



## VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

costituito ai sensi dell'art. 13 dello Statuto del Politecnico, emanato con D.R. n. 455 del 22.04.2024

### N. 16-2024



### Seduta del 18 dicembre 2024



Il giorno 18 dicembre 2024, alle ore 12.00, a seguito di convocazione prot. n. 46347 del 12 dicembre 2024 e di ordine del giorno suppletivo prot. n. 47003 del 16 dicembre 2024, si è riunito, nella Sala Consiglio del Politecnico di Bari- Via Amendola n. 126/B e, salvo motivata richiesta di collegamento da remoto, mediante connessione alla piattaforma Microsoft Teams, il Consiglio di Amministrazione per discutere del seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

- Comunicazioni
- Interrogazioni e dichiarazioni
- Ratifica Decreti Rettorali
- Approvazione Verbale seduta precedente

#### EDILIZIA E SERVIZI TECNICI

1. Piano triennale degli investimenti 2025-2027.
2. Programma triennale Opere Pubbliche 2025-2027 e Programmazione triennale degli acquisti servizi e forniture 2025- 2027.
3. Contratto di Concessione della gestione immobiliare integrata e informatizzata dei servizi energia, manutenzione, pulizia e portierato degli immobili del politecnico di Bari: approfondimenti.
4. *Contratto di comodato d'uso a MARTUR ITALY SRL - Modifica titolarità del contratto di comodato d'uso ed eventuale proroga fino al 31.12.2029.*

#### BILANCIO E CONTABILITÀ

5. Budget Unico di Ateneo 2025 e Triennale 2025-2027.

#### PROGRAMMAZIONE ED ATTIVITA' NORMATIVA

6. Rapporto di Sostenibilità 2024. Approvazione.
7. Aggiornamento del “Codice Etico e di Comportamento del Politecnico di Bari” – Parere.
8. Adesione al contratto trasformativo IOP (2023-2025) per l'anno 2025.

#### QUALITA' E INNOVAZIONE

9. Riesame del sistema di AQ di Ateneo: esame Relazioni annuali del PQA e del NdV e azioni conseguenti:
  - Relazione Annuale del Nucleo di Valutazione di Ateneo – anno 2024;
  - Relazione Annuale del Presidio di Qualità di Ateneo – anno 2024.

#### DIDATTICA

10. Offerta Formativa 2025/2026: attivazione nuovi Corsi di Studio.
11. Politiche di Ateneo e Programmazione 2025.

#### PERSONALE DOCENTE

12. Chiamata docenti.
13. Avvio di procedura valutativa, ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010, ai fini della chiamata nel ruolo di professore di II fascia di ricercatore universitario in possesso dell'Abilitazione Scientifica Nazionale.

14. Richiesta di attivazione, da parte del DEI, di procedure concorsuali per il reclutamento di n. 4 ricercatori a tempo determinato ex art. 24, co. 3, lett. a), Legge n. 240/2010.
15. Richiesta di proroga biennale di contratti RTDA.

**PERSONALE TAB**

16. Ipotesi di contratto collettivo integrativo in materia di trattamento economico accessorio del personale TAB per l’anno 2024 - Autorizzazione alla stipula.
17. Ipotesi di contratto collettivo integrativo in materia di Criteri di ripartizione tra il personale tecnico amministrativo del 50% delle risorse di cui all’art. 1, comma 297, lett. b) della legge n. 234/2021 - Autorizzazione alla stipula.

**RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

18. Master di I livello “CAD/CAM per le professioni del futuro” – proponente prof. N. Parisi: attivazione.
19. Progetti di Ricerca e/o Sviluppo certificati e in attesa di certificazione finale – Assegnazione economie del Progetto T-CARE – Tele assistenza e monitoraggio innovativi dei parametri vitali a domicilio con biosensori indossabili - POR Puglia FESR - FSE 2014-2020. Fondo Europeo Sviluppo Regionale. Azione 1.6 – Avviso pubblico “InnoNetwork” approvato con A.D. n.498 del 19/12/2016 e A.D. n.16 del 23/02/2017 - R.S. Prof. Luciano Mescia (DEI).
20. Progetti di Ricerca e/o Sviluppo certificati e in attesa di certificazione finale – Assegnazione economie del Progetto SFINGE (Ricerca) cod. id. NO04UJ2 - D.D. Regione Puglia n.421 del 21/11/2013 - Prof. Agostino Giorgio (subentrato nella titolarità al Prof. Marcello Castellano) – DEI.
21. Partecipazione del Politecnico di Bari all’EC-COUNCIL Academia Program in qualità di Academia Partner. Proponente prof. Gennaro Boggia.
22. Short master in “Cybersecurity for industrial control systems” (CICS) – proponente prof. S. Mascolo: Attivazione.
23. Fondazione di Partecipazione denominata “RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART” – RESTART. Approvazione delle modifiche statutarie.
24. Art. 20 D.Lgs. n. 175/2016: revisione periodica delle partecipazioni pubbliche detenute al 31 dicembre 2023. Adozione del Piano di Razionalizzazione del Politecnico di Bari.
25. Proposta di costituzione dello spin off accademico “EXPLORIA S.r.l.”. Referente prof. Umberto Panniello.
26. Short Master in “Rigenerazione e resilienza urbana” – proponente prof. U. Berardi: attivazione.
27. Consorzio “UNIVERSUS-CSEI - Consorzio Universitario per la formazione e l'innovazione” – proposta di modifica Statuto

**RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

28. Domanda di Disegno o Modello n. 40202400002359 del 25.07.2024. Adempimenti connessi al rilascio del titolo di PI. Inventore referente prof. Nicola Parisi.
29. Progetto EIT\_SUMMER\_SCHOOL – prof.ssa A. Barbanente.
30. Progetti di Ricerca e/o Sviluppo certificati ed in attesa di certificazione finale – Assegnazione economie del Progetto H2020 ELVITEN Electrified L-category Vehicles Integrated into Transport and Electricity Networks”, 2017-2020 - CUP C32F17000240006 - Grant Agreement number: 769926 finanziato nell’ambito del Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell’Unione Europea “Horizon 2020”,- Prof.ssa Maria Pia Fanti (DEI).

**PROGRAMMAZIONE ED ATTIVITA’ NORMATIVA**

31. Nomina commissione strategica 2024-2027
32. Programma Erasmus italiano: borse per la mobilità

	PRESENTE	ASSENTE GIUSTIFICATO	ASSENTE
Il Consiglio di Amministrazione è così costituito:			
Prof. Francesco CUPERTINO Magnifico Rettore, Presidente	✧		
Prof.ssa Loredana FICARELLI Prorettore vicario	✧		

Dott. Antonio ROMEO Direttore Generale	◇		
Prof. Giuseppe CARBONE Docente	◇		
Prof. Tommaso DI NOIA Docente	◇		
Prof Michele OTTOMANELLI Docente	◇		
Prof. Nicola PARISI Docente	◇		
Dott. Cesare Pierpaolo DE PALMA Componente esterni	◇		
Dott.ssa Chiara PERTOSA Componente esterno		◇	
Dott. Saverio MAGARELLI Personale tecnico amministrativo	◇		
Sig.ra Silvia PARISI Studente	◇		
Sig. Riccardo SEMERARO Studente	◇		

Alle ore 12:17 sono presenti: il Magnifico Rettore, il Prorettore Vicario ed i Consiglieri prof. Carbone, dott. De Palma, dott. Magarelli, prof. Ottomanelli, prof. Parisi, dott.ssa Parisi e dott. Semeraro. Il prof. di Noia è collegato da remoto su piattaforma Teams.

È inoltre presente, quale segretario verbalizzante, il Direttore Generale, Dott. Romeo, con l'ausilio del sig. Giuseppe Cafforio, dell'Ufficio Organi Collegiali.

Sono, altresì, presenti per il Collegio dei Revisori dei Conti: la dott.ssa Troja Durso ed il dott. Tagliamonti.

Il Rettore, accertata la presenza del numero legale dei componenti e la validità dell'adunanza, dichiara aperti i lavori del Consiglio di Amministrazione.

