNC	-	-
Ricerca EU	-	-
TOT.	10.000,00	596.952,71

TOTALI COMPLESSIVI	2.851.502,67	18.624.723,90
-------------------------------	---------------------	----------------------



II. CONTRIBUTI

Tabella 10 - Contributi

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
II. CONTRIBUTI	86.813.120,55	86.342.694,01	-470.426,54
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	73.260.720,45	74.267.424,00	1.006.703,55
Fondo per il Finanziamento Ordinario	56.800.000,00	59.200.000,00	2.400.000,00
Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	47.533,80	61.673,75	14.139,95
Contributi diversi in conto esercizio da MUR	255.078,56	275.144,07	20.065,51
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	2.485.168,63	1.054.227,60	-1.430.941,03
Ass. F.do sost. dei giovan. DM 198/2003	128.190,00	141.907,00	13.717,00
Assegnazione Programmazione Triennale	0,00	1.436.008,00	1.436.008,00
Accordi di programma (con il MUR)	2.011.081,30	2.958.378,79	947.297,49
Assegnazione borse di studio post lauream (MIUR)	0,00	0,00	0,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca (MIUR)	3.609.546,95	2.603.253,35	-1.006.293,60
Contributi diversi da altri ministeri	500.091,54	253.673,42	-246.418,12
Accordi di programma con altre Amministrazioni Centrali	7.179.733,10	6.107.945,26	-1.071.787,84



Contributi per edilizia universitaria MIUR	244.296,57	175.212,76	-69.083,81
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.029.277,63	639.243,02	-390.034,61
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	0,00	76.000,00	76.000,00
Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi	83.796,00	187.396,00	103.600,00
Assegnazioni da Regioni - Province autonome - Accordi di programma	945.481,63	375.847,02	-569.634,61
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.147.493,15	165.924,21	-981.568,94
Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - Accordi di programma	1.147.493,15	165.924,21	-981.568,94
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	1.960.017,87	1.823.357,96	-136.659,91
Contributi diversi dalla UE	1.960.017,87	1.823.357,96	-136.659,91
5) Contributi da Università	5.014,00	554.712,06	549.698,06
Contributi diversi da altre università (inclusi partenariati)	5.014,00	554.712,06	549.698,06
6) Contributi da altri (pubblici)	7.214.236,14	6.597.996,91	-616.239,23
Contributi diversi di Enti Pubblici	4.434.802,08	3.523.393,99	-911.408,09
Contributi e contratti CNR	2.701,00	0,00	-2.701,00
Contributi in conto capitale da terzi	0,00	9.600,00	9.600,00
Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	2.776.733,06	3.065.002,92	288.269,86



7) Contributi da altri (privati)	2.196.361,31	2.294.035,85	97.674,54
Contributi diversi di Enti Privati	2.193.361,31	2.274.035,85	80.674,54
Lasciti, oblazioni e donazioni	3.000,00	20.000,00	17.000,00

La categoria rappresenta tutte le risorse provenienti da soggetti terzi, a seguito di assegnazioni e altri accordi di programma tra Amministrazioni.

Dette risorse non riguardano esclusivamente l'attività di ricerca, ma anche iniziative didattiche, o di altro genere e sono in parte impiegate anche per la copertura finanziaria di attività d'investimento.

Benché la voce più rilevante sia rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario, in questo ambito rientrano anche i finanziamenti per i P.R.I.N. (Progetti di Ricerca d'Interesse Nazionale) e le assegnazioni regionali e nazionali in ambito di didattica e servizi agli studenti.

In queste ultime possono essere inclusi anche finanziamenti per borse di Dottorato di Ricerca.

A decorrere dal 2024, tra gli "Accordi di programma con altre Amministrazioni Centrali" si registra il consistente finanziamento relativo al progetto "Patti Territoriali", del quale si forniscono maggiori dettagli nel seguito.

PATTI TERRITORIALI

Patto Territoriale dell'Alta Formazione per le imprese (di cui al DECRETO-LEGGE 6 novembre 2021, n. 152 Art. 14-bis).

L'articolo 14-bis del decreto-legge n. 152 del 2021 ha introdotto un contributo complessivo di 290 milioni di euro per il periodo 2022-2025, destinato a sostenere – in forma di cofinanziamento – le Università che, nell'ambito della loro autonomia, attivano "Patti territoriali per l'alta formazione per le imprese". L'obiettivo è quello di favorire percorsi formativi interdisciplinari, creare profili professionali innovativi e altamente specializzati in linea con le esigenze del mondo produttivo nazionale, e ampliare l'offerta universitaria integrandola con attività di ricerca, sviluppo e innovazione. Tale finanziamento è ripartito in 20 milioni per il 2022 e 90 milioni per ciascuno degli anni 2023, 2024 e 2025. I Patti possono essere sottoscritti con imprese, enti o istituzioni di ricerca pubbliche o private, altre università, pubbliche amministrazioni e società pubbliche.

Per attuare tali disposizioni, il MUR – con Decreto direttoriale n. 1290 dell'8 agosto 2022 – ha fornito agli Atenei le indicazioni necessarie per la presentazione dei Patti territoriali dedicati all'alta formazione delle imprese.

In risposta all'Avviso, il Politecnico di Bari, insieme all'Università del Salento (capofila) e alle Università di Bari, Foggia e LUM, ha presentato una proposta progettuale che è stata finanziata con



decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, emanato in applicazione dell'art. 14-bis, comma 2, del decreto-legge n. 152/2021. Il progetto ammesso prevede un budget complessivo pari a € 112.725.014,00, distribuito sulle annualità 2022-2025, salvo eventuali proroghe.

Le università coinvolte hanno scelto di sviluppare congiuntamente diversi percorsi formativi post-lauream con l'intento di facilitare l'ingresso dei laureati nel mondo del lavoro e sostenere la loro formazione permanente. Tra le finalità rientra anche la promozione del trasferimento tecnologico, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese.

In particolare, il Patto tra gli Atenei pugliesi mira a ridurre il divario tra le competenze disponibili sul territorio e i profili professionali richiesti dalle organizzazioni per affrontare le trasformazioni in corso.

Il contributo del Politecnico di Bari al programma "Patti Territoriali per l'Alta Formazione delle Imprese" si articola in vari Work Packages (WP), tra cui:

WP1: Progettazione e sviluppo della piattaforma Open Apulian University

WP3: Sviluppo di nuove competenze per la mobilità sostenibile

WP5: Competenze per la sicurezza e la resilienza delle infrastrutture critiche

WP6: Rafforzamento delle lauree STEAM a carattere interdisciplinare

WP7: Formazione mirata e alta formazione post-laurea in ambito STEAM

Altresì, il Politecnico partecipa al WP0, dedicato alle attività di coordinamento e supporto al raggiungimento degli obiettivi. Tra queste rientrano: assunzione di personale amministrativo e tecnico a tempo determinato; attivazione di contratti di collaborazione, lavoro autonomo occasionale e professionale; apertura e proroga di assegni di ricerca; finanziamento dei cicli 39°, 40° e 41° del dottorato di ricerca; campagne di comunicazione su stampa e social media; ammodernamento delle attrezzature didattiche; acquisizione di licenze per potenziare le attività formative.

All'interno del "Patto Territoriale del sistema universitario pugliese", il Politecnico di Bari dispone di un budget totale di € 27.500.000,00, come da proposta progettuale, di cui € 24.750.000 finanziati e € 2.750.000 come cofinanziamento.

