



*Approvato seduta stante*

## **NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO**

### **VERBALE n. 1**

**Seduta del 24 gennaio 2020**

Il giorno 24 gennaio 2020, alle ore 15,15, a seguito di regolare convocazione da parte del Rettore del 17.01.2020, si riunisce il Nucleo di Valutazione di Ateneo del Politecnico di Bari, nominato con D.R. n. 885 del 18.12.2019, presso la Sala Consiliare dell'Amministrazione centrale, per la discussione del seguente:

### **ORDINE DEL GIORNO**

1. Insediamento Nucleo di Valutazione triennio 2019/2022;
2. Aggiornamento annuale del SMVP: parere vincolante del Nucleo di Valutazione in funzione di OIV. (D.lgs. 150/2009 – art. 7 co. 1);
3. Validazione indicatori programmazione triennale 2019-2022;
4. Agenda delle riunioni per il 2020

#### Sono presenti:

il prof. Massimo CASTAGNARO – Coordinatore (in collegamento telematico);  
la prof.ssa Angela BARBANENTE;  
il prof. Marcantonio CATELANI;  
il prof. Mario LATRONICO;  
il sig. Pasquale RAMPINO, rappresentante degli studenti.

#### Risultano assenti giustificati :

la dott.ssa Marcella GARGANO;  
il dott. Antonio ROMEO

Preside la seduta il Magnifico Rettore, prof. Francesco Cupertino ed è presente, altresì, il Direttore Generale, dott.ssa Anna Sirica. Partecipano, su invito, del Rettore, la prof.ssa Loredana Ficarelli, Prorettore vicario, il prof. Fabio Fatiguso, Prorettore e presidente del Presidio della Qualità di Ateneo, il prof. Giuseppe Pascasio, Prorettore con delega alla ricerca, il prof. Vincenzo Spagnolo, Prorettore con delega alla terza missione e trasferimento tecnologico.

Sono presenti a supporto tecnico dell'Organismo la Dott.ssa Maria Rosaria Vaccarelli responsabile del Settore Pianificazione e Valutazione, che svolge, altresì, le funzioni di segretario verbalizzante.

Accertata la presenza del numero legale dei componenti e, quindi, la validità dell'adunanza, alle ore 15,20 sono dichiarati aperti i lavori del Nucleo di Valutazione.

## **1. Insediamento Nucleo di Valutazione triennio 2019/2022**

La prima riunione formale di insediamento del Nucleo di Valutazione (NdV) di Ateneo, nominato per il triennio 2019-2022, si apre con il saluto del Magnifico Rettore alla nuova compagine del Nucleo, il cui rinnovo si è reso necessario a seguito della scadenza naturale dei precedenti componenti, due dei quali, il Prof. Mario Latronico e il dott. Antonio Romeo, hanno visto riconfermato il proprio incarico dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 dicembre 2019. Risulta rinnovata anche la componente studentesca, nella persona del Sig. Pasquale Rampino, eletto dal Consiglio degli Studenti per lo scorcio del biennio 2018-2020, in sostituzione del precedente studente decaduto per conseguimento titolo. Il Magnifico Rettore dà, quindi, il benvenuto ai nuovi componenti, ai quali augura un buon lavoro, auspicando l'instaurarsi di un rapporto in stretta collaborazione e sinergia, anche con il PQA, che faccia da leva al miglioramento della qualità delle prestazioni dell'Ateneo e dei servizi erogati.

Il Magnifico Rettore procede con una breve illustrazione del contesto attuale del Politecnico di Bari e degli obiettivi strategici che l'Ateneo intende perseguire, che risiedono principalmente nel miglioramento dell'interazione internazionale per raggiungere una dimensione più globale nel campo della didattica e della ricerca e della terza missione, nonché forte impegno nella strutturazione dei processi, con il fine ultimo di coniugare la doppia anima che caratterizza le università: quella accademica e quella amministrativa. In questo ambito, si colloca l'azione della Direzione Generale, che sarà orientata verso l'automazione dei processi e l'adozione di misure di sviluppo organizzativo.