 <b>Politecnico di Bari</b>		<b>Consiglio di Amministrazione n. 16 del 18 dicembre 2024</b>
<b>5</b>	<b>BILANCIO E CONTABILITÀ</b>	Budget Unico di Ateneo 2025 e Triennale 2025-2027

Il Rettore sottopone all'attenzione del Consiglio di Amministrazione i documenti contabili di previsione dell'esercizio 2025 e di programmazione triennale 2025-2027, in ossequio a quanto previsto dall'art. 15, comma 1 del Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

Procede nell'introdurre il punto all'ordine del giorno, illustrando preliminarmente i documenti preventivi predisposti dal Direttore Generale e di seguito elencati:

1. *Budget Economico* Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio 2025 e triennale 2025-2027, con evidenza dei costi e dei proventi di esercizio e del triennio, in base ai principi della competenza economica.
2. *Budget degli Investimenti* Unico di Ateneo, annuale 2025 e triennale 2025-2027, con evidenza degli investimenti e delle relative fonti di copertura dell'esercizio e del triennio.
3. *Nota Illustrativa* contenente le informazioni complementari a quelle riportate nei documenti sopra menzionati e descrittiva dei criteri adottati per la loro predisposizione.

La citata documentazione è allegata alla presente informativa per farne parte integrante.

Nel fare rimando alla Nota Illustrativa per ogni ulteriore dettaglio, è opportuno evidenziare che il Budget 2025, economico e degli investimenti, trova parte delle coperture dei costi e degli investimenti nell'utilizzo di ricavi di carattere pluriennale provenienti da annualità pregresse.

In tal senso, tali risorse consistono in:

- 1) Ricavi presunti da risconti passivi, per tutto quanto sia riconducibile ad attività e progetti che vedono già registrati i relativi proventi anticipati, le cui attività sono in corso.
- 2) Ricavi da utilizzo di riserve di patrimonio netto da contabilità finanziaria, per il cofinanziamento degli investimenti e parte dei costi di parte corrente riconducibili alle attività di ricerca. Ciò è in linea con gli indirizzi del D.I. n. 925/2015, in quanto tali risorse non hanno mai partecipato al processo di produzione della ricchezza economica delle Università. Queste sussistono solo in ragione della loro provenienza nel passaggio dalla contabilità finanziaria (CO.FI.) alla CO.E.P.

A questo proposito, si specifica che, nel triennio di riferimento, si è fatto ricorso all'Utilizzo di riserve di patrimonio netto a copertura di costi di parte corrente unicamente per l'anno 2025, per un ammontare complessivo di € 2.753.700,00, che concorrono alla realizzazione degli obiettivi progettuali e di ricerca dell'Ateneo.

Per il biennio 2026-2027, invece, i costi programmati trovano copertura nei ricavi presunti o in quelli da risconti passivi presunti.

Per la copertura dei costi di parte capitale si è ipotizzato un utilizzo di riserve da CO.FI: non vincolate dell'ammontare complessivo di € 7.658.404,93, di cui € 7.444.204,93 nel 2025 ed € 214.200,00 nel 2026.

In virtù di quanto enunciato, non si ipotizza il ricorso all'utilizzo di riserve nel 2027, né per la parte corrente, né per gli investimenti, lasciando quindi spazio a nuove programmazioni per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

In ultimo, è opportuno specificare che le riserve stanziare nel Budget degli Investimenti 2025 e 2026 sono sostanzialmente a sostegno degli interventi edili, infrastrutturali e di manutenzione straordinaria, con riferimento sia alla programmazione d'Ateneo, ma ancor più al cofinanziamento di progetti finanziati dal Ministero e da altri soggetti pubblici.

Per maggiori dettagli al riguardo si fa rimando alla citata Nota Illustrativa.

L'importo complessivo di utilizzo di riserve presunto per l'intero triennio è di € 10.412.170,93.

La parte residua delle riserve da CO.FI., a seguito di tale stanziamento biennale di previsione, è di € **2.263.137,16**. A seguito della redazione del Bilancio di Esercizio 2024, a tale importo si sommerà il valore delle riserve originariamente stimato in sede di Budget 2024, al netto degli utilizzi effettivi che risulteranno consuntivati.

Sempre a conclusione delle attività di consuntivazione 2024, si determinerà la consistenza aggiornata delle riserve di contabilità economico-patrimoniale (risultati di esercizi precedenti), attualmente di € 24.720.182,36.

## Proventi per la ricerca

Tra i proventi per attività di ricerca di competenza del triennio, si annoverano i finanziamenti pluriennali di tipo competitivo da soggetti pubblici e privati, i progetti in ambito di attività commerciale e gli accordi di programma.

In tal senso, nell'ambito della categoria delle Ricerche con Finanziamenti competitivi, di particolare rilevanza appaiono le risorse a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. (P.N.R.R.) e su fondi da Unione Europea.

Come accennato nelle premesse, nell'ambito della categoria delle Ricerche con Finanziamenti competitivi, sono rilevate anche le risorse a valere sul P.N.R.R., finanziamenti che vedono, ormai, il loro termine negli anni 2025 e 2026.

In particolare, il piano è sviluppato in 6 missioni ed il Politecnico di Bari ha preso parte a progetti, di seguito descritti, afferenti alla missione 4 "Istruzione e Ricerca" che stanziava complessivamente 31,9 miliardi di euro (30,9 miliardi dal Dispositivo RRF e 1 dal Fondo), con l'obiettivo di rafforzare il sistema educativo, le competenze digitali e tecnico-scientifiche, la ricerca e il trasferimento tecnologico. Quest'ultima, in relazione alla sua componente n. 2 "Dalla ricerca all'impresa", si articola in 4 Misure di investimento. Segnatamente, I.1.3 Partenariati allargati estesi a università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base, I. 1.4 Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies, I. 1.5 Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" ed I. 3.1 Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione.

Il Politecnico di Bari è risultato destinatario di finanziamenti erogati dal Ministero aderendo ai diversi avvisi di partecipazione disposti tramite DD.MM. del Ministero dell'Università e Ricerca, già dal 2023 ai quali ha preso parte attraverso i progetti NEST, 3A-ITALY, CNMS, KM3NeT4RR - Kilometer Cube Neutrino Telescope for Recovery and Resilience e BRIEF.

I medesimi progetti di ricerca, ancora oggi attivi e volti al conseguimento degli obiettivi da questi previsti, hanno altresì favorito il proliferarsi al loro interno la nascita di nuovi progetti a questi correlati, che hanno generato nuove economie nel corrente esercizio finanziario.

A titolo esemplificativo il Politecnico di Bari, partecipando ai bandi Closed Calls riservati ai partner del progetto "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS", relativamente al Programma di Ricerca intitolato "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS è risultato vincitore del progetto PoC [FAAST] e dei progetti Scalability [SASUAM; FreeMAG; REOBTAIN] ha conseguito un'agevolazione pari a 520.930,00 €

Altresì ha partecipato ai bandi Closed Calls FLAGSHIP riservati ai partner del progetto del Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (MOST), risultando vincitore del progetto Flagship B

[LEAFS; DHINAMIC] per un'agevolazione totale pari a 7.824.129,00 €

Il budget previsionale in argomento vede altresì un aumento dei contributi derivanti da finanziamenti competitivi anche grazie alla partecipazione del Politecnico a bandi a cascata ed a nuovi progetti finanziati dal PNRR.

È doveroso sottolineare, fra i vari progetti afferenti alla categoria suddetta, il progetto "Deep South", ammesso a finanziamento a seguito di partecipazione del Politecnico al bando a cascata indetto tramite Decreto del Direttore Generale Rep. n. 1031/2024, Prot. n. 18676/2024 del 29 gennaio 2024, per la concessione di opportuni finanziamenti a cascata per attività di ricerca nell'ambito del progetto "MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action"– Spoke 3, ECS00000037 e finanziato per € 1.768.602,44 a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.5 – Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito del PNRR, assegnate al MUR ai sensi del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021 e successiva rettifica del 23 novembre 2021.