Alla data del 30 giugno 2025, secondo quanto riportato nella rendicontazione del III SAL, le spese complessivamente sostenute per le attività dei vari WP ammontano a € 4.508.560,34, di cui € 484.624,06 per costi generali. È stata inoltre dichiarata una quota di cofinanziamento pari a € 2.522.625,00, mentre il residuo disponibile ammonta a € 20.241.439,66. Al netto delle somme già impegnate al 31 dicembre 2025, è stata infine elaborata una previsione di budget per il triennio 2026-2028 secondo i dettagli riportati nella tabella riportata di seguito.

Tabella 11 - Rappresentazione dei "Patti Territoriali" nel Budget triennale

Settore ricerca e alta formazione	
PATTI TERRITORIALI	
Budget Investimenti	Budget Economico



2026	2027	2028	2026	2027	2028
3.453.977,20 €	2.473.649,10 €	- €	6.167.945,26 €	2.356.174,40 €	1.144.854,27 €
Totale pluriennio		5.927.626,30 €			9.668.973,93 €

5.1.1 Fondo di Finanziamento Ordinario

Tabella 12 - Fondo per il Finanziamento Ordinario

Fondo per il Finanziamento Ordinario		
Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
59.200.000,00	59.200.000,00	59.200.000,00

Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2026 è stato iscritto in budget al valore di € 59.200.000,00, stimandosi quindi un importo maggiorato di circa il 2%, rispetto all'assegnazione effettiva 2025, considerando anche le più recenti assegnazioni comunicate dal Ministero.

L'incremento ipotizzato è in ragione del maggiore peso acquisito dall'Ateneo sul sistema nazionale, da quote che si consolidano e dal raggiungimento di più elevati livelli di performance riferibili al cost standard per studente in corso e sui risultati della ricerca.

Si ritiene, al riguardo, che, adottando il criterio della prudenza e considerato il sistema nazionale di determinazione delle assegnazioni, il Fondo possa ricondursi all'ordine di grandezza indicato per il triennio di riferimento.

A supporto della trattazione, si riporta nel seguito la tabella riepilogativa delle assegnazioni effettive 2025 comunicate fino al 30 novembre.

Come accennato, si rimarca che il valore complessivo di tale previsione può attualmente ritenersi estesa al biennio 2027-28.



Tabella 13 - Fondo per il Finanziamento Ordinario - Assegnazione effettiva 2025

FFO - Assegnazione 2025 DM. 595 7.8.25		
Voci	Importi	Riferimento Tabella
ART. 2 Interventi Quota base	33.128.950,00	TABELLA 2 - Quota base FFO 2025
ART. 4 Quota premiale	15.554.427,00	TABELLA 3 - QUOTA PREMIALE FFO 2025
ART. 5 Intervento perequativo	570.376,00	TABELLA 4 - INTERVENTO PEREQUATIVO FFO 2025
ART. 6 Piani straordinari (Reclutamento e ricerca)	4.221.965,00	Piani straordinari attivi - quota 2025
ART. 9 Rete GARR	-	
ART. 11 Interventi a favore degli studenti	1.169.737,00	TABELLA 7 - DOTTORATO E POST LAUREAM 2025 - Atenei statali
	131.845,00	TABELLA 8 - ASSEGNAZIONE FONDO GIOVANI 2025 (All. 3, DM 773/2024) - Mobilità Internazionale (65%)
	59.328,00	TABELLA 8 bis - ASSEGNAZIONE FONDO GIOVANI 2025 (All. 3 DM 773/2024) - Tutorato e attività didattiche integrative (15%)
	141.907,00	TABELLA 8 ter - ASSEGNAZIONE FONDO GIOVANI 2025 (All. 3, DM 773/2024) - Classi di laurea di area STEAM (15%)
	884.491,00	TABELLA 6 A - RIPARTO NO TAX AREA 2025
	293.096,00	Tabella 9 - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Art. 11, lett. f) dm 595/2025 FFO 2025



ART. 12 Interventi previsti da disposizioni legislative	-	
Dipartimento di Eccellenza	1.819.118,00	
Totale	57.975.240,00	

Esposizione in budget del Fondo di Finanziamento Ordinario

Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2026 è stato stimato in € **59.200.000,00**. Analoga previsione è stata confermata per i restanti anni del triennio in questione.

Tale importo, nel budget economico, include la previsione relativa a quote derivanti da assegnazioni a valere sul progetto *“Dipartimenti di eccellenza 2023-27”* e sul progetto *“Dipartimenti di eccellenza 2018-22”*.

In questo secondo caso, la previsione è espressa in termini di ricavi da risconti passivi presunti.

Del nuovo finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-27, l'importo di € 303.201,37 è a copertura di voci d'investimento.

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Tabella 14 - Altri proventi e ricavi diversi

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.877.038,17	2.739.573,76	-137.464,41
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.753.766,00	2.619.599,09	-134.166,91
Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto da contabilità finanziaria	2.753.766,00	2.619.599,09	-134.166,91
2) Altri proventi e ricavi diversi	123.272,17	119.974,67	-3.297,50



Proventi diversi	12.967,00	9.669,50	-3.297,50
Contributi per partecipazione a concorsi	40.000,00	40.000,00	0,00
Altri recuperi	6.000,00	6.000,00	0,00
Affitti attivi	64.305,17	64.305,17	0,00

5.1.2 Proventi dei Dipartimenti

I proventi dei Dipartimenti, inclusi nelle voci esposte nelle tabelle precedenti, sono costituiti da risorse finalizzate legate a progetti di ricerca finanziati da terzi o comunque vincolate al raggiungimento di obiettivi predeterminati.

I valori mostrati in corrispondenza di ciascun conto di pertinenza possono essere rappresentativi, in tutto o in parte, di ricavi di annualità pregresse rimandati ad esercizi futuri, mediante risconti passivi.

Tali risorse, tra le quali sono da includersi i progetti PNRR, di cui ai paragrafi precedenti, nonché la ricerca commissionata, rappresentano la maggiore entità delle attività dipartimentali, alle quali vengono correlati i relativi costi.

La voce di ricavo *Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto da contabilità finanziaria* rappresenta la copertura di nuove attività di ricerca finanziate da economie di progetti chiusi e risalenti alla gestione finanziaria (prima dell'anno 2015).

Inoltre, i Dipartimenti fruiscono, per il 2026, di una dotazione determinata in una quota fissa pari ad € 40.000,00, incrementata proporzionalmente al numero di docenti afferenti a ciascuna Struttura.

Nella tabella seguente sono indicate le dotazioni di ciascun Dipartimento, completate da quelle assegnate ai Centri Interdipartimentali.

Tabella 15 - Dotazioni di Dipartimenti e Centri

Struttura	Dotazione
Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione (DEI)	€ 70.000,00
Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica (DICATECh)	€ 70.000,00
Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura (DICAR)	€ 60.000,00
Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management (DMMM)	€ 75.000,00
T-TEC Taranto	€ 40.000,00
Start Up Lab	€ 20.000,00



Ulteriori risorse gestite dai Dipartimenti sono rivenienti da utili di progetti chiusi e rendicontati le cui assegnazioni confluiscono in progetti di ricerca autofinanziati denominati RICAUTOFIN.

Per il 2026 sono state stanziare risorse commisurate alle contabilizzazioni effettuate nel 2025, sempre nell'ambito delle risorse complessivamente disponibili per ciascuna struttura, quale somma degli importi pluriennali imputati a ciascun progetto.

Il citato stanziamento iniziale è da intendersi unicamente in termini di ipotetica capacità d'impiego in un'annualità.