Egli fa presente che ha provveduto ad individuare 5 Prorettori:

- la prof.ssa Loredana FICARELLI prorettore vicario con delega all'Architettura, Edilizia e Spazi;
- il prof. Fabio FATIGUSO prorettore e presidente del Presidio della Qualità di Ateneo;
- il prof. Luigi Maria GALANTUCCI prorettore con delega alla Pianificazione Strategica;
- il prof. Giuseppe PASCAZIO prorettore con delega alla Ricerca;
- il prof. Vincenzo SPAGNOLO prorettore con delega alla Terza Missione e trasferimento tecnologico.

Ognuno dei Prorettori presenti e il Direttore Generale forniscono una breve presentazione degli ambiti e delle attività di rispettiva competenza, e degli obiettivi specifici che intendono perseguire nella realizzazione delle politiche strategiche connesse al mandato istituzionale loro assegnato.

Il coordinatore e i singoli componenti del NdV ringraziano il Rettore e la Governance per la fiducia accordata assicurando, ognuno per le proprie competenze, il proprio impegno ad affiancare l'amministrazione nel miglioramento continuo del sistema di AQ dell'Ateneo. A riguardo, il prof. Castagnaro rimarca la necessità che l'assicurazione della qualità diventi funzionale al raggiungimento degli obiettivi e che il lavoro del NdV avvenga, pur conservando i rispettivi ruoli, in maniera sinergica con il PQA.

Il Magnifico Rettore cede la presidenza della riunione al Coordinatore.

Alle ore 15,45 il Rettore e i Prorettori lasciano la seduta. Il Direttore Generale permane per la trattazione del successivo punto all'odg.

Prima di passare alla discussione dei punti previsti all'ordine del giorno, il NdV prende atto che il Politecnico di Bari ha presentato, per l'A.A. 2020/2021, la proposta di istituzione di un nuovo CdS in *Mechanical Engineering* (classe LM-33), che sarà erogato in lingua inglese, per il quale si rende necessario redigere la relazione tecnico-illustrativa per l'accreditamento del Corso di Studio, la cui scadenza è prevista il 21 febbraio p.v. Pertanto, risulta necessario prevedere almeno due riunioni, di modo che, proprio nello

spirito collaborativo di cui si è accennato in precedenza, il NdV possa formulare eventuali suggerimenti prima del parere definitivo sull'attivazione del CdS.

Si conviene, dunque, di fissare le prossime riunioni, da svolgersi in via telematica, per il 12 e il 18 febbraio p.v. a partire dalle ore 09.00. Si sottolinea, quindi, la necessità di acquisire la documentazione necessaria in tempi utili, al fine di consentire al NdV l'espletamento delle proprie attività valutative. La dott.ssa Vaccarelli riporta che il CdS presenterà documentazione al più tardi entro la fine della prima settimana di febbraio.

Nei prossimi giorni l'Ufficio Supporto AQ renderà disponibili le credenziali per l'accesso alla Banca dati SUA-CDS e alla piattaforma Nuclei. Inoltre, si conviene che sarà creato in ambiente Sharepoint un sito dedicato al NdV per la condivisione di tutti i documenti di lavoro.

La riunione prosegue con la trattazione dei punti all'ordine del giorno.

Si passa alla discussione del punto n. 2 dell'o.d.g. alla quale partecipa il Direttore Generale, dott.ssa Anna Sirica.

## **2. Aggiornamento annuale del SMVP: parere vincolante del Nucleo di Valutazione in funzione di OIV. (D.lgs. 150/2009 – art. 7 co. 1)**

La dott.ssa Vaccarelli ricorda che, ai sensi dell'art. 7, comma 1 del D.lgs. n. 150/2009, le amministrazioni pubbliche provvedono annualmente ad aggiornare i propri Sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance, previa acquisizione del parere vincolante dell'OIV. A tal fine, il Settore Pianificazione e Valutazione in data 21 gennaio 2020 ha trasmesso a tutti i componenti del nucleo un documento di auto-analisi sullo stato di funzionamento dell'attuale SMVP (**Allegato n. 1**), evidenziandone i punti di forza e di criticità e le ipotesi di futuri interventi migliorativi da attuare in un arco temporale pluriennale (2020 – 2022).