Una forte influenza sul Budget di previsione in argomento è data ancora dai progetti PRIN\_PNRR che si fondano sul decreto di concessione Direttoriale n. 1409 del 14.9.22. Segnatamente, i progetti di questa natura, nel numero di centodieci, sono volti alla promozione del sistema nazionale della ricerca, ad afforzare le interazioni tra università ed enti di ricerca in linea con gli obiettivi tracciati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ed a favorire la partecipazione italiana alle iniziative relative al Programma Quadro di ricerca e innovazione dell'Unione Europea, attraverso il rispetto dei seguenti principi guida:

- l'alta qualità del profilo scientifico del PI e dei responsabili di unità, nonché l'originalità, l'adeguatezza metodologica, l'impatto e la fattibilità del progetto di ricerca;
- la finanziabilità e l'utilità di progetti relativi a qualsiasi campo di ricerca;

- un supporto finanziario adeguato garantito dal MUR.

Quale ulteriore Piano nazionale di finanziamento, approvato con decreto-legge n. 59 del 6 maggio 2021, convertito con modificazioni dalla Legge n. 101 del 1° luglio 2021, il Piano Nazionale Complementare (PNC) è nato con lo scopo di integrare, tramite risorse nazionali, gli interventi del PNRR per gli anni dal 2021 al 2026.

La complementarità del PNC rispetto al PNRR si manifesta a livello:

- progettuale, con una integrazione delle risorse per gli interventi già previsti nel PNRR (i c.d. programmi e interventi cofinanziati);
- di missione o di componente della missione, con la previsione di ulteriori investimenti (i c.d. programmi e interventi del Piano) che contribuiscono al raggiungimento delle finalità del PNRR

Sulla scorta di questo, Il Politecnico di Bari, ha conseguito il finanziamento di due progetti di ricerca notevole caratura in collaborazione con il Ministero della Salute "Diagnostic system for assessing haptic communication abilities and impairments during interactive locomotion" e "Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care – D3 4 Health" per un totale di risorse pari a €259.000,00 per il primo e di € 4.838.400,00 per il secondo.

Per quanto riguarda i progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea, il Politecnico ne ha preso parte attraverso la partecipazione a ai programmi Horizon Europe ed Interreg.

Horizon Europe 21-27 è il principale programma europeo dedicato alla ricerca e all'innovazione, ideato per affrontare le sfide globali e rafforzare la competitività dell'Europa in un contesto sempre più dinamico e interconnesso volto alla promozione della sostenibilità, progresso scientifico, crescita economica e innovazione tecnologica.

Questo programma è parte fondamentale della strategia dell'Unione Europea per creare un'Europa più sostenibile, inclusiva e competitiva, rispondendo al contempo a problematiche globali come il cambiamento climatico, la salute pubblica, la digitalizzazione e la sicurezza energetica. Horizon Europe è organizzato in tre pilastri principali:

- Scienza eccellente – Mirando a migliorare la qualità della ricerca europea attraverso il finanziamento di progetti di alto livello e il sostegno a infrastrutture scientifiche.
- Sfide globali e competitività industriale europea – Focalizzato su grandi temi globali come la salute, il cambiamento climatico, la sicurezza alimentare, l'energia sostenibile, la mobilità e la digitalizzazione.
- Innovazione aperta e supporto alle piccole e medie imprese (PMI) – Un approccio per stimolare l'innovazione attraverso collaborazioni, trasferimento tecnologico e investimenti mirati alle imprese più dinamiche.

Diversamente "Interreg" è uno strumento fondamentale dell'Unione Europea volto a promuovere la cooperazione transfrontaliera, transnazionale e interregionale tra regioni europee. Attraverso la collaborazione tra territori limitrofi o appartenenti a diversi Stati membri, Interreg sostiene lo sviluppo economico, sociale e sostenibile delle aree europee, contribuendo a ridurre le disparità regionali e rafforzando l'integrazione europea.

Il programma si articola in quattro categorie principali: cooperazione transfrontaliera, cooperazione transnazionale, cooperazione interregionale e cooperazione con paesi terzi. Ciascuna di queste forme di cooperazione affronta sfide specifiche, come la gestione delle risorse naturali, la mobilità, l'innovazione, la protezione ambientale e lo sviluppo urbano sostenibile.

Interreg finanzia progetti collaborativi tra autorità pubbliche, enti privati, organizzazioni no-profit e istituzioni per realizzare iniziative condivise. Uno degli aspetti chiave di Interreg è il sostegno a iniziative che valorizzano le risorse locali, incoraggiando la condivisione di competenze e conoscenze tra regioni diverse. Ciò include anche il rafforzamento delle infrastrutture, la protezione dell'ambiente e il miglioramento dei servizi sociali e sanitari.

Grazie a queste due fonti di finanziamento il Politecnico di Bari ad oggi vede in attivo undici progetti finanziati dal programma Horizon EU, per un importo complessivo progettuale di € 3.879.124,15 e tre progetti Interreg per € 1.239.997,65.

*Tabella 1): Rappresentazione del Budget relativo ai progetti di tipo PNRR e ricerca competitiva con finanziamenti da U.E.*

Settore ricerca, relazioni internazionali e post lauream

	<b>Budget Investimenti</b>	<b>Budget Economico</b>
PRIN PNRR	8.644,00 €	161.417,30 €
PNRR	- €	- €
PNC	- €	- €
Ricerca EU	2.276,04 €	113.505,94 €
<b>TOT.</b>	<b>10.920,04 €</b>	<b>274.923,24 €</b>

Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management		
	<b>Budget Investimenti</b>	<b>Budget Economico</b>
PRIN PNRR	101.192,64 €	1.072.622,40 €
PNRR	5.266.891,34 €	8.643.818,00 €
PNC	- €	- €
Ricerca EU	370.057,89 €	1.405.796,00 €
<b>TOT.</b>	<b>5.738.141,87 €</b>	<b>11.122.236,40 €</b>

Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione		
	<b>Budget Investimenti</b>	<b>Budget Economico</b>
PRIN PNRR	13.910,36 €	423.480,70 €
PNRR	610.478,83 €	7.446.401,01 €
PNC	920.628,04 €	1.592.144,60 €
Ricerca EU	37.957,60 €	4.230.206,38 €
<b>TOT.</b>	<b>1.582.974,83 €</b>	<b>13.692.232,69 €</b>

Dip. di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica		
	<b>Budget Investimenti</b>	<b>Budget Economico</b>
PRIN PNRR	88.510,18 €	449.412,15 €
PNRR	1.383.402,44 €	2.761.435,05 €
PNC	- €	- €
Ricerca EU	242.288,08 €	2.136.394,38 €
<b>TOT.</b>	<b>1.714.200,70 €</b>	<b>5.347.241,58 €</b>

Dipartimento di Architettura, Costruzione e Design		
	<b>Budget Investimenti</b>	<b>Budget Economico</b>
PRIN PNRR	10.946,00 €	174.173,70 €
PNRR	150,00 €	2.580,00 €

PNC	- €	- €
Ricerca EU	101.700,00 €	157.828,00 €
<b>TOT.</b>	<b>112.796,00 €</b>	<b>334.581,70 €</b>

Dipartimento Interateneo di Fisica "Michelangelo Merlin"		
	Budget Investimenti	Budget Economico
PRIN PNRR	- €	- €
PNRR	97.450,20 €	757.792,76 €
PNC	- €	- €
Ricerca EU	- €	- €
<b>TOT.</b>	<b>97.450,20 €</b>	<b>757.792,76 €</b>

<b>TOTALI COMPLESSIVI</b>	<b>9.256.483,64 €</b>	<b>31.529.008,37 €</b>
---------------------------	-----------------------	------------------------

### Accordi di Programma

Nell'ambito della categoria di entrata degli "Accordi di Programma" con soggetti pubblici e privati è necessario menzionare il finanziamento relativo ai "Patti Territoriali".

Con l'art. 14-bis del decreto-legge n. 152 del 2021, al fine di promuovere l'interdisciplinarietà dei corsi di studio e la formazione di profili professionali innovativi e altamente specializzati in grado di soddisfare i fabbisogni espressi dal mondo del lavoro e dalle filiere produttive nazionali, nonché di migliorare e ampliare l'offerta formativa universitaria anche attraverso la sua integrazione con le correlate attività di ricerca, sviluppo e innovazione, si è prevista l'attribuzione, per gli anni dal 2022 al 2025, di un contributo complessivo, a titolo di cofinanziamento, di euro 290 milioni, di cui euro 20 milioni per il 2022 e di euro 90 milioni per ciascuno degli anni dal 2023 al 2025, alle Università che promuovono, nell'ambito della propria autonomia, la stipulazione di "Patti territoriali per l'alta formazione per le imprese", con imprese ovvero enti o istituzioni di ricerca pubblici o privati, nonché con altre università, pubbliche amministrazioni e società pubbliche.