In caso di maggior fabbisogno, le disponibilità dei progetti RICAUTOFIN possono essere incrementate anche fino all'intero importo di progetto.

Tabella 16 - Stanziamento 2025 per RICAUTOFIN

RICAUTOFIN - Riepilogo previsione 2026	
Dipartimenti	Importi
Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design (DARCOD)	45.000,00
Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione (DEI)	320.000,00
Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica (DICATECH)	320.000,00
Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management (DMMM)	270.000,00
Totale	955.000,00

I progetti "F.R.A." (Fondo di Ricerca di Ateneo) rappresentano iniziative di ricerca finanziate dall'Ateneo in misura residuale rispetto ai progetti finanziati da soggetti terzi e le risorse che residuano dagli scorsi anni sono state interamente programmate per l'anno 2026.

Inoltre, si è stanziato, per ciascun anno del triennio, l'importo di € 300.000,00, per il sostegno ai ricercatori per partecipazione a progetti europei, e di € 100.000,00 per il sostegno di iniziative di ricerca e della terza missione d'Ateneo (progetto pilota Lab2Innovation).

Nel richiamare il quadro generale sopra descritto, per completezza, si riporta nel seguito la tabella di dettaglio del ricorso all'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto per la copertura di costi e investimenti dipartimentali.



Tabella 17 - Dettaglio dell'Utilizzo di Riserve di Patrimonio Netto per i Dipartimenti

Dipartimenti: Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto a copertura di costi correnti e d'investimento			
Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Totale costi correnti	52.809,94	0,00	0,00
Totale investimenti	20.445,41	0,00	0,00
Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Totale costi correnti	469.034,56	0,00	0,00
Totale investimenti	35.843,79	0,00	0,00
Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Totale costi correnti	471.172,00	0,00	0,00
Totale investimenti	237.363,85	0,00	0,00
Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Totale costi correnti	419.533,24	38.706,98	12.000,00



Totale investimenti	90.457,45	10.000,00	0,00
Dipartimenti: Totale Utilizzo di Riserve di Patrimonio Netto	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
	1.796.660,24	48.706,98	12.000,00

5.2 COSTI OPERATIVI

In questa sezione si rappresenta l'insieme dei costi di esercizio più significativi per il budget annuale 2026.

Per quanto riguarda i costi del personale di ruolo, che rappresentano una parte consistente dei costi d'esercizio, si è fatto riferimento alle proiezioni effettuate dal Settore Risorse Umane, in relazione alle cessazioni per avanzamenti di carriera o pensionamenti, oltre che a quanto si prospetta in termini di rinnovi contrattuali e programmazione di reclutamento.

Nel rimandare ai successivi paragrafi una più ampia esposizione di tali costi, può comunque attestarsi un sensibile incremento dei valori relativi agli assegni fissi al personale docente e amministrativo, che, peraltro, può considerarsi un dato tendenziale rispetto all'ultimo triennio.

Infine, i costi della gestione ordinaria sono stimati, per il 2026, sulla base dei contratti di servizio in essere e sugli importi riconducibili alla gestione di attività progettuali.

Tabella 18 - Costi Operativi

B) COSTI OPERATIVI	142.113.630,86
VII. COSTI DEL PERSONALE	72.472.788,12
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	55.915.407,68
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.397.585,42
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	617.779,79



XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.710.069,85
-------------------------------	--------------

5.2.1 Costi del Personale

Le tabelle riportate al termine del presente paragrafo, mostrano in dettaglio i costi del personale di ruolo stimati per il 2026, nell'ambito del triennio di riferimento.

E' opportuno precisare che, già a decorrere dal 2018, gli oneri IRAP riferibili agli assegni fissi e, laddove previsto, alle altre categorie di collaborazioni sono ricondotti alla voce F - *"Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate"*, ai fini dell'esposizione del budget economico previsto dallo schema ministeriale.

Tanto avviene sulla base delle linee di indirizzo ministeriali fornite, dal 2016, in sede di *Omogenea Redazione dei Conti*, che considera tale fattispecie direttamente ricompresa nella generalità delle imposte.

Inoltre, le categorie dei costi del personale di ruolo includono anche i ricercatori a tempo determinato *ex lege n.240/2010*.

Sempre nell'ambito di tale categoria ricadono i costi di missione del personale docente, che hanno sovente un'incidenza molto rilevante sui costi del personale, benché le stesse siano in larga misura correlate a ricavi su progetti finanziati da soggetti terzi.

Tra le voci del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario (TAB) vi sono le spese accessorie (trattamento accessorio, buoni pasto, missioni e altro). Detti costi, contrariamente a quanto avviene per il personale docente, sono pressoché tutti a valere su risorse d'Ateneo. Un'eccezione è costituita dagli emolumenti corrisposti al personale tecnico, nel caso di "diretti collaboratori" a supporto di progetti di natura commerciale, oppure al personale amministrativo e bibliotecario in termini di "gettoni di premialità". Infatti, anche in questo secondo caso, le risorse scaturiscono da accantonamenti di derivazione commerciale.

Come accennato nelle premesse, i costi per assegni fissi e relativi oneri mostrano un trend crescente, dovuto, oltre che alle procedure di reclutamento esterno e di avanzamento di carriera, agli adeguamenti ISTAT e agli scatti stipendiali, per il personale non contrattualizzato, e ai rinnovi dei C.C.N.L., per il personale contrattualizzato.

Tabella 19 - Costi del personale

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
VII. COSTI DEL PERSONALE	79.476.549,16	72.472.788,12	-7.003.761,04
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	64.901.192,12	56.839.932,24	-8.061.259,88



a) docenti / ricercatori	52.563.805,18	47.458.508,18	-5.105.297,00
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.250.935,42	6.272.268,38	-2.978.667,04
c) docenti a contratto	680.736,00	377.950,00	-302.786,00
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.405.715,52	2.731.205,68	325.490,16
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.575.357,04	15.632.855,88	1.057.498,84

Competenze fisse al personale docente e ricercatore

Nel caso specifico delle macro-voci “a) docenti / ricercatori” i valori del 2026 appaiono più elevati rispetto all’anno 2025, in termini di assegni fissi e relativi oneri, in quanto la previsione tiene conto anche della programmazione di reclutamento di nuovo personale.

Detto reclutamento riguarda la conclusione di procedure avviate nel 2025, e i passaggi di ruolo già programmati. Inoltre, si rilevano le proroghe dei ricercatori a tempo determinato, originariamente a valere sui progetti PNRR e, in via previsionale, finanziati dalla “massa critica” dei medesimi progetti, ormai prossimi alla conclusione.

Infine, in tali procedure sono da intendersi incluse le assunzioni di professori associati scaturenti dalle chiamate dirette dei ricercatori a tempo determinato e dai piani straordinari ministeriali, tra quelli ancora attivi.

La maggiorazione degli adeguamenti stipendiali per il personale docente è stimata nell’1,5%, pari a quella intervenuta nel 2025, considerando che nel corso dell’anno 2024 era già stata applicata una maggiorazione del 4,8% (D.P.C.M. del 23 luglio 2024).

Tra i costi del personale sono ricomprese le “*Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi*” e le “*Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente*”. Queste ultime tipologie di costo sono pressoché interamente a valere su risorse progettuali finanziate da terzi e, pertanto, i valori seguono la ciclicità di gestione e durata delle relative attività.

In particolare:

- per la voce “*Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi*”, di € 5.942.806,92, è da intendersi la quota in favore dei docenti impegnati in attività di ricerca commissionata da terzi, in ambito di attività commerciale;



- per la voce *“Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente”* l’importo 2026 è di € 1.378.042,59, determinato dalle proposte deliberate dai Consigli di Dipartimento in relazione ai propri budget.