La dott.ssa Vaccarelli informa inoltre che il Politecnico di Bari, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 gennaio 2018, ha provveduto a revisionare il proprio SMVP che ha trovato la sua prima applicazione con l'esercizio della valutazione relativa all'anno 2018 e consuntivata nella Relazione della performance 2019.

Tale Sistema recepisce le novità introdotte dal D.Lgs. n. 74/2017 (c.d. Riforma Madia), con particolare riferimento all'utilizzo dell'ascolto dell'utenza, all'integrazione del ciclo della performance con il ciclo di bilancio e al peso prevalente assegnato alla performance di struttura nella valutazione di dirigenti e responsabili di UO. Tuttavia, in sede di prima applicazione dello stesso, sono emerse alcune criticità riportate dettagliatamente nel documento sottoposto all'esame del NdV.

Il Direttore Generale informa che, in questa fase di transizione e di rinnovo della Governance e del NdV, l'Ateneo non ha intenzione di apportare modifiche per l'anno 2020 all'attuale impianto del SMVP-revisione 2018, che viene considerato ben strutturato e con adeguato recepimento delle novità della riforma Madia. Inoltre, solo di recente (delibera del 18.12.2019) il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di confermare, anche per l'anno 2020, le *mission* e gli obiettivi strategici individuati nel Piano Strategico 2017-2019.

Nel documento di auto-analisi sono esplicitate alcune ipotesi di interventi correttivi finalizzati, da un lato a migliorare alcuni meccanismi applicativi del Sistema, dall'altro, a rendere maggiormente efficace il SMVP, di modo che possa costituire un vero strumento gestionale. Tra queste, riveste particolare importanza la revisione strutturata del processo di pianificazione integrata, finalizzata ad una migliore armonizzazione del ciclo di pianificazione strategica con il ciclo della performance e quello di *budgeting*, consentendo di superare gli attuali limiti del sistema, di assicurare la giusta declinazione degli obiettivi strategici negli obiettivi operativi del Piano Integrato e di migliorare la qualità del meccanismo di *cascading* degli obiettivi e l'allocazione delle risorse. La dott.ssa Sirica comunica che, a supporto di tale processo, sono state avviate le procedure per l'acquisto di un software destinato alla gestione informatizzata dell'intero ciclo e il monitoraggio degli obiettivi e degli indicatori strategici ed operativi.

La dott.ssa Sirica, informa il NdV circa l'avvio del ciclo della pianificazione integrata per il 2020 di definizione degli obiettivi operativi con il coinvolgimento dei responsabili delle U.O. interessate, che si concluderà non prima della seconda decade di febbraio, per tener conto, in questa fase, anche degli obiettivi strategici individuati nell'ambito della programmazione triennale di cui al D.M. 989/2019 Di conseguenza, l'adozione del Piano Integrato 2020-2022 avverrà successivamente alla data di scadenza prevista di cui all'art. 10, co. 1, lettera a) del D.lgs n. 150/2019 Di tale ritardo, si darà comunicazione attraverso il Portale della Performance, così come comunicato con nota del 17 gennaio 2020 dal Dipartimento della Funzione Pubblica. Il NdV, in considerazione dei motivati ritardi dichiarati dal DG e comunicati al Dipartimento della Funzione Pubblica nell'adozione del piano integrato, chiede all'amministrazione di essere costantemente informato sullo stato di avanzamento della redazione del piano, anche al fine di poter fornire eventuale supporto all'amministrazione.

Al termine dell'intervento del Direttore Generale, il NdV, ai sensi dell'art. 7, comma 1 del D.Lgs. n. 150/2009, vista l'analisi valutativa sul funzionamento del SMVP e ritenute condivisibili le motivazioni addotte dall'Ateneo, esprime parere favorevole rispetto alla proposta dell'Ateneo di non procedere all'aggiornamento annuale del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance del Politecnico di Bari, confermando anche per l'anno 2020 l'impianto stabilito dal SMVP– revisione 2018.

Si passa alla discussione del punto n. 3 dell'o.d.g.