Al fine di attuare il suddetto Decreto, il Mur, con Decreto direttoriale n. 1290 dell'8 agosto 2022, ha fornito alle Università le informazioni essenziali per la presentazione dei Patti territoriali dell'alta formazione delle imprese.

In risposta al suddetto Avviso, il Politecnico di Bari, unitamente alle Università del Salento, nella qualità di capofila, di Bari, di Foggia e LUM ha presentato una proposta progettuale ammessa a finanziamento con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri emanato ai sensi dell'art. 14 bis, comma 2, del citato decreto legge n. 152/2021 per un importo complessivo pari ad € 112.725.014,00 da ripartire fra le annualità 2022-2023-2024-2025, salvo eventuale proroga.

Le università proponenti hanno inteso sviluppare congiuntamente diversi progetti formativi *post lauream*, volti a sostenere la transizione dei laureati nel mondo del lavoro e la loro formazione continua, nel quadro dell'apprendimento permanente per tutto il corso della vita, nonché a promuovere il trasferimento tecnologico, soprattutto nei riguardi delle piccole e medie imprese.

Nell'ambito del "Patto Territoriale sistema universitario pugliese" il budget in capo al Politecnico di Bari ammonta a complessivi € 27.500.000,00, come da proposta progettuale sottomessa, di cui € 24.750.000 quale finanziamento ed € 2.750.000 a titolo di cofinanziamento, articolati secondo il seguente piano di spesa:

Voce	Importo (€)
------	-------------

Personale interno	3.000.000,00
Personale esterno	4.500.000,00
Materiali, attrezzature, licenze	8.000.000,00
Servizi e consulenze	3.000.000,00
Acquisto fabbricati e ristrutturazioni	5.500.000,00
Altre tipologie	2.375.000,00
Spese generali	1.125.000,00
Totale	27.500.000,00
<u>Cofinanziamento</u>	<u>2.750.000,00</u>
<b>Finanziamento</b>	<b>24.750.000,00</b>
2022	<b>3.960.000,00</b>
2023	<b>4.950.000,00</b>
2024	<b>9.405.000,00</b>
2025	<b>6.435.000,00</b>

Più specificatamente, il Patto tra gli Atenei pugliesi ha l'ambizione di colmare il divario tra l'offerta di competenze sul territorio e la domanda di profili professionali richiesti dalle organizzazioni per affrontare le transizioni in atto.

Il contributo del Politecnico di Bari al programma "Patti Territoriali per l'Alta Formazione delle Imprese" si divide su diversi Work Packages (WP), quali:

- WP1. Progettazione e sviluppo della piattaforma Open Apulian University.
- WP3. Sviluppo di nuove competenze per la mobilità sostenibile.
- WP5. Sviluppo di competenze per la sicurezza e la resilienza delle infrastrutture critiche
- WP6. Rafforzamento Lauree STEAM a connotazione Interdisciplinare
- WP7. Formazione finalizzata e alta formazione post laurea in ambito STEAM

Altresì, il Politecnico di Bari contribuisce al WP0 che include le attività di coordinamento a supporto per il raggiungimento degli obiettivi quali le spese di ristrutturazione dei fabbricati, il coinvolgimento di personale tecnico-amministrativo e spese di supporto alle strutture di ateneo.

Ad oggi, come si legge nella rendicontazione contabile per il periodo 1.11.2022 – 30.06.2024, sulla scorta delle attività programmate afferenti ai vari WP precedentemente descritti, sono state sostenute spese per un ammontare complessivo di € 9.725.166,14, disponendo ancora l'amministrazione di un residuo € 17.774.833,86.

Tabella 2): Rappresentazione dei "Patti Territoriali nel Budget triennale"

Settore ricerca, relazioni internazionali e post lauream					
PATTI TERRITORIALI					
Budget Investimenti			Budget Economico		
2025	2026	2027	2025	2026	2027

5.132.335,44 €	166.078,10 €	103.687,50 €	7.184.733,10 €	5.798.154,28 €	2.524.857,29 €
<b>Totale pluriennio</b>					
		5.402.101,04 €			15.507.744,67 €

### Fondo per il Finanziamento Ordinario e contribuzione studentesca

Per quanto riguarda gli oneri correnti di gestione, gli stessi sono finanziati da ricavi di competenza non vincolati, previsti in budget, che consistono essenzialmente nel Fondo di Finanziamento Ordinario e nella contribuzione studentesca.

Il ricorso all'utilizzo di riserve, che, come sopra enunciato, è a copertura di parte dei costi, sul piano degli equilibri di bilancio dettati dalla normativa in materia, comporta comunque una condizione di pareggio del Budget economico 2025.

Per gli esercizi 2026 e 2027, per i quali, come sopra enunciato, non si ipotizza il ricorso all'utilizzo di riserve nella parte corrente, gli utili di esercizio presunti, rispettivamente di € 3.232.361,40 e di € 3.584.122,54 concorrono alla copertura degli investimenti.

Ciò premesso e volendo, quindi, l'attenzione al citato Fondo, il medesimo è stato stimato in € 56.800.000,00, per ciascuno degli esercizi compresi nel triennio.

Detto importo è pari all'assegnazione effettiva 2024 approssimata per difetto alla decina di migliaia di euro, considerando la somma delle voci comunicate dal Ministero dell'Università e della Ricerca al 30 novembre u.s.

Tabella 3): Fondo per il Finanziamento Ordinario

<b>Fondo per il Finanziamento Ordinario</b>		
<b>Budget 2025</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2027</b>
56.800.000,00	56.800.000,00	56.800.000,00

In tal senso, non si è inteso formulare ipotesi di riduzione, osservando che si sono già rilevate minori assegnazioni sulle voci fondamentali del Fondo, considerando che Decreto di determinazione dei criteri di riparto ha stabilito che *“l'importo complessivo disponibile per il Fondo per il finanziamento ordinario del presente esercizio, al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei ritiene di contenere la riduzione del Fondo spettante a ciascuna università, con esclusione delle Scuole ad ordinamento speciale, per le voci quota base, quota premiale, intervento perequativo e piani straordinari di reclutamento, nella misura massima del 4%, al netto della quota di accelerazione del riequilibrio, prevede che nessun ateneo possa comunque incrementare la propria assegnazione rispetto al 2023”*.

Stanti, quindi, i presupposti enunciati, se, da un lato, non sarebbe prudentiale effettuare stime d'incremento, dall'altro, non appaiono delineabili ulteriori decurtazioni sulle voci fondamentali.

Al fine di rendere maggiori dettagli sulle argomentazioni proposte, si rappresenta, nella seguente Tabella 4, la differenza tra la previsione 2024 e le assegnazioni effettive ad oggi note, per singole voci.

Tabella 4) F.F.O.- Raffronto tra Assegnazione e Previsione 2024

Voci	Assegnazione effettiva 2024	Previsione 2024	Differenza (assegnazione - previsione)
Quota base	27.945.964,00	28.800.000,00	- 854.036,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009) 1	14.098.545,00	15.300.000,00	- 1.201.455,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10) 2	447.318,00	580.000,00	- 132.682,00
Piani straordinari docenti	7.759.435,00	4.208.009,00	3.551.426,00
No tax area	830.850,00	1.180.000,00	- 349.150,00
Estensione esoneri totali e parziali della NoTax Area di cui alla l. 232/2016, attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021, art. 2, co. 2, punto i)	771.657,00	-	771.657,00
Fondo Dipartimenti di eccellenza - Quinquennio 2023/2027	1.819.118,00	1.819.118,00	-
Fondo giovani	322.568,00	440.000,00	- 117.432,00
Potenziamento servizi studenti	273.657,00	302.700,00	- 29.043,00
Assegnazioni da MIUR per borse <i>post lauream</i>	1.151.879,00	1.200.000,00	- 48.121,00
Reti Garr	-	40.000,00	- 40.000,00
Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali 2022 (art. 10, lett. m, d.m. 581/2022)2	-	800.000,00	- 800.000,00
Costo stimato per sostegno passaggio regime scatti biennali (art. 10 lett. m) - Risorse per valorizzazione personale TA 2022 (art. 10, lett. s)	-	120.000,00	- 120.000,00
Corsi di studio di genere (art. 12, c. 1, lett. h, dm 1170/2024)	6.060,00	-	6.060,00
Attuazione ddmm 1673 del 29 ottobre 2024 e 1676 del 31 ottobre 2024 (art.12, lett i)	1.419.176,00	-	1.419.176,00
<b>TOTALE</b>	<b>56.846.227,00</b>	<b>54.789.827,00</b>	<b>2.056.400,00</b>

Per quanto riguarda la contribuzione studentesca, il valore totale iscritto in budget nella categoria “Proventi per la didattica” è di € **7.560.000,00**, per ciascuno degli esercizi del triennio di riferimento.