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica rientrano anche le varie tipologie contrattuali di lavoro flessibile o assimilato al lavoro dipendente, tra cui le proroghe di assegni di ricerca, quale forma contrattuale ad esaurimento, e le nuove forme dei “Contratti di Ricerca, “Incarichi post doc” e “Incarichi di ricerca” (art. 22 della L.240/2010).

Vi sono anche i docenti a contratto e le altre forme di collaborazione scientifica e di supporto alla ricerca.

Tutte le figure menzionate sono prevalentemente inserite nei piani economici dei progetti finanziati da terzi.

Competenze fisse al personale dirigente e tecnico-amministrativo

Gli assegni fissi al personale tecnico, amministrativo e bibliotecario rilevano una previsione in aumento, riconducibile alla realizzazione del reclutamento programmato nel 2025, in termini di progressioni di carriera e nuove assunzioni.

In queste ultime è incluso un piano di stabilizzazione di parte del personale a tempo determinato.

Inoltre, si è tenuto conto degli incrementi scaturenti dall’applicazione del rinnovo del C.C.N.L. 2022-24, in fase di quantificazione definitiva, per quanto riguarda la parte economica.

Sul costo complessivo stimato vi è l’incidenza delle cessazioni di personale dal servizio, previste per l’anno di riferimento.

La tabella di seguito proposta rileva i dettagli dei costi del personale, esponendo il totale per categoria, ma anche i valori per singola voce.

Tabella 20 - Costi del personale-dettagli

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
VII. COSTI DEL PERSONALE	79.476.549,16	72.472.788,12	-7.003.761,04
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	64.901.192,12	56.839.932,24	-8.061.259,88
a) docenti / ricercatori	52.563.805,18	47.458.508,18	-5.105.297,00
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	22.604.503,00	24.529.561,00	1.925.058,00



Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	7.400.703,00	7.057.143,00	-343.560,00
Altre competenze al personale docente e ricercatore	1.555.638,90	1.031.909,97	-523.728,93
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	7.268.340,30	5.942.806,92	-1.325.533,38
Oneri previdenziali a carico Ente per competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	0,00	86.201,74	86.201,74
Supplenze personale docente	636.110,00	451.000,00	-185.110,00
Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	81.745,00	97.284,00	15.539,00
Contratti personale docente	77.128,20	15.000,00	-62.128,20
Ricercatori a tempo determinato	8.617.250,79	6.462.962,22	-2.154.288,57
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	984.411,00	369.331,00	-615.080,00
Altre competenze personale docente e ricercatore T.D.	0,00	27.265,74	27.265,74
Competenze accessorie personale docente e ricercatore	0,00	10.000,00	10.000,00
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	3.337.974,99	1.378.042,59	-1.959.932,40
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.250.935,42	6.272.268,38	-2.978.667,04
Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	922.982,40	1.713.426,85	790.444,45
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	56.422,00	36.422,00	-20.000,00
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	231.410,90	236.978,67	5.567,77



Altre prestazioni per servizi scientifici	70.340,55	8.000,00	-62.340,55
Assegni di ricerca	7.969.779,57	2.704.724,78	-5.265.054,79
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca			
Contratti di Ricerca - Art.22, L.240/2010	0,00	709.984,53	709.984,53
Incarichi post-doc, art.22 L. 240/2010	0,00	502.465,45	502.465,45
Incarichi di ricerca, Art. 22-ter L. 240/2010	0,00	341.612,10	341.612,10
Missioni e rimborsi contrattisti, incarichi post-doc e incarichi di ricerca	0,00	18.654,00	18.654,00
c) docenti a contratto	680.736,00	377.950,00	-302.786,00
Docenti a contratto art. 23 L. 240/10	680.736,00	377.950,00	-302.786,00
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.405.715,52	2.731.205,68	325.490,16
Contratti mobilità docenti italiani e stranieri - D.M. 13/26.01.2001	0,00	50.000,00	50.000,00
Contratti di supporto alla didattica	1.338.220,19	1.574.136,73	235.916,54
Altre prestazioni da terzi	252.418,00	0,00	-252.418,00
Rimborsi spese di missione-trasferta in Italia (per Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca)	345.627,00	617.534,35	271.907,35
Rimborsi spese di missione-trasferta all'estero (Per Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca)	74.580,00	82.998,07	8.418,07



Visiting Professor	266.088,80	110.000,00	-156.088,80
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	100.717,04	31.098,49	-69.618,55
Altri rimborsi a personale esterno	16.064,49	250.438,04	234.373,55
Contratti docenti master	12.000,00	15.000,00	3.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.575.357,04	15.632.855,88	1.057.498,84
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	7.428.196,00	8.203.609,00	775.413,00
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	2.416.360,00	2.516.820,00	100.460,00
Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo, incluso Fondo Comune	978.603,22	792.792,37	-185.810,85
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	579.491,97	336.975,22	-242.516,75
Premialità al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	0,00	134.862,61	134.862,61
Oneri per arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	210.153,00	936.250,00	726.097,00
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	69.252,00	279.752,00	210.500,00
Amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.357.043,11	773.408,04	-583.635,07
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato	19.268,00	19.268,00	0,00
Direttore e dirigenti a tempo determinato	136.800,00	145.047,00	8.247,00
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	41.862,00	45.651,00	3.789,00



Competenze dirigenti e personale tecnico amministrativo T.D. per prestazioni conto terzi	5.190,00	0,00	-5.190,00
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	0,00	29.456,12	29.456,12
Servizio buoni pasto	450.000,00	450.000,00	0,00
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	260.000,00	160.000,00	-100.000,00
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	230.000,00	230.000,00	0,00
Indennità di posizione e risultato dirigenti	109.786,00	170.769,00	60.983,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	127.038,00	143.617,00	16.579,00
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	156.313,74	264.578,52	108.264,78

5.2.2 Costi della gestione corrente

I Costi della gestione corrente includono una molteplicità di categorie, tra le quali il “sostegno agli studenti” e il “diritto allo studio”, il materiale bibliografico, anche in formato digitale, e i costi per l’attività editoriale.

In particolare, per le categorie citate, si rileva un generalizzato decremento delle poste previsionali, sul quale incidono i trasferimenti a partner di progetti coordinati, che seguono l’andamento dei progetti pluriennali, ai quali i partner si riferiscono.

Tendenza opposta si rileva nell’acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, anch’essi condizionati dalle attività di progetto e, in particolare, dal concentrarsi delle attività di chiusura dei progetti PNRR, dovendosi assicurare il sostenimento dei costi rendicontabili.

In quest’ambito, le borse di Dottorato seguono la programmazione triennale effettuata in relazione ai cicli attivi e ai finanziamenti pubblici e privati, tra i quali una parte consistente è rappresentata dai patti territoriali.

Altre poste rappresentano interventi a favore degli studenti a valere su risorse *del Politecnico* o su progetti.

Nell’ambito dei costi della gestione corrente, tra le altre categorie incluse, è compreso l’acquisto di beni, servizi, collaborazioni tecnico-gestionali, godimento di beni di terzi e altri costi per consumi intermedi (cancelleria, materiali non inventariabile per uffici e laboratori, etc.), i costi per



servizi riferibili a ciascun anno e quelli relativi a contratti pluriennali per utenze e canoni e alle connesse indicizzazioni.