### **3. Validazione indicatori programmazione triennale 2019-2022.**

La dott.ssa Vaccarelli, in qualità di Responsabile del Settore Pianificazione e Valutazione, comunica che il Rettore, a seguito dell'emanazione del D.M. 989 del 25 ottobre 2019 di definizione delle linee generali di indirizzo per la programmazione delle università relativa al triennio 2019-2022, nel mese di dicembre, ha avviato il processo di programmazione triennale finalizzata all'individuazione degli obiettivi e degli indicatori su cui, ai sensi del citato decreto ministeriale, l'Ateneo intende esprimere e valorizzare l'indirizzo autonomo nella politiche di internazionalizzazione, offerta formativa, servizi agli studenti, e sviluppo delle politiche del personale e della ricerca. A tal fine, il Rettore si è avvalso di un gruppo di lavoro, coordinato dal Prorettore alla pianificazione strategica, e composto da 3 docenti afferenti alle diverse aree presenti nell'Ateneo e dal Responsabile del Settore Pianificazione e Valutazione.

Tale processo ha visto, altresì, il coinvolgimento dei Delegati che, sulla base dell'analisi valutativa del posizionamento del Politecnico di Bari condotta dal gruppo di lavoro, hanno prodotto prime proposte di programmi da presentare nell'ambito della programmazione triennale, che saranno sottoposte all'esame della commissione strategica (che si insedierà il prossimo 30 gennaio), prima del vaglio finale degli organi Collegiali.

Al fine di operare una scelta ponderata di obiettivi, azioni e indicatori, il gruppo di lavoro ha proceduto ad individuare i trend di variazione di tutti gli indicatori elencati nell'allegato 1 del DM n. 989 del 25/10/2019 e sintetizzati in un documento che è stato illustrato in Senato Accademico nella seduta del 20 gennaio u.s. e sarà portato all'attenzione del Consiglio di Amministrazione nella prossima seduta fissata il 28 gennaio p.v. **(Allegato n.2).**

Tra gli obiettivi e gli indicatori su cui l'Ateneo intende puntare, vi sono alcuni che richiedono la preliminare validazione da parte del NdV.

Il NdV, considerato che si è ancora in una fase iniziale di presentazione delle proposte e, non essendo ancora perfezionata la scelta degli obiettivi e degli indicatori, rinvia il punto all'odg nella prossima riunione che si

terrà il 12 febbraio, data entro la quale l'Ateneo avrà determinato gli indicatori da sottoporre a validazione del NdV.

#### **4. Agenda delle riunioni per il 2020**

Il Coordinatore rammenta che unitamente alla convocazione è stato trasmesso ai componenti del NdV un prospetto (**Allegato n. 3**), nel quale sono riepilogati i principali adempimenti previsti in capo al NdV con riferimento alle attività di didattica e ricerca, di performance, trasparenza e anticorruzione, ed altri relativamente ai quali è previsto il coinvolgimento diretto del NdV da norme interne dell'Ateneo. Alla luce dei predetti adempimenti, ed al fine di organizzare i lavori del NdV, il prof. Castagnaro intende condividere un programma delle riunioni con tutti i componenti, di modo che ne sia garantita la massima partecipazione. Considerata l'assenza degli altri componenti del NdV, il Coordinatore chiede all'Ufficio Supporto AQ di trasmettere il citato prospetto integrato con possibili date di riunioni, al fine di acquisire la disponibilità di tutti i componenti e fissare, di conseguenza, l'agenda delle riunioni per l'anno 2020.

Il prof. Catelani, fa presente che l'Ateneo è in attesa di ricevere la restituzione del rapporto preliminare della visita CEV, per cui sarà necessario monitorare, altresì, le raccomandazioni che saranno formulate. Per quanto riguarda le attività di audit dei Corsi di Studio, il NdV conviene nello stabilire le date del 10 e 11 marzo 2020 per organizzare riunioni in sede, e procedere all'individuazione dei Corsi da sottoporre ad audit. A tal fine, si coordinerà con il PQA per l'organizzazione congiunta delle audizioni.

Alle ore 16,35, terminata la discussione sugli argomenti all'ordine del giorno, il Coordinatore dichiara chiusa la seduta.

Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto.

Il Magnifico Rettore  
Presidente della riunione per il punto 1)  
*Prof. Ing. Francesco Cupertino*

Il Segretario  
*Dott.ssa Maria Rosaria Vaccarelli*

Il Coordinatore  
Nucleo di Valutazione di Ateneo  
*Prof. Massimo Castagnaro*