Tabella 5): Proventi per la didattica in budget

PROVENTI PROPRI	2025	2026	2027
1) Proventi per la didattica	7.560.500,00	7.560.500,00	7.560.500,00

L’importo citato include le tasse e i contributi per corsi di laurea, le tasse e i contributi per i Master e gli introiti previsti a vario titolo, come, ad esempio, per i corsi singoli.

Le quote suddivise per singolo conto sono esposte nella tabella seguente.

Tabella 6): Proventi per la didattica in Budget suddivisi per conto di bilancio

Denominazione	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>7.560.500,00</b>	<b>7.560.500,00</b>	<b>7.560.500,00</b>
Tasse e contributi corsi di laurea	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00
Tasse e contributi Master	60.500,00	60.500,00	60.500,00
Tasse e contributi vari	500.000,00	500.000,00	500.000,00

Per quanto attiene la specifica voce dei Master, le strutture che li gestiscono hanno proceduto ad effettuare le relative stime, attenendosi a criteri prudenziali.

Nella loro generalità le entrate per contribuzione studentesca sono state valutate sulla base di quanto effettivamente rilevato al 31 ottobre 2024, oltre che della proiezione degli incassi fino al termine dell'anno, che rivelano un importo di circa 7.000.000,00 di euro.

Si è tenuto altresì conto del trend complessivo del quadriennio 2020-2023, quindi fino all'ultimo Bilancio di Esercizio approvato, che ha registrato un introito di € 7.096.259,03.

Al riguardo, si riporta nel seguito la tabella riepilogativa degli introiti dell'ultimo quadriennio, con l'indicazione della media.

Tabella 7): Proventi per la didattica - quadriennio 2020-2023

Proventi per la didattica				
Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Media
7.275.078,62	7.530.959,12	7.394.998,66	7.096.259,03	7.324.323,86

Per quanto attiene la valutazione delle informazioni rivenienti dalla situazione 2024, si è considerato il rapporto tra il numero di studenti totalmente esonerati dalla corresponsione di tasse per basso reddito e l'introito complessivo riveniente dalla contribuzione studentesca.

Tale rapporto ha costituito il riferimento per stimare le future entrate da studenti immatricolati per l'anno accademico 2024/2025, per i quali non si dispone ancora di dichiarazione ISEE.

Si è altresì valutato il numero presunto di laureandi nell'anno accademico di riferimento e si è vagliato l'incremento delle iscrizioni già registrate, osservando il fenomeno, congiuntamente alle assegnazioni ministeriali crescenti sulla *No Tax Area*, a seguito dei monitoraggi conclusi.

In termini numerici, l'incidenza della NO TAX AREA sul 2024 può essere rappresentata come nella tabella di seguito riportata.

Tabella 8): Incidenza della NO TAX AREA nel 2024

Assegnazioni MUR 2024	Importo €	Descrizione	Numero studenti esonerati	Numero studenti parzialmente esonerati
No tax area	830.850,00	Saldo A.A. 2023-24	2.433	-

Estensione esoneri totali e parziali della NoTax Area di cui alla l. 232/2016.	771.657,00	1° monitoraggio A.A. 2024-25	1.456	1.072
<b>TOTALE</b>	<b>1.602.507,00</b>			

In virtù di quanto sin qui esposto, si riporta nel seguito lo schema ministeriale di Budget Economico 2025.

Tabella 9): Budget Economico 2025

<b>BUDGET ECONOMICO</b>	
<b>Voce</b>	<b>Stanziamiento 2025</b>
A) PROVENTI OPERATIVI	153.521.062,60
I. PROVENTI PROPRI	63.830.903,88
1) Proventi per la didattica	7.560.500,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.305.851,73
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	42.964.552,15
II. CONTRIBUTI	86.813.120,55
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	73.260.720,45
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.029.277,63
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.147.493,15
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	1.960.017,87
5) Contributi da Università	5.014,00
6) Contributi da altri (pubblici)	7.214.236,14
7) Contributi da altri (privati)	2.196.361,31
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.877.038,17
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.753.766,00

2) Altri proventi e ricavi diversi	123.272,17
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>153.521.062,60</b>
B) COSTI OPERATIVI	150.845.807,01
VIII. COSTI DEL PERSONALE	79.476.549,16
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	64.901.192,12
a) docenti / ricercatori	52.563.805,18
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.250.935,42
c) docenti a contratto	680.736,00
d) esperti linguistici	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.405.715,52
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.575.357,04
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.472.961,25
1) Costi per sostegno agli studenti	16.784.919,04
2) Costi per il diritto allo studio	2.616.184,29
3) Costi per l'attività editoriale	788.934,05
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.337.062,67
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.932.863,20

6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	556.403,88
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.918.334,55
9) Acquisto altri materiali	2.017.294,42
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-
11) Costi per godimento beni di terzi	88.453,44
12) Altri costi	3.432.511,71
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>7.512.729,58</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	59.000,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.453.729,58
3) Svalutazione immobilizzazioni	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.252.901,88</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>4.130.665,14</b>

<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>150.845.807,01</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>2.675.255,59</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 3.800,00
1) Proventi finanziari	-
2) Interessi ed altri oneri finanziari	3.800,00
3) Utili e perdite su cambi	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>- 3.800,00</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-
1) Rivalutazioni	-
2) Svalutazioni	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>-</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	- 498.228,39
1) Proventi	-
2) Oneri	498.228,39

<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	- 498.228,39
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.173.227,20
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	-
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	-
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	-

In ultimo, sempre a riguardo della parte corrente, il Rettore intende evidenziare ancora una volta l'elemento di forte criticità, manifestatosi a partire dal 2021, che rende le attività di budget particolarmente complesse, costituito dalla necessità di applicare il limite di spesa introdotto dalla Legge di Bilancio 2020, nell'ambito delle misure di contenimento della spesa pubblica (art.1, commi da 590 a 602), a valere sull'acquisizione di beni, servizi e utilizzo di beni di terzi.

Infatti, fermo restando che il limite si riferisce a costi sostenuti con risorse d'Ateneo, non estendendosi, quindi, a quelli a valere su progetti e finanziamenti da terzi, è sempre più difficoltoso adottare le misure di contenimento, in presenza di oneri correlati a contratti di servizi di durata pluriennale già in essere e finalizzati a soddisfare le esigenze ordinarie dell'Amministrazione.

Infatti, in presenza di un vincolo che fa ormai riferimento ad un periodo remoto (media dei valori rilevati nel triennio 2016-2018) ed a seguito del quale si è inevitabilmente registrata una perdita del potere d'acquisto della moneta ed un incremento dei costi per la fruizione di beni e servizi, la norma sul contenimento costituisce fattore di notevole rigidità di gestione e programmazione dei costi.

Ad ogni buon fine, si riporta la tabella di sintesi sui limiti di spesa per beni e servizi, rimandando ogni dettaglio alla lettura della Nota Illustrativa.

*Tabella 10): Budget 2025 - Limiti di spesa Legge di Bilancio 2020 (art.1, commi da 590 a 602)*

Descrizione voce	Importi 2025
Budget Totale su conti soggetti a limite	7.573.150,17
Limite (media valori 2016-2018 netto energia elettrica)	7.589.536,28

Differenza (scostamento dal limite)	- 16.386,11
-------------------------------------	-------------

Per quanto riguarda i costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, nella tabella che segue, sono riportati gli stanziamenti 2025, suddivisi per i singoli conti di bilancio appartenenti alle citate categorie, per le quali può osservarsi un generalizzato aumento dei valori rispetto all'esercizio precedente.

