

Leoni
/

Gli obiettivi assegnati in seguito alla proroga dell'incarico, per l'anno di riferimento, hanno tenuto conto della necessità di portare a termine la realizzazione e la rendicontazione di alcuni grandi progetti assunti dal dipartimento negli ultimi 4 anni, come ad esempio i tre laboratori nell'ambito dei progetti Reti di Laboratori pubblici di ricerca, finanziati dalla Regione Puglia nell'ambito del APQ – Ricerca Scientifica – II Atto Integrativo, i progetti denominati “Meccatronica” e “Produzione Integrata di Energia da Fonti Rinnovabili nel Sistema Agroindustriale Regionale” – Codice progetto 01, i progetti PON 01, 02 e 03.

L'impegno particolarmente gravoso, che scaturisce dall'attività di gestione e rendicontazione dei progetti, nonché le nuove competenze attribuite dalla normativa al Dipartimento in materia di didattica, hanno indotto il Direttore di Dipartimento a rivedere gli obiettivi partendo dal consolidamento organizzativo, per garantire in modo fluido la gestione complessiva del dipartimento sia negli ambiti della didattica e della ricerca che in quello amministrativo-contabile. Pertanto dal 1 gennaio 2013 l'attività ha avuto un naturale prosieguo secondo le modalità che di seguito si riportano:

1. Identificazione delle linee di attività connesse alla nuova dimensione e funzione del dipartimento in relazione al nuovo organigramma del dipartimento;
2. Attribuzione informale delle attività alle varie unità a seconda del diverso livello di complessità/responsabilità nelle more della definizione del nuovo organigramma del dipartimento;
3. Comunicazione informale all'utenza interna sulle attribuzioni delle varie linee di attività, al personale afferente ai Servizi Amministrativi nelle more della definizione del nuovo organigramma del dipartimento;
4. Incentivazione all'acquisizione delle conoscenze giuridiche, contabili e tecnico-informatiche per una migliore gestione delle procedure, anche mediante specifica attività formativa;
5. Monitoraggio del livello di realizzazione delle attività e dei progetti in relazione ai report previsti dai progetti esecutivi firmati con la Regione Puglia e con i Ministeri;

Budget da gestire

- € 9.200.000,00 circa, come risulta dal bilancio di previsione per gli anni 2012-2013;

Punti di criticità ipotizzati:

- Inadeguatezza dell'organico dei Servizi Amministrativi, in funzione della nuova e più ampia articolazione delle attività del Dipartimento, del numero dei progetti, della specificità dei GANTT e dei conseguenti carichi di lavoro dei singoli progetti.

Attività realizzate nel periodo di riferimento:

- Chiusura delle rendicontazioni di tre importanti progetti di ricerca, finanziati nell'ambito dell'APQ della Regione Puglia e relativi alla Reti di laboratori Pubblici di Ricerca, per un importo complessivo di € 7.500.000 circa;
- Analisi delle linee di attività connesse alla gestione della didattica e della ricerca e verifica dei carichi di lavoro;
- Studio avanzato di una nuova ipotesi di organigramma con particolare riguardo ai settori in sofferenza per l'eccessivo carico di lavoro (lavoro autonomo e rendicontazione dei progetti);
- Attività propedeutica alla chiusura del bilancio di dipartimento in funzione dell'adozione del bilancio unico di Ateneo dal 1/01/2014;

Per

- Attività di formazione alle unità assegnate, sia mediante specifica attività formativa che di affiancamento, con particolare riferimento al nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale.

Budget utilizzato:

- € 12.500.000,00 circa, come risulta dal conto consuntivo per l'es. 2013.

Analisi delle criticità verificatesi:

- Notevole difficoltà ad affrontare i picchi di lavoro verificatesi, anche per la mancata approvazione del nuovo organigramma da parte del Consiglio di Dipartimento; perdurante criticità nella gestione dei flussi di cassa del Dipartimento fino alla chiusura delle attività contabili in autonomia.

Bari, 31 marzo 2014

Visto:

Il Responsabile Amministrativo
Dott.ssa Renata Martinelli



Il Direttore

Prof. Ing. Giuseppe Monno