La stima di tali voci è stata notevolmente influenzata dalla necessità di applicare il limite di spesa introdotto dalla Legge di Bilancio 2020, nell'ambito delle misure di contenimento della spesa pubblica (art.1, commi da 590 a 602), a valere sull'acquisizione di beni, servizi e utilizzo di beni di terzi.

Fermo restando che, come detto in premessa, l'energia elettrica, anche per il 2026, non si considera rientrante nei succitati limiti, l'importo stimato è di € 1.400.000,00

Sembra altresì utile menzionare l'acquisto di libri, che, sulla base di quanto previsto nel citato Decreto n.19/2014, sono imputati a costo di esercizio. Del resto, l'ampia e crescente diffusione delle banche dati elettroniche per l'accesso a fonti bibliografiche appare coerente con l'imputazione a costo di esercizio anche dei volumi cartacei, i quali, oltretutto, sono spesso esposti a rapida usura nell'uso quotidiano.

In tal senso, fanno eccezione i volumi e le collezioni scientifiche di particolare pregio o di notevole valore storico, ad inclusione del patrimonio librario "ereditato" dalla gestione finanziaria, inserito in apposita posta dello Stato Patrimoniale e non sottoposto ad ammortamento.

In generale, ferma restando l'osservanza delle predette misure di contenimento della spesa, i costi sono stimati sulla base del *trend* degli ultimi anni, nel caso di consumi e servizi riferibili al singolo esercizio, e dei contratti in essere o di imminente stipula per utenze e canoni pluriennali. Per questi ultimi, si è fatto comunque riferimento al principio di competenza economica nell'imputazione degli importi ai vari esercizi.

Infine, è opportuno specificare che i costi in questione non sono unicamente rappresentativi di attività e consumi "routinari". Infatti, nei limiti delle proprie possibilità economiche, l'Amministrazione è fortemente orientata all'innovazione e all'informatizzazione dei processi.

Tale circostanza, in certa misura, si riflette anche sui costi di esercizio, oltre che sugli investimenti, in quanto parte delle azioni intraprese si traducono nella sottoscrizione di contratti per la fornitura di servizi *on line*, anche di tipo sperimentale.

Le spese per servizi generali (*project financing*, assicurazioni, acquisto banche dati, telefonia, trasmissione dati, trasporti e facchinaggi, spese legali, aggiornamento professionale, prestazioni di servizi tecnico-amministrativi da enti terzi, etc.) sono in parte a valere su risorse d'Ateneo, in quanto tali oneri garantiscono la copertura delle esigenze dell'intero Politecnico. Tuttavia, i costi sono anche coperti da risorse progettuali, laddove si rendano necessari interventi specifici e ulteriori legati alle attività di ricerca e, più in generale, di sviluppo dell'Ateneo, quali, ad esempio, le consulenze tecniche, di certificazione, le prestazioni di lavoro autonomo e altre prestazioni di servizi da terzi.

Queste ultime fattispecie trovano fonte di finanziamento anche nella programmazione di spesa dei Patti Territoriali, per le specifiche finalità degli stessi.

La categoria "acquisto altri materiali" raggruppa un elevato numero di voci di costi di natura corrente, che, a seconda delle singole fattispecie, trovano fonte di copertura in risorse di Ateneo, oppure in risorse di ricerca deliberate dai Dipartimenti, nell'ambito dei vari schemi di finanziamento dei progetti.

Ad esempio, la cancelleria, le materie prime, i beni strumentali e i *software* sono essenzialmente connessi con le attività di ricerca e di sperimentazione.



La categoria dei materiali di consumo per laboratori include i prototipi realizzati in ambito di progetti PNRR, che, in deroga ai principi contabili ordinari, possono essere classificati come costi di natura corrente.

I conti compresi nella linea ministeriale degli “*Altri costi*”, che spaziano dalle indennità di carica ad Organi di Governo e di Controllo alla formazione del personale tecnico amministrativo, oltre che in ambito di manutenzione ordinaria, sono prevalentemente finanziati da risorse di Ateneo.

Anche in questo caso, però, la previsione comprende eventuali importi riconducibili alle gestioni dipartimentali, laddove si tratti di interventi specificamente legati a progetti di ricerca in corso.

Costi della gestione corrente

Tabella 21 - Costi della Gestione Corrente

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2025	2026	Differenza (2026-2025)
1) Costi per sostegno agli studenti	16.784.919,04	16.021.930,83	-762.988,21
2) Costi per il diritto allo studio	2.616.184,29	3.085.311,44	469.127,15
3) Costi per l'attività editoriale	788.934,05	868.983,17	80.049,12
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.337.062,67	6.235.143,71	-3.101.918,96
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.932.863,20	4.040.231,13	-892.632,07
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	556.403,88	600.338,55	43.934,67
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.918.334,55	20.076.399,68	2.158.065,13
9) Acquisto altri materiali	2.017.294,42	1.397.962,70	-619.331,72



10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	88.453,44	231.297,00	142.843,56
12) Altri costi	3.432.511,71	3.357.809,47	-74.702,24

Tabella 22 - Costi della Gestione Corrente- dettaglio Sostegno agli studenti e diritto allo studio

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
1) Costi per sostegno agli studenti	16.784.919,04	16.021.930,83	-762.988,21
Borse di studio dottorato ricerca	9.934.909,33	7.452.161,46	-2.482.747,87
Oneri INPS dottorato di ricerca	10.018,56	8.293,12	-1.725,44
Borse di studio su attività di ricerca	26.104,56	236.279,12	210.174,56
Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	93.125,00	93.125,00	0,00
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	1.369.988,10	2.006.432,87	636.444,77
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	200.000,00	120.761,00	-79.239,00
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	67.497,00	82.488,00	14.991,00
Altre borse di studio	687.575,69	3.589.795,07	2.902.219,38
Altre borse esenti	2.495.606,16	933.893,95	-1.561.712,21
Tutorato	35.918,00	47.386,88	11.468,88



Tutorato didattico - DM 198/2003	145.973,00	60.000,00	-85.973,00
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	25.000,00	25.000,00	0,00
Mobilità dottorati di ricerca	0,00	40.000,00	40.000,00
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	0,00	163.000,00	163.000,00
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti	1.693.203,64	1.163.314,36	-529.889,28
2) Costi per il diritto allo studio	2.616.184,29	3.085.311,44	469.127,15
Premio di studio e di laurea	8.000,00	92.000,00	84.000,00
Attività sportive	88.000,00	89.000,00	1.000,00
Part-time (art. 13 L. 390/91)	260.000,00	260.000,00	0,00
Altri interventi a favore di studenti	1.287.414,80	1.627.385,69	339.970,89
Iniziativa e attività culturali gestite dagli studenti	71.435,00	68.000,00	-3.435,00
Interventi per il diritto allo studio	901.334,49	948.925,75	47.591,26

Per quanto attiene la macro-voce 12) *Altri costi*, si riporta nel seguito il prospetto dettagliato dei singoli conti che ne fanno parte. Come si può osservare, non si tratta di una voce “residuale”, ma di un insieme di costi rilevanti per la gestione delle strutture, come ad esempio, la manutenzione ordinaria di immobili e apparecchiature, nonché di alcuni servizi e utenze essenziali.

La manutenzione di apparecchiature e/o software utilizzati a fini di ricerca sono a valere sui fondi progettuali dei Dipartimenti.

Come può osservarsi, i valori previsionali sono dello stesso ordine di grandezza dell’esercizio precedente.



Tabella 23 - Altri costi

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
12) Altri costi	3.432.511,71	3.357.809,47	-74.702,24
Manutenzione ordinaria di immobili	122.848,81	137.554,95	14.706,14
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	169.612,81	290.822,72	121.209,91
Manutenzione automezzi	8.000,00	5.000,00	-3.000,00
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	11.500,00	11.000,00	-500,00
Manutenzione software	3.500,00	2.000,00	-1.500,00
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	25.200,00	25.200,00	0,00
Energia elettrica	1.320.000,00	1.400.000,00	80.000,00
Acqua	200.000,00	200.000,00	0,00
Benzina e gasolio per autotrazione	3.000,00	6.000,00	3.000,00
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	156.775,00	160.000,00	3.225,00
Concorsi e esami di stato	100.000,00	132.000,00	32.000,00
Oneri per rimborsi e premi INAIL	150.000,00	0,00	-150.000,00
Mobilità docenti - scambi culturali	0,00	24.692,28	24.692,28



Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro	0,00	13.000,00	13.000,00
Accertamenti sanitari	42.000,00	0,00	-42.000,00
Formazione al personale	241.021,69	393.511,60	152.489,91
Interventi assistenziali a favore del personale	150.000,00	150.000,00	0,00
Attività culturali, ricreative, sportive - Personale	0,00	21.000,00	21.000,00
Rimborsi personale comandato	3.684,00	0,00	-3.684,00
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	7.744,00	7.744,00	0,00
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	60.645,60	57.000,00	-3.645,60
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	8.000,00	8.000,00	0,00
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	44.900,00	44.900,00	0,00
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	7.000,00	7.000,00	0,00
Indennità di carica organi accademici	461.122,00	186.200,00	-274.922,00
Altre spese per attività istituzionali	131.957,80	71.183,92	-60.773,88
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti (non competenziata)	4.000,00	4.000,00	0,00



5.2.3 Oneri diversi di gestione e accantonamenti per rischi e oneri

A seguito dell'esame dei contenziosi in corso e dell'attuale consistenza del Fondo Rischi cause in corso dello Stato Patrimoniale, non si ritengono necessarie ulteriori previsioni di accantonamento in budget economico, destinati a tale fattispecie. Eventuali aggiornamenti del fondo (in aumento o diminuzione) potranno essere valutati in sede di approvazione del Bilancio di Esercizio 2025, in ragione dell'ulteriore monitoraggio dell'andamento dei contenziosi in atto.

In particolare risultano attualmente registrati in Stato Patrimoniale gli importi di € 4.632.308,11, per i rischi sulle cause in corso, € 12.324.490,17, quale fondo rischi per il finanziamento di progetti, ed € 856.021,72, quale fondo svalutazione crediti.

Il valore di € 617.779,79 iscritto tra i costi in Budget 2026 sul conto "Accantonamento fondi di ricerca vincolati Organi Istituzionali" assomma interamente importi progettuali di pertinenza dei Dipartimenti, di cui € 300.000,00 relativi al sostegno dei ricercatori per partecipazione a bandi europei ed € 100.000,00 per "azioni di terza missione – progetto pilota "LAB2INNOVATION".

La categoria comprende, in ogni caso, i valori riportati nella tabella indicata nel successivo paragrafo, che mostra gli accantonamenti per rischi e oneri, oneri diversi di gestione, che includono imposte e tasse non sul reddito, oltre che i rimborsi delle tasse da studenti, rilevate nelle apposite voci dei proventi.

Ammortamenti

Nelle successive Tabelle sono esplicitate le aliquote di ammortamento adottate per i beni di durata pluriennale. La tabella successiva, invece, mostra le proiezioni triennali degli ammortamenti inseriti in budget.

E' opportuno precisare che gli ammortamenti sono in parte correlati a poste di ricavo, sulla base delle stime effettuate in merito ai beni pluriennali acquistati su progetti finanziati da terzi.

Al riguardo, si evidenzia che gli ammortamenti su cespiti acquisiti nell'attivo dello Stato Patrimoniale utilizzando finanziamenti esterni sono interamente "sterilizzati" in fase di applicazione della tecnica del "cost to cost".

Gli importi del 2026 risultano più elevati di quelli dell'esercizio precedente, in quanto si è proceduto ad allineare i valori previsionali con quelli risultanti in Bilancio d'Esercizio 2024 (ultimo bilancio approvato).

– Aliquote di ammortamento – Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione Categoria	Durata	Percentuale ammortamento
COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
DIRITTI DI BREVETTO	10 - Ammortamento 10 anni	10.00%
SOFTWARE	03 - Ammortamento 3 anni	33.33%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%



Aliquote di ammortamento – Immobilizzazioni Materiali

Descrizione Categoria	Durata	Percentuale ammortamento
FABBRICATI	33 - Ammortamento 33 anni	3.03%
IMPIANTI E MACCHINARI TECNICO-SCIENTIFICI	10 - Ammortamento 10 anni	10.00%
IMPIANTI E MACCHINARI INFORMATICI	03 - Ammortamento 3 anni	33.33%
MACCHINE D'UFFICIO (fotocopiatrici, telefoni e fax)	08 - Ammortamento 8 anni	12.50%
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI	10 - Ammortamento 10 anni	10.00%
ATTREZZATURE INFORMATICHE PER LA DIDATTICA	03 - Ammortamento 3 anni	33.33%
ATTREZZATURE INFORMATICHE PER LA RICERCA SCIENTIFICA	03 - Ammortamento 3 anni	33.33%
ATTREZZATURE INFORMATICHE PER SERVIZI VARI	03 - Ammortamento 3 anni	33.33%
ALTRE ATTREZZATURE INFORMATICHE	03 - Ammortamento 3 anni	33.33%
GRANDI ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE (> € 50.000,00)	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AUDIO/VIDEO	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE PER LABORATORIO	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
ALTRE ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO	35 - Ammortamento < 3 anni	35,00%
ATTREZZATURE DIDATTICHE AUDIO/VIDEO	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
ATTREZZATURE DIDATTICHE GRAFICHE E FOTOGRAFICHE	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
ALTRE ATTREZZATURE PER LA DIDATTICA	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	01 - Ammortamento 1 anno	100.00%
COLLEZIONI SCIENTIFICHE	01 - Ammortamento 1 anno	100.00%
MOBILI, ARREDI E DOTAZIONI DI UFFICIO	08 - Ammortamento 8 anni	12.50%
MOBILI, ARREDI E DOTAZIONI DI LABORATORIO	08 - Ammortamento 8 anni	12.50%
MOBILI, ARREDI E DOTAZIONI PER LA DIDATTICA	08 - Ammortamento 8 anni	12.50%
ALTRI BENI MOBILI E ARREDI	08 - Ammortamento 8 anni	12.50%
AUTOMOBILI	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%
ALTRI AUTOMEZZI E MEZZI DI TRASPORTO	05 - Ammortamento 5 anni	20.00%

Tabella 24 - Ammortamenti e svalutazioni

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2025	2026	Differenza (2026-2025)
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	59.000,00	595.000,00	536.000,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.453.729,58	7.802.585,42	348.855,84
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00



Accantonamento per rischi e oneri

Tabella 25 - Accantonamenti per rischi e oneri

X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI		
2025	2026	Differenza (2026-2025)
1.252.901,88	617.779,79	-635.122,09

Oneri diversi di gestione

Tabella 26 - Oneri diversi di gestione

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.130.665,14	4.710.069,85	579.404,71
Pubblicità obbligatoria	8.000,00	10.000,00	2.000,00
Pubblicità	9.308,87	4.000,00	-5.308,87
Altre spese per servizi commerciali	16.000,00	16.000,00	0,00
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	981.597,93	794.936,70	-186.661,23
Contributi e quote associative	645.332,00	574.800,00	-70.532,00
Rimborso spese di soggiorno cooperazione internazionale	425.374,00	357.906,00	-67.468,00
Altri oneri diversi di gestione	156.080,57	758.428,78	602.348,21



Trasferimento quota partners corsi di formazione	738.141,82	1.205.035,78	466.893,96
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	45.000,00	45.000,00	0,00
Imposta di bollo	301.000,00	301.000,00	0,00
Imposta di registro	0,00	5.000,00	5.000,00
Tassa rifiuti	360.000,00	410.000,00	50.000,00
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	444.829,95	227.962,59	-216.867,36

5.2.4 Oneri e imposte sul reddito

Nella tabella riportata nel seguito vi è il dettaglio dei conti compresi nelle linee ministeriali dedicate agli oneri e imposte sul reddito.

Tali valori sono detratti dal risultato d'esercizio, costituito dalla differenza tra proventi e oneri.

Come precedentemente accennato, a decorrere dal 2018, gli oneri IRAP legati ai costi del personale sono inclusi nella linea ministeriale F. *"Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate"*, anziché nelle categorie dove sono rilevati gli emolumenti e i relativi oneri assistenziali e previdenziali.

Tabella 27 - Proventi e Oneri Finanziari

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.800,00	-34.200,00	-30.400,00
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	3.800,00	34.200,00	30.400,00



3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-498.228,39	-760.237,40	-262.009,01
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	498.228,39	760.237,40	262.009,01
<i>di cui "Versamenti al bilancio dello Stato"</i>	191.601,00	191.601,00	0,00

Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate

Tabella 28 - Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate

Denominazione	2025	2026	Differenza (2026-2025)
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.173.227,20	3.314.524,70	1.141.297,50

6. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

Il budget degli investimenti rappresenta la programmazione che l'Ateneo intende attuare, in termini di implementazione di interventi pluriennali che alimenteranno le "Attività" in Stato Patrimoniale di Bilanci di Esercizio futuri.

Si rappresenta nel seguito il dettaglio degli investimenti, classificati per singolo conto.



Tabella 29 - Budget degli investimenti 2025-27: importi suddivisi per singolo conto di bilancio

Voce ministeriale	Descrizione Voce COAN	2026 TOTALE	2026 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO	2026 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2026 III) RISORSE PROPRIE	2027 TOTALE	2027 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO	2027 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2027 III) RISORSE PROPRIE	2028 TOTALE	2028 I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO	2028 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2028 III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		4.664.854,25	4.664.854,25	-	-	2.732.563,00	2.732.563,00	-	-	281.000,00	281.000,00	-	-
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno		35.000,00	35.000,00	-	-	40.000,00	40.000,00	-	-	40.000,00	40.000,00	-	-
	<i>Brevetti</i>	35.000,00	35.000,00	-	-	40.000,00	40.000,00	-	-	40.000,00	40.000,00	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		46.517,04	46.517,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



	Licenze d'uso	46.017,04	46.017,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Canone una tantum su licenze software	500,00	500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali		4.583.337,21	4.583.337,21	-	-	2.692.563,00	2.692.563,00	-	-	241.000,00	241.000,00	-	-
	Software (applicativo)	66.890,00	66.890,00	-	-	63.563,00	63.563,00	-	-	65.000,00	65.000,00	-	-
	Altre immobilizzazioni immateriali	52.015,15	52.015,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ripristino trasformazioni beni di terzi	4.464.432,06	4.464.432,06	-	-	2.629.000,00	2.629.000,00	-	-	176.000,00	176.000,00	-	-



TOTALE IMMOBILIZZAZ IONI IMMATERIALI		4.664.854,25	4.664.854,25	-	-	2.732.563,00	2.732.563,00	-	-	281.000,00	281.000,00	-	-
II - IMMOBILIZZAZ IONI MATERIALI		36.824.321,61	36.824.321,61	-	-	12.889.221,00	12.049.405,60	-	839.815,40	9.878.810,01	9.246.810,01	-	632.000,00
1) Terreni e fabbricati		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Impianti e attrezzature		10.388.581,96	10.388.581,96	-	-	3.073.651,80	3.073.651,80	-	-	334.174,23	334.174,23	-	-
	<i>Impianti e macchinari specifici</i>	444.824,00	444.824,00	-	-	191.000,00	191.000,00	-	-	91.000,00	91.000,00	-	-
	<i>Attrezzature informatiche</i>	7.502.643,96	7.502.643,96	-	-	2.853.651,80	2.853.651,80	-	-	224.174,23	224.174,23	-	-
	<i>Attrezzatura generica e varia</i>	2.441.114,00	2.441.114,00	-	-	29.000,00	29.000,00	-	-	19.000,00	19.000,00	-	-



3) Attrezzature scientifiche		3.456.002,59	3.456.002,59	-	-	619.148,93	619.148,93	-	-	25.000,00	25.000,00	-	-
	Attrezzature didattiche	878.042,93	878.042,93	-	-	563.562,51	563.562,51	-	-	-	-	-	-
	Attrezzature tecnico- scientifiche	2.577.959,66	2.577.959,66	-	-	55.586,42	55.586,42	-	-	25.000,00	25.000,00	-	-
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi		1.973.646,68	1.973.646,68	-	-	74.586,21	74.586,21	-	-	1.099.300,00	1.099.300,00	-	-
	Mobili e arredi	1.973.646,68	1.973.646,68	-	-	74.586,21	74.586,21	-	-	1.099.300,00	1.099.300,00	-	-
	Mobili e arredi aule	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



6) Immobilizzazioni in corso e acconti		21.006.090,38	21.006.090,38	-	-	9.121.834,06	8.282.018,66	-	839.815,40	8.420.335,78	7.788.335,78	-	632.000,00
	<i>Nuove costruzioni beni propri - opere in corso</i>	9.461.821,59	9.461.821,59	-	-	6.756.297,66	5.918.778,66	-	837.519,00	6.327.000,00	5.700.000,00	-	627.000,00
	<i>Ripristino trasformazione beni propri - opere in corso</i>	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-	1.063.335,78	1.063.335,78	-	-
	<i>Manutenzione straordinaria immobili beni propri</i>	5.778.935,79	5.778.935,79	-	-	435.000,00	435.000,00	-	-	435.000,00	435.000,00	-	-
	<i>Manutenzione straordinaria impianti specifici e generici</i>	814.949,71	814.949,71	-	-	217.000,00	217.000,00	-	-	212.000,00	212.000,00	-	-
	<i>Altre manutenzioni straordinarie</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>Consulenze tecniche per interventi edilizi</i>	3.750.383,29	3.750.383,29	-	-	513.536,40	511.240,00	-	2.296,40	383.000,00	378.000,00	-	5.000,00



7) Altre immobilizzazioni materiali		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		36.824.321,61	36.824.321,61	-	-	12.889.221,00	12.049.405,60	-	839.815,40	9.878.810,01	9.246.810,01	-	632.000,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE GENERALE		41.489.175,86	41.489.175,86	-	-	15.621.784,00	14.781.968,60	-	839.815,40	10.159.810,01	9.527.810,01	-	632.000,00



La maggior parte degli interventi previsti già a partire dal triennio precedente è riconducibile all'edilizia universitaria finanziata dal M.U.R., con quota parte di co-finanziamento dell'Ateneo, espressa in termini di utilizzo di riserve, come illustrato nell'apposito prospetto riepilogativo, nella prima parte della trattazione.

Nell'utilizzo di tali riserve si tiene conto della copertura necessaria per il co-finanziamento di attività finanziate e in fase di esame e approvazione nel 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Tra gli investimenti, s'includono anche le quote relative a progetti di ricerca per l'acquisizione di beni durevoli, come, ad esempio, le attrezzature scientifiche e informatiche.

Come precedentemente enunciato, questa circostanza si riferisce anche alle attività pluriennali finanziate nell'ambito del PNRR e dei Patti Territoriali, in fase di conclusione.

Nella tabella seguente si rappresentano sinteticamente gli interventi di maggiore portata previsti nel Budget degli Investimenti.

Tabella 30 - Dettaglio dei principali interventi in Budget degli Investimenti

Unità Analitica	Descrizione Conto	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Settore sviluppo edilizio	Ripristino trasformazioni beni di terzi	ENGINEERING_RESEARCH_LAB	Nuova Struttura per il trasferimento dei laboratori del DMMM di Japigia	800.000,00	545.000,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Ripristino trasformazioni beni di terzi	PAL_GALEOTA	Rifunionalizzazione del Palazzo Galeota di Taranto adeguamento impiantistico e architettonico degli ambienti da adibire a nuova sede didattica ed istituzionale del Politecnico di Bari	1.231.000,00	1.424.000,00	176.000,00
Settore sviluppo edilizio	Ripristino trasformazioni beni di terzi	VILLA_STOPPELLI	Restauro di Villa Stoppelli all'interno del comprensorio della Caserma Magrone	660.000,00	660.000,00	0,00



Settore sviluppo edilizio	Ripristino trasformazioni beni di terzi	AGRIFOOD	Progetto di Restauro e Risanamento Conservativo ex Molino e Pastificio Basile	1.773.432,06	0,00	0,00
TOTALE CONTO				4.464.432,06	2.629.000,00	176.000,00
Settore sviluppo edilizio	Attrezzatura generica e varia	AGRIFOOD	Progetto di Restauro e Risanamento Conservativo ex Molino e Pastificio Basile	2.361.300,00	0,00	0,00
TOTALE CONTO				2.361.300,00	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Mobili e arredi	RESID_UNIV_EX_A.C	Rifunionalizzazione attuale Amministrazione Centrale Politecnico di Bari in residenza universitaria	0,00	0,00	1.055.300,00
Settore sviluppo edilizio	Mobili e arredi	AGRIFOOD	Progetto di Restauro e Risanamento Conservativo ex Molino e Pastificio Basile	1.500.000,00	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Mobili e arredi	ANTINC_COMPATTATORI	Interventi di riqualificazione ed adeguamento alla normativa antincendio degli archivi presenti all'interno del Campus Universitario "E. Quagliariello" dm 1275/2021	26.991,08	0,00	0,00
TOTALE CONTO				1.526.991,08	0,00	1.055.300,00



Settore sviluppo edilizio	Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	CELSO_ULPIANI	Demolizione e ricostruzione dell'Edificio Celso Ulpiani: un grande laboratorio per la valorizzazione della didattica, della ricerca e della Terza Missione	1.770.000,00	1.756.297,66	1.327.000,00
Settore sviluppo edilizio	Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	OPLA_NEW	Riqualificazione degli spazi del piano pilotis da destinare a nuovi laboratori OPLA del Politecnico di Bari	2.191.821,59	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	JAP_OPEN_DSM	Open Innovation District for Smart Mobility	5.500.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
TOTALE CONTO				9.461.821,59	6.756.297,66	6.327.000,00
Settore sviluppo edilizio	Ripristino trasformazione beni propri - opere in corso	RESID_UNIV_EX_A.C	Rifunzionalizzazione attuale Amministrazione Centrale Politecnico di Bari in residenza universitaria	1.200.000,00	1.200.000,00	1.063.335,78
TOTALE CONTO				1.200.000,00	1.200.000,00	1.063.335,78
Settore sviluppo edilizio	Manutenzione straordinaria immobili beni propri	OPLA_POLIBA	Open Innovation LabPoliba	40.219,74	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Manutenzione straordinaria immobili beni propri	Lab_interrato	Riqualificazione degli spazi situati al piano interrato del Corpo a "Z"	1.692.706,59	0,00	0,00



Settore sviluppo edilizio	Manutenzione straordinaria immobili beni propri	POLI_BRIDGE	Realizzazione di passerella metallica di collegamento tra il corpo biblioteca e l'edificio "Facoltà di Architettura"	5.809,25	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Manutenzione straordinaria immobili beni propri	LABORATORI_DEI	Riqualificazione degli spazi a piano terra della sede storica del DEI destinati a laboratori	683.657,83	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Manutenzione straordinaria immobili beni propri	ANTINCENDIO	Intervento di adeguamento alle norme antiincendio alle strutture di Ateneo all'interno del Campus	913.848,32	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Manutenzione straordinaria immobili beni propri	SICUR_IMM	Sicurezza Immobili	7.694,06	0,00	0,00
TOTALE CONTO				3.343.935,79	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Manutenzione straordinaria impianti specifici e generici	ANTINCENDIO_23	Antincendio: progetto finanziato. Edilizia Universitaria Decreto M.U.R. del 10-5-23 n.455, art.1, comma 1.	227.949,71	0,00	0,00
TOTALE CONTO				227.949,71	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	ENGINEERING_RESEARCH_LAB	Nuova Struttura per il trasferimento dei laboratori del DMMM di Japigia	100.000,00	22.000,00	0,00



Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	RESID_UNIV_EX_A.C	Rifunionalizzazione attuale Amministrazione Centrale Politecnico di Bari in residenza universitaria	220.000,00	73.000,00	73.000,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	PAL_GALEOTA	Rifunionalizzazione del Palazzo Galeota di Taranto adeguamento impiantistico e architettonico degli ambienti da adibire a nuova sede didattica ed istituzionale del Politecnico di Bari	286.814,45	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	AGRIFOOD	Progetto di Restauro e Risanamento Conservativo ex Molino e Pastificio Basile	262.434,28	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	CELSO_ULPIANI	Demolizione e ricostruzione dell'Edificio Celso Ulpiani: un grande laboratorio per la valorizzazione della didattica, della ricerca e della Terza Missione	9.180,63	18.536,40	10.000,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	OPLA_NEW	Riqualificazione degli spazi del piano pilotis da destinare a nuovi laboratori OPLA del Politecnico di Bari	69.517,73	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	Lab_interrato	Riqualificazione degli spazi situati al piano interrato del Corpo a "Z"	15.730,96	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	POLI_BRIDGE	Realizzazione di passerella metallica di collegamento tra il corpo biblioteca e l'edificio "Facoltà di Architettura"	29.548,82	0,00	0,00



Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	JAP_OPEN_DSM	Open Innovation District for Smart Mobility	1.800.000,00	100.000,00	100.000,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	LABORATORI_DEI	Riqualificazione degli spazi a piano terra della sede storica del DEI destinati a laboratori	30.500,00	0,00	0,00
Settore sviluppo edilizio	Consulenze tecniche per interventi edilizi	ANTINCENDIO	Intervento di adeguamento alle norme antiincendio alle strutture di Ateneo all'interno del Campus	126.656,42	0,00	0,00
TOTALE CONTO				2.950.383,29	213.536,40	183.000,00

IL RESPONSABILE DEL SETTORE
dott. Guido URBANO

LA COORDINATRICE
dott.ssa Emilia TRENTADUE

IL DIRETTORE GENERALE
dott. Enrico BRIGHI