E' utile specificare che alcuni costi trovano copertura in finanziamenti esterni, soggetti a cicli, che possono comportare variazioni in aumento o in diminuzione tra diversi esercizi.

Tabella 11): Costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio in budget 2025

Denominazione	2024	2025	Differenza (2025-2024)
<b>1) Costi per sostegno agli studenti</b>	<b>16.770.715,34</b>	<b>16.784.919,04</b>	<b>14.203,70</b>
Borse di studio dottorato ricerca	10.302.429,79	9.944.927,89	-357.501,90
Borse di studio su attività di ricerca	20.322,40	26.104,56	5.782,16
Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	186.250,00	93.125,00	-93.125,00
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	1.101.188,00	1.369.988,10	268.800,10
Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	200.000,00	200.000,00	0,00
Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	74.604,00	67.497,00	-7.107,00
Altre borse di studio	1.446.280,19	687.575,69	-758.704,50
Altre borse esenti	2.003.196,30	2.495.606,16	492.409,86
Tutorato	12.000,00	35.918,00	23.918,00
Tutorato didattico - DM 198/2003	156.633,00	145.973,00	-10.660,00
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	15.000,00	25.000,00	10.000,00

Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti	1.202.811,66	1.693.203,64	490.391,98
<b>2) Costi per il diritto allo studio</b>	<b>1.700.588,00</b>	<b>2.616.184,29</b>	<b>915.596,29</b>
Premio di studio e di laurea	2.000,00	8.000,00	6.000,00
Attività sportive	82.000,00	88.000,00	6.000,00
Part-time (art. 13 L. 390/91)	260.000,00	260.000,00	0,00
Altri interventi a favore di studenti	836.588,00	1.287.414,80	450.826,80
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	25.000,00	71.435,00	46.435,00
Interventi per il diritto allo studio	495.000,00	901.334,49	406.334,49

Si riporta nel seguito la tabella di dettaglio riguardante gli interventi in favore degli studenti finanziati da risorse d'Ateneo. Al riguardo, si precisa che gli importi relativi al Budget 2025, nella loro generalità, contemplano anche la stima degli importi eventualmente non utilizzati fino al 31/12/2024.

Tabella 12) Dettaglio interventi in favore degli studenti finanziati da risorse di Ateneo

Descrizione Voce COAN	Descrizione intervento	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Altre borse di studio	Borse stanziare nell'ambito del Progetto Unicore in collaborazione con UNHCR per studenti Rifugiati	35.000,00	30.000,00	30.000,00
Altre borse di studio	Borse di studio gestite in collaborazione con le associazioni studentesche derivanti dal maggiore incremento di contributi incassati dagli studenti	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Altre borse di studio	Equivalente del contributo MUR per incentivare iscrizioni ai corsi di studio di particolare interesse nazionale	128.190,00	130.000,00	130.000,00
Altre borse di studio	Borse Studenti Stranieri (delibera CDA 03.08.2023)	130.000,00	130.000,00	130.000,00

Altri interventi a favore di studenti	Rimborso spese studenti ARCOD	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Altri interventi a favore di studenti	Convenzione con azienda trasporti Taranto per scontistica per studenti iscritti e residenti a Taranto e Provincia	3.750,00	3.000,00	3.000,00
Altri interventi a favore di studenti	Convenzione con azienda trasporti pubblici Bari per scontistica per studenti iscritti.	60.000,00	15.000,00	15.000,00
Altri interventi a favore di studenti	Acquisto di libri e giornali	110.000,00	110.000,00	110.000,00
Altri interventi a favore di studenti	Viaggi di istruzione a favore di studenti	263.319,00	235.000,00	235.000,00
Altri oneri diversi di gestione	Spese di viaggio per studenti rifugiati in incoming attraverso progetto UNICORE con UNHCR	6.500,00	6.500,00	6.500,00
Attività sportive	Versamento quote contributi per ogni studente per CUS Bari	88.000,00	89.000,00	90.000,00
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	Attività autogestite da studenti	71.435,00	48.000,00	50.000,00
Interventi per il diritto allo studio	Borse di studio per tesi all'estero	410.000,00	250.000,00	250.000,00
Interventi per il diritto allo studio	Rimborso parziale costi certificazioni linguistiche sostenute dagli studenti	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Interventi per il diritto allo studio	Borse di studio per laureandi	126.400,00	80.000,00	80.000,00
Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	Oneri inail tutorato legge 198/2003	25.000,00	25.000,00	25.000,00

Oneri IRAP altre borse	Oneri irap borse di studio	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Oneri IRAP tutorato	Irap oneri tutorato legge 198/2003	2.000,00	2.000,00	-
Part-time (art. 13 L. 390/91)	Spese per attività di collaborazione studentesche (part-time)	260.000,00	260.000,00	260.000,00
Premio di studio e di laurea	Premio di studio e di laurea	3.000,00	2.000,00	2.000,00
Tutorato didattico - DM 198/2003	Tutorato didattico	145.973,00	60.000,00	60.000,00
<b>Totale</b>		<b>2.273.567,00</b>	<b>1.880.500,00</b>	<b>1.881.500,00</b>

### Dotazione dei Dipartimenti

Nella seguente tabella si riepiloga l'ammontare delle dotazioni dei Dipartimenti.

Tabella 13): Dotazioni dei Dipartimenti

<b>Struttura</b>	<b>Dotazione</b>
Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione (DEI)	€ 70.000,00
Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica (DICATECh)	€ 70.000,00
Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura (DICAR)	€ 60.000,00
Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management (DMMM)	€ 75.000,00
Centro Magna Grecia	€ 40.000,00
Start Up Lab	€ 20.000,00
Dipartimento Interateneo di Fisica	€ 21.000,00

### Costi del Personale

Nel fare rimando alla Nota Illustrativa per l'esposizione dei singoli conti inclusi nelle categorie dei costi di personale, si riporta nel seguito la tabella riepilogativa delle principali voci in questione.

Tabella 14): Costi del Personale

Denominazione	2024	2025	Differenza (2025-2024)
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>76.186.704,78</b>	<b>79.476.549,16</b>	<b>3.289.844,38</b>
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>62.157.842,00</b>	<b>64.901.192,12</b>	<b>2.743.350,12</b>
a) docenti / ricercatori	48.839.680,68	52.563.805,18	3.724.124,50
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.759.736,81	9.250.935,42	- 508.801,39
c) docenti a contratto	441.761,00	680.736,00	238.975,00
d) esperti linguistici	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.116.663,51	2.405.715,52	- 710.947,99
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>14.028.862,78</b>	<b>14.575.357,04</b>	<b>546.494,26</b>

*Competenze fisse al personale docente e ricercatore*

Nel caso specifico delle macro-voci “a) docenti / ricercatori” i valori del 2025 appaiono più elevati rispetto all’anno 2024, in quanto la previsione tiene conto anche della programmazione di reclutamento di nuovo personale, ivi compreso il reclutamento di ricercatori a tempo determinato, a valere sui piani straordinari, nonché sui progetti PNRR. In tali procedure sono da intendersi incluse le assunzioni di professori associati scaturenti dalle chiamate dirette dei ricercatori a tempo determinato di tipo B.

La maggiorazione degli adeguamenti stipendiali per il personale docente è stimata nell’1%, considerando che nel corso dell’anno 2024 è già intervenuta una maggiorazione del 4,8% (D.P.C.M. del 23 luglio 2024).

La previsione tiene conto di una disponibilità complessiva di 11 punti organico, di cui ne verrà utilizzato il 20% per assunzioni di personale docente a partire dal 2° semestre dell’anno 2025.

Tra i costi del personale sono ricomprese le “Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi” e le “Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente”. Queste ultime tipologie di costo sono pressoché interamente a valere su risorse progettuali finanziate da terzi.

Tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica rientrano anche le varie tipologie contrattuali di lavoro flessibile o assimilato al lavoro dipendente (assegni di ricerca, docenti a contratto, etc.).

In particolare, a riguardo della figura dell’Assegnista di Ricerca, è da osservare che l’importo stanziato è fortemente condizionato dalla nuova normativa in via di definizione, che vedrebbe tale figura ad esaurimento, in favore di nuove forme di collaborazione per la ricerca.

Competenze fisse al personale dirigente e tecnico-amministrativo

Nell'esposizione dei dati relativi alla tabella sotto riportata, si evidenzia l'incremento della previsione 2025 rispetto alla previsione 2024 dovuto, prevalentemente, alla realizzazione del reclutamento avviato dal 2022, in termini di progressioni di carriera e nuove assunzioni, ma anche al nuovo ciclo di programmazione definito per l'avvenire.

La previsione tiene conto di una disponibilità complessiva di 5 punti organico, di cui ne verrà utilizzato il 50% per assunzioni di personale tecnico, amministrativo e bibliotecario, a partire dal 2° semestre dell'anno 2025.

Inoltre, si è ritenuto attendibile l'incremento nella misura del 3% dei costi scaturenti dal rinnovo del C.C.N.L. 2022-24, attualmente in fase di definizione.

Sul costo complessivo stimato vi è l'incidenza delle cessazioni di personale dal servizio, previste per l'anno di riferimento.

Ulteriori risorse che riguardano interventi a favore del personale Tecnico Amministrativo e Bibliotecario sono rappresentati in Nota Illustrativa a cui si fa rimando.

## **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**

Il budget degli investimenti rappresenta la programmazione che l'Ateneo intende attuare, in termini di implementazione di interventi pluriennali che alimenteranno le "Attività" in Stato Patrimoniale di Bilanci di Esercizio futuri.

La maggior parte degli interventi previsti già a partire dal 2022 è riconducibile all'edilizia universitaria finanziata dal M.U.R., con quota parte di co-finanziamento dell'Ateneo, espressa in termini di utilizzo di riserve, come illustrato nell'apposito prospetto riepilogativo, nella prima parte della trattazione.

Nell'utilizzo di tali riserve si tiene conto della copertura necessaria per il co-finanziamento di attività finanziate e in fase di esame e approvazione nel 2024 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Tra gli investimenti, s'includono anche le quote relative a progetti di ricerca per l'acquisizione di beni durevoli, come, ad esempio, le attrezzature scientifiche e informatiche.

Come precedentemente enunciato, questa circostanza si riferisce anche alle attività pluriennali finanziate nell'ambito del PNRR e dei Patti Territoriali e dagli interventi di Edilizia sottoposti all'approvazione di tale Consesso nella medesima seduta.

Anche in tale ambito si fa rimando alla Nota Illustrativa a corredo di tale Informativa.

Il Rettore compiuta tale premessa e rimandando all'esame puntuale dei documenti di previsione richiamati in introduzione, apre la discussione, invitando i componenti ad intervenire.

Dopo ampio e partecipato confronto

## **II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

VISTO lo Statuto  
VISTO il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, in particolare l'artt. 15  
VISTE le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14.01.2014  
VISTO il D.M. prot. N. 248 dell'11/04/2016  
VISTO il Manuale Tecnico Operativo -III versione ed integrale- strumento operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei, adottato con Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019  
VISTO il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nell'apposita Relazione, parte integrante del verbale n. 48 del 16 dicembre 2024  
VISTA la delibera del S. A. del 17 dicembre 2024  
All'unanimità,

### **DELIBERA**

Di approvare il Budget Unico di Ateneo 2025 e triennale 2025/2027.



*Politecnico di Bari*  
*Collegio dei Revisori dei Conti*

**Estratto punto 1**  
**Verbale n. 48**

Il giorno 16 dicembre 2024 alle ore 9:30, presso la sala Biblioteca del Politecnico di Bari, con sede in via Amendola n. 126/b (al piano -1), si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti del Politecnico di Bari.

Sono presenti:

Dott. GIUSEPPE TAGLIAMONTE	PRESIDENTE
Dott.ssa ANTONIA TROJA D'URSO	COMPONENTE EFFETTIVO MEF
Dott. MICHELE CANTONE	COMPONENTE EFFETTIVO MIUR

Partecipano alla riunione la dott.ssa Emilia Trentadue, in qualità di Responsabile del Settore Bilancio, Programmazione e Affari Fiscali, il dott. Guido Urbano dell'Ufficio Bilancio e Programmazione e la sig.ra Daniela Dellino, in qualità di segretario verbalizzante e per le attività di supporto al Collegio.

Il Collegio si riunisce per trattare il seguente o.d.g.:

1. Budget unico di Ateneo 2025 e triennale 2025-2027: Parere
2. Procedure di reclutamento di personale ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. A su finanziamenti esterni: Parere.
3. Varie e sopravvenute.

---

Il Collegio, preliminarmente alla definizione del contenuto del Verbale odierno, al quale è allegata la Relazione sul Bilancio, o Budget, di Ateneo per l'esercizio 2025, intende rappresentare alcune "riflessioni di sistema", o considerazioni organizzative, che muovono dalla rilevazione di preoccupanti ritardi e/o rallentamenti nella trasmissione alla propria attenzione di atti di rilevante impatto finanziario e contabile (documenti di programmazione e di rendicontazione, costituzione di disponibilità finanziaria per la successiva contrattazione, documenti dimostrativi della corretta esecuzione di piani o progetti finanziari), che hanno prodotto, ed ancora producono, un significativo affaticamento sull'ordinato ed auspicabilmente esaustivo esame rimesso dalla legge ai compiti primari di questo Organo. È da tempo che si registra una preoccupante, ed a volte affannosa, concentrazione di richieste di parere, anche su atti e documenti ordinariamente previsti come necessari e soggetti a termini noti di definizione, nella imminenza della successiva prossima scadenza del perfezionamento o dell'efficacia degli stessi, con inevitabili ripercussioni sulla ordinata ed approfondita disamina di aspetti anche di rilevante impatto finanziario.

Il Collegio ha piena ed informata consapevolezza della complessità e della necessaria laboriosità sottese

alla formazione dei suddetti documenti generali, e delle tempistiche spesso stringenti che sono richieste da altre procedure comportanti comunque effetti sugli equilibri di bilancio, in materia, ad esempio, di costituzione di rapporti di lavoro o di assunzione di nuove figure di ricercatori o di docenti. E tuttavia non può, oggi, esimersi dal rappresentare la necessità, da parte dei titolari degli Uffici di vertice dei vari settori, di elaborare ed attuare una diversa e rinnovata attività di coordinamento tra i vari Organi ed Uffici coinvolti nella sequenza procedimentale, in grado di valorizzare al massimo grado il corretto espletamento dei rispettivi compiti.

L'osservanza di un congruo e ragionevole termine nella produzione e nella trasmissione della necessaria documentazione da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, ed alla previa valutazione di regolarità amministrativa e contabile del Collegio dei Revisori, ove richiesta, si traduce nella creazione di uno "spatium deliberandi" orientato a privilegiare la piena e completa capacità di espletamento dei delicati compiti, di controllo e di gestione, attribuiti dalla legge agli Organi suddetti. E pur nel ridotto contesto organizzativo della struttura, tale obiettivo di miglior coordinamento, non potrà che essere conseguito attraverso una rigorosa, razionale ed informata selezione delle priorità delle scadenze, e della complessità delle materie, che consenta, per un verso, agli Uffici di predisporre gli atti con la serenità e con la necessaria cura, e, per altro verso, agli Organi di controllo e di gestione di svolgere i rispettivi compiti di revisione e di governo in piena e documentata consapevolezza. Il Collegio, quindi, ribadisce il fermo auspicio inteso ad ottenere, nel futuro immediato, una "tempistica procedimentale" effettivamente coerente con la necessità di assicurare il pieno ed informato espletamento dei compiti di verifica e di esame, onde trasferire all'attenzione dell'Organo di governo le necessarie informazioni per una decisione consapevole e motivata.

**1. Budget unico di Ateneo 2025 e triennale 2025-2027: Parere.**

Il Collegio rimanda all'apposita "Relazione sul Bilancio Unico di Previsione 2025 e triennale 2025-2027", redatta in data odierna e costituente parte integrante del presente verbale.

Omissis

La seduta ha termine alle ore 13:30.

Bari, 16 dicembre 2024

Il Collegio

F.to Dott. GIUSEPPE TAGLIAMONTE

PRESIDENTE

---

F.to Dott.ssa ANTONIA TROJA D'URSO

---

COMPONENTE EFFETTIVO MEF

F.to Dott. MICHELE CANTONE

---

COMPONENTE EFFETTIVO MIUR

## Politecnico di BARI

Budget Unico di Ateneo - Esercizio 2025

Riclassificato Budget Economico Ministeriale

Riclassificato	Descrizione Riclassificato	2025 TOTALE	2026 TOTALE	2027 TOTALE
BE.010	A) PROVENTI OPERATIVI	153.521.062,60	99.416.731,79	87.456.853,83
BE.010.010	I. PROVENTI PROPRI	63.830.903,88	26.199.281,57	20.275.706,18
BE.010.010.010	1) Proventi per la didattica	7.560.500,00	7.560.000,00	7.560.000,00
BE.010.010.020	2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	13.305.851,73	5.702.758,82	2.946.012,03
BE.010.010.030	3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	42.964.552,15	12.936.522,75	9.769.694,15
BE.010.020	II. CONTRIBUTI	86.813.120,55	73.107.145,05	67.110.842,48
BE.010.020.010	1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	73.260.720,45	67.491.329,46	61.853.997,41
BE.010.020.020	2) Contributi Regioni e Province autonome	1.029.277,63	83.264,00	63.022,00
BE.010.020.030	3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.147.493,15	0,00	0,00
BE.010.020.040	4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	1.960.017,87	1.504.855,50	1.300.000,00
BE.010.020.050	5) Contributi da Università	5.014,00	0,00	0,00
BE.010.020.060	6) Contributi da altri (pubblici)	7.214.236,14	3.335.069,89	3.206.101,28
BE.010.020.070	7) Contributi da altri (privati)	2.196.361,31	692.626,20	687.721,79
BE.010.030	III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
BE.010.040	IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
BE.010.050	V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.877.038,17	110.305,17	70.305,17
BE.010.050.010	1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.753.766,00	0,00	0,00
BE.010.050.020	2) Altri proventi e ricavi diversi	123.272,17	110.305,17	70.305,17
BE.010.060	VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
BE.010.070	VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
BE.011	TOTALE PROVENTI (A)	153.521.062,60	99.416.731,79	87.456.853,83
BE.020	B) COSTI OPERATIVI	150.845.807,01	93.754.250,47	81.491.271,97
BE.020.060	VIII. COSTI DEL PERSONALE	79.476.549,16	56.309.773,71	49.985.488,27
BE.020.060.010	1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	64.901.192,12	44.554.657,77	38.720.117,27
BE.020.060.010.010	a) docenti / ricercatori	52.563.805,18	42.223.455,79	37.469.917,71
BE.020.060.010.020	b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.250.935,42	927.970,24	548.183,56
BE.020.060.010.030	c) docenti a contratto	680.736,00	501.236,00	348.736,00
BE.020.060.010.040	d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
BE.020.060.010.050	e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.405.715,52	901.995,74	353.280,00
BE.020.060.020	2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.575.357,04	11.755.115,94	11.265.371,00

BE.020.070	IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	58.472.961,25	27.299.866,36	22.377.348,93
BE.020.070.010	1) Costi per sostegno agli studenti	16.784.919,04	10.787.877,38	8.409.113,63
BE.020.070.020	2) Costi per il diritto allo studio	2.616.184,29	1.299.000,00	1.292.000,00
BE.020.070.030	3) Costi per l'attività editoriale	788.934,05	390.744,44	321.000,00
BE.020.070.040	4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	9.337.062,67	0,00	0,00
BE.020.070.050	5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.932.863,20	625.875,00	203.345,10
BE.020.070.060	6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.070	7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	556.403,88	517.600,00	523.650,00
BE.020.070.080	8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	17.918.334,55	10.577.097,00	8.599.096,60
BE.020.070.090	9) Acquisto altri materiali	2.017.294,42	119.580,94	88.820,00
BE.020.070.100	10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
BE.020.070.110	11) Costi per godimento beni di terzi	88.453,44	67.200,00	67.200,00
BE.020.070.120	12) Altri costi	3.432.511,71	2.914.891,60	2.873.123,60
BE.020.080	X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.512.729,58	7.406.326,58	6.845.926,58
BE.020.080.010	1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	59.000,00	47.900,00	47.500,00
BE.020.080.020	2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.453.729,58	7.358.426,58	6.798.426,58
BE.020.080.030	3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
BE.020.080.040	4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
BE.020.090	XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.252.901,88	200.320,00	200.000,00
BE.020.100	XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	4.130.665,14	2.537.963,82	2.082.508,19
BE.021	TOTALE COSTI (B)	150.845.807,01	93.754.250,47	81.491.271,97
BE.030	DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	2.675.255,59	5.662.481,32	5.965.581,86
BE.040	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.800,00	-3.200,00	-3.200,00
BE.040.150	1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
BE.040.160	2) Interessi ed altri oneri finanziari	3.800,00	3.200,00	3.200,00
BE.040.170	3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
BE.050	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-3.800,00	-3.200,00	-3.200,00
BE.060	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
BE.060.180	1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
BE.060.190	2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
BE.070	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00	0,00
BE.080	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-498.228,39	-341.185,92	-309.974,32
BE.080.200	1) Proventi	0,00	0,00	0,00
BE.080.210	2) Oneri	498.228,39	341.185,92	309.974,32
BE.090	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-498.228,39	-341.185,92	-309.974,32
BE.100	F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.173.227,20	2.085.734,00	2.068.285,00
BE.110	RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00	3.232.361,40	3.584.122,54
BE.120	UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00	0,00	0,00

BE.130	RISULTATO A PAREGGIO	0,00	3.232.361,40	3.584.122,54
--------	----------------------	------	--------------	--------------

## Politecnico di BARI

Budget Unico di Ateneo - Esercizio 2025  
Riclassificato Budget Investimenti Ministeriale

Descrizione Riclassificato	2025 I) CONTRIBUTO DA TERZI			2026 I) CONTRIBUTO DA TERZI			2027 I) CONTRIBUTO DA TERZI		
	2025 TOTALE	FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	2025 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2026 TOTALE	FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	2026 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	2027 TOTALE	FINALIZZATO (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	2027 II) RISORSE DA INDEBITAMENTO
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.668.210,58</b>	<b>6.668.210,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.302.130,00</b>	<b>1.252.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>503.563,00</b>	<b>229.563,00</b>	<b>0,00</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	56.000,00	56.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	100.405,94	100.405,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.511.804,64	6.511.804,64	0,00	1.252.130,00	1.252.130,00	0,00	453.563,00	229.563,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.668.210,58</b>	<b>6.668.210,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.302.130,00</b>	<b>1.252.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>503.563,00</b>	<b>229.563,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>39.042.354,89</b>	<b>39.042.354,89</b>	<b>0,00</b>	<b>15.303.067,27</b>	<b>12.120.705,87</b>	<b>0,00</b>	<b>3.182.361,40</b>	<b>9.418.508,71</b>	<b>7.716.508,71</b>
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	11.625.807,14	11.625.807,14	0,00	3.740.675,23	3.555.675,23	0,00	185.000,00	342.084,60	207.084,60
3) Attrezzature scientifiche	8.537.477,56	8.537.477,56	0,00	268.000,00	268.000,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	380.012,16	380.012,16	0,00	52.000,00	52.000,00	0,00	0,00	14.904,64	14.904,64
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	18.499.058,03	18.499.058,03	0,00	11.242.392,04	8.245.030,64	0,00	2.997.361,40	9.006.519,47	7.439.519,47
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>39.042.354,89</b>	<b>39.042.354,89</b>	<b>0,00</b>	<b>15.303.067,27</b>	<b>12.120.705,87</b>	<b>0,00</b>	<b>3.182.361,40</b>	<b>9.418.508,71</b>	<b>7.716.508,71</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>45.710.565,47</b>	<b>45.710.565,47</b>	<b>0,00</b>	<b>16.606.197,27</b>	<b>13.372.835,87</b>	<b>0,00</b>	<b>3.232.361,40</b>	<b>9.922.071,71</b>	<b>7.946.071,71</b>

Domenico Ignotto, ordinario

Pagina 1 di 1

Non essendoci altro da discutere, alle 15.46 il Presidente dichiara chiusa la seduta.

Il Segretario verbalizzante  
Dott. Antonio Romeo

Il Presidente  
Prof. Ing. Francesco Cupertino