

## RECUPERO ARRETRATI PENSIONI

VOCE	Peso	Val. ponderata	Valutazione
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	4	4
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	3	1
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	9	3
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	3	1

**Val.  
ponderata  
totale**

**37**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(F.S.)**

**Ufficio Carriere personale, Gestione orario di lavoro, Anagrafe delle prestazioni e autorizzazioni extra impiego**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(P.O.)**

**37**

### Ufficio Trattamenti Economici

Voce	Peso	Val. ponderata	Valutazione
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(P.O.)**

**40**

**UFFICIO CONTABILITA'**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	9	3
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	2	2
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(P.O.)**

**42**

## RENDICONTAZIONE E CONTROLLO

RENDICONTAZIONE E CONTROLLO			
VOCE	Peso	Val. ponderata	Valutazione
a) Formazione richiesta	5	3	3
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	3	1
<b>Val. ponderata totale</b>			
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (F.S.)</b>	<b>39</b>		
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	2	2
i) Impatto	15	6	2

**ALLOCAZIONE PROGETTI E CONTABILIZZAZIONE  
OPERAZIONI DI GESTIONE**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	3	3
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	3	1
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(F.S.)**

**36**

**UFFICIO FISCALITA'**

		<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	6	3
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
		e) Contesto di relazione	15	12	4
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	2	2
		i) Impatto	15	6	2
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>49</b>				

**Val.  
ponderata  
totale**

**Ufficio Gestione Servizi**

		<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	1	1
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
		e) Contesto di relazione	15	9	3
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	1	1
		i) Impatto	15	3	1
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>37</b>				
	<b>Val. ponderata totale</b>				

**Ufficio Post lauream**

		<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
		<b>Val. ponderata totale</b>			
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>47</b>	e) Contesto di relazione	15	9	3
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	2	2
		i) Impatto	15	9	3

## Ufficio Trasferimento Tecnologico

		Voce	Peso	Val. ponderata	Valutazione
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
		d) Risorse umane gestite	15	3	1
<b>Val. ponderata totale</b>					
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>44</b>	e) Contesto di relazione	15	9	3
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	2	2
		i) Impatto	15	9	3

### Ufficio Relazioni Internazionali

		VOCE	Peso	Val. ponderata	Valutazione
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
<b>Val. ponderata totale</b>					
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>49</b>	e) Contesto di relazione	15	15	5
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	1	1
		i) Impatto	15	6	2

**Ufficio Ricerca**

		<b>VOGGE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
		e) Contesto di relazione	15	9	3
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	2	2
		i) Impatto	15	9	3
		<b>Val. ponderata totale</b>			
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>47</b>				

**Ufficio Gestione immobiliare integrata: energia,  
manutenzione immobili**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	4	4
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	6	3
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	9	3
g) Difficoltà del processo	15	9	3
h) Livello di controllo	5	3	3
i) Impatto	15	12	4

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(P.O.)**

**61**

**Ufficio Affari Generali del settore e controllo**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	2	2
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	3	1
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	3	1

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'**

**33**

**Ufficio Concorsi, immatricolazioni, iscrizioni ed elaborazione ed innovazione procedure di settore**

<b>Voce</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	12	4
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(P.O.)**

**49**

**Ufficio Esami di stato**

		<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
		e) Contesto di relazione	15	9	3
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	1	1
		i) Impatto	15	6	2
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>Val. ponderata totale</b> <b>41</b>				

**Ufficio Tasse e Diritto allo studio**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	2	2
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	9	3
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>44</b>
-----------------------------------------------------------------	-----------

**Ufficio Carriere studenti**

		<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
		e) Contesto di relazione	15	9	3
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	1	1
		i) Impatto	15	6	2
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>41</b>				

**Val.  
ponderata  
totale**

**CONFIGURAZIONE E PROFILAZIONE  
APPLICATIVO CSA-UGOV-co**

		<b>Voce</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	2	2
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
		c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
		d) Risorse umane gestite	15	3	1
		<b>Val. ponderata totale</b>			
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (F.S.)</b>	<b>43</b>	e) Contesto di relazione	15	9	3
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	1	1
		i) Impatto	15	9	3

## UFFICIO SUPPORTO AQ

**Val.  
ponderata  
totale**

Voce	Peso	Val. ponderata	Valutazione
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	6	2
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (P.O.)</b>	<b>45</b>		
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	9	3

## PROJECT MANAGEMENT

Voce	Peso	Val. ponderata	Valutazione
a) Formazione richiesta	5	3	3
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	3	1
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	9	3
h) Livello di controllo	5	2	2
i) Impatto	15	9	3

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(F.S.)**

**48**

**UFFICIO SERVIZI BIBLIOTECARI POLO  
ARCHITETTURA**

		<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	1	1
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	2	2
		c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
	<b>Val. ponderata totale</b>				
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA'</b>	<b>33</b>	e) Contesto di relazione	15	6	2
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	6	2
		h) Livello di controllo	5	1	1
		i) Impatto	15	3	1

**UFFICIO SERVIZI BIBLIOTECARI POLO  
INGEGNERIA**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	2	2
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	3	1

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'**

**33**

**Uff. Procedure elettorali**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	2	2
c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	3	1

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'**

**33**

**Ufficio Gestione flussi documentali**

		<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
		a) Formazione richiesta	5	1	1
		b) Esperienza di lavoro richiesta	5	2	2
		c) Tipologia di attività svolte	10	2	1
		d) Risorse umane gestite	15	6	2
		<b>Val. ponderata totale</b>			
<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA'</b>	<b>30</b>	e) Contesto di relazione	15	6	2
		f) Autonomia decisionale	15	6	2
		g) Difficoltà del processo	15	3	1
		h) Livello di controllo	5	1	1
		i) Impatto	15	3	1



Ufficio Eventi, servizio civile e archivio di Ateneo

VOCE	Peso	Val. ponderata	Valutazione
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	2	2
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	6	2
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	12	4

Val.  
ponderata  
totale

47

PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(P.O.)

**ATTIVAZIONE SERVIZI INNOVATIVI DI  
ORIENTAMENTO**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	2	2
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	3	1
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	12	4

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(F.S.)**

**44**

**ATTIVAZIONE SERVIZI DI RACCORDO TRA LE  
STRUTTURE SULL'INTERNAZIONALIZZAZIONE**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	4	4
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	3	1
e) Contesto di relazione	15	9	3
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	6	2
h) Livello di controllo	5	1	1
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

<b>PESATURA POSIZIONE DI RESPONSABILITA' (F.S.)</b>	<b>40</b>
-----------------------------------------------------------------	-----------

**NUOVA ORGANIZZAZIONE E PIANIFICAZIONE  
IN TEMA DI FORMAZIONE DEL PERSONALE**

<b>VOCE</b>	<b>Peso</b>	<b>Val. ponderata</b>	<b>Valutazione</b>
a) Formazione richiesta	5	1	1
b) Esperienza di lavoro richiesta	5	3	3
c) Tipologia di attività svolte	10	4	2
d) Risorse umane gestite	15	3	1
e) Contesto di relazione	15	6	2
f) Autonomia decisionale	15	6	2
g) Difficoltà del processo	15	12	4
h) Livello di controllo	5	2	2
i) Impatto	15	6	2

**Val.  
ponderata  
totale**

**PESATURA  
POSIZIONE DI  
RESPONSABILITA'  
(F.S.)**

**